

**CLASSIFICA**  
21.2 e 2.11.3.4

## **Allegato 2**

**Oggetto: Progetto GEF - Gestione economico-finanziaria per le imprese - selezione esperto di controllo di gestione, pianificazione economico-patrimoniale e finanziaria, flussi di cassa e gestione aziendale**

CUP: H97H16001270005

Nell'ambito del Progetto GEF Gestione economico-finanziaria per le imprese, la Camera di Commercio avvierà un percorso di assistenza tecnica personalizzata per sostenere 10 imprese della provincia di Padova.

Nell'ambito di tale progetto la Camera deve selezionare un massimo di 5 esperti che possano effettuare:

### **Check Up economico finanziario**

- analisi degli equilibri economico- finanziari dell'azienda; analisi dei bilanci aziendali in merito agli indicatori di crescita, redditività ed equilibrio patrimoniale e finanziario;
- verifica dell'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile adottato dalla società, del suo concreto funzionamento ed eventuale individuazione delle aree di criticità relative al controllo di gestione, alla pianificazione economico-patrimoniale e finanziaria ed alla gestione flussi di cassa a breve ed a medio-lungo termine, ecc.;
- supporto all'impresa per il miglioramento organizzativo relativo ai punti precedenti;
- definizione degli obiettivi di equilibrio economico, patrimoniale e finanziario;
- report di presentazione dei risultati;
- collaborazione con l'esperto di strategia di mercato, value proposition e pianificazione di nuovi modelli di business per il business plan.

### **Requisiti richiesti**

- Laurea vecchio ordinamento o quinquennale in Economia e Commercio, Economia Aziendale, Scienze Politiche, Scienza delle Finanze o Laurea equipollente;
- Iscrizione all'Ordine dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili da almeno 5 anni;
- Almeno 5 anni di esperienza nel campo della consulenza aziendale ed economico-

**CLASSIFICA**  
21.2 e 2.11.3.4

finanziaria comprovati dall'aver effettuato prestazioni professionali in tale ambito, negli ultimi 5 esercizi (dal 2012 al 2016), per almeno € 200.000 in 5 anni. La prova dell'effettuazione di tali prestazioni professionali deve essere resa tramite la presentazione di copia delle relative fatture e mandati, da allegare quindi alla domanda; nel caso di professionisti che svolgono l'attività in forma associata, detto requisito è da intendersi soddisfatto quando venga fornita la prova di aver effettuato personalmente le consulenze di cui sopra. Per "consulenza aziendale e finanziaria" si intendono le attività riconducibili ai seguenti ambiti professionali: pianificazione strategica, industriale ed economico-finanziaria a breve ed a medio-lungo termine; implementazione di sistemi di controllo di gestione e di reporting e controllo direzionale; implementazione di modelli di contabilità analitica e di contabilità industriale; analisi di bilancio; implementazione di modelli organizzativi per la gestione dell'impresa; attività di attestazione di piani economico-finanziari ex art. 67 L.F. o ex art. 182 bis L.F. purchè in continuità aziendale. (si intende che tali attività non comprendono attività meramente tradizionali quali fiscali, amministrativo, revisione, fallimentare, etc.)

- Aver superato il test e/o colloquio sui due casi didattici con almeno 18/30 che potranno avere luogo anche via skype/hangout. Argomento dei test/colloquio: un caso sull'analisi di bilancio ed un caso sul controllo di gestione. Tale test/colloquio avrà luogo solo in caso che il numero di candidati che abbiano i requisiti sia maggiore di 5.

**Punteggi preferenziali:**

Numero di anni di esperienza nella consulenza in strategia, controllo di gestione, analisi dei costi, pianificazione e programmazione e finanza aziendale.	Punti 2 per ogni anno oltre i primi 5
Docenze sugli argomenti specifici oggetto dell'avviso (strategia, controllo di gestione, analisi dei costi, pianificazione e programmazione aziendale).	Punti 2 per ogni docenza
Eventuali pubblicazioni: libri, articoli, collaborazione con riviste, edizioni anche online, ecc. su argomento in strategia, controllo di gestione, analisi dei costi, pianificazione e programmazione e finanza aziendale	Punti 2 per ogni pubblicazione negli ultimi 10 anni
Eventuale esperienza nella direzione o titolarità di aziende o partecipazione al consiglio di amministrazione in PMI (solo	Punti 1 per ogni anno fino ad un massimo di 5 punti

**CLASSIFICA**  
21.2 e 2.11.3.4

Società di Capitali che hanno un sistema di controllo di gestione e bilanci positivi nella maggioranza degli anni in cui il candidato ha partecipato alla gestione)	
Caso didattico di analisi di bilancio e commento	Punti Max. 30 - minimo 18
Caso didattico di controllo di gestione e commento	Punti Max. 30 - minimo 18
Master in strategia, controllo di gestione, analisi dei costi, pianificazione e programmazione e finanza aziendale.	Punti 5 per ogni master con un massimo di 10 punti

Il compenso previsto ammonta ad un importo complessivo pari a 1.100,00 € comprensivo di IVA ed eventuali oneri accessori per ogni azienda assistita.

Ogni esperto effettuerà la consulenza su 2 imprese che avranno superato l'avviso di selezione.

L'impegno previsto in ore si può quantificare in almeno 30 ore di lavoro per ogni azienda.

Non è possibile partecipare ad ambedue gli avvisi pubblicati sul medesimo progetto dalla Camera di Padova per la ricerca di due tipologie di esperti: se si partecipa ad uno, si verrà esclusi dall'altro. L'esclusione avverrà sulla base della data ed ora di ricevimento della PEC con la candidatura (verrà esclusa la domanda pervenuta successivamente).

Le candidature dovranno pervenire utilizzando l'apposito modulo alla casella Pec [cciaa@pd.legalmail.camcom.it](mailto:cciaa@pd.legalmail.camcom.it) entro le ore 12.00 di lunedì 15 maggio 2017 indicando nell'oggetto della mail la seguente dicitura: **Progetto GEF - segnalazione disponibilità incarico esperto di controllo di gestione, pianificazione economico-patrimoniale e finanziaria, flussi di cassa e gestione aziendale**

Tra le candidature pervenute, la Camera di Commercio effettuerà la selezione per l'affidamento dell'incarico sulla base dei parametri sopra riportati.

Nel caso in cui i candidati ritenuti idonei siano meno di 5, le consulenze verranno suddivise tra gli idonei, dando la priorità a chi ha conseguito i punteggi maggiori, mantenendo un numero massimo di aziende alla quali dare supporto pari a 3 per ogni esperto, salvo rinunce o indisponibilità da parte degli esperti stessi.