

**C.C.I.A.A. DI PADOVA**  
**ALL. A**  
**PREVENTIVO**  
**(previsto dall'articolo 6, comma 1)**

VOCI DI ONERI/PROVENTI E INVESTIMENTO	VALORI COMPLESSIVI		FUNZIONI ISTITUZIONALI				TOTALE (A+B+C+D)
	CONSUNTIVO AL 31.12.2020	PREVENTIVO ANNO 2021	ORGANI ISTITUZIONALI E SEGRETERIA GENERALE (A)	SERVIZI DI SUPPORTO (B)	ANAGRAFE E SERVIZI DI REGOLAZIONE DEL MERCATO (C)	STUDIO, FORMAZIONE, INFORMAZIONE E PROMOZIONE ECONOMICA (D)	
<b>GESTIONE CORRENTE</b>							
<b>A) Proventi correnti</b>							
1 Diritto Annuale	11.829.948	11.077.600		9.360.600	517.000	1.200.000	11.077.600
2 Diritti di Segreteria	4.671.782	4.823.000			4.754.000	69.000	4.823.000
3 Contributi trasferimenti e altre entrate	596.832	549.961	9.000	187.261	53.800	299.900	549.961
4 Proventi da gestione di beni e servizi	201.639	245.000		14.000	230.000	1.000	245.000
5 Variazione delle rimanenze	-7.573						
Totale Proventi Correnti A	17.292.628	16.695.561	9.000	9.561.861	5.554.800	1.569.900	16.695.561
<b>B) Oneri Correnti</b>							
6 Personale	-4.648.632	-4.981.600	-540.695	-1.268.906	-2.315.917	-856.082	-4.981.600
7 Funzionamento	-4.431.238	-5.602.805	-1.175.122	-1.672.222	-2.281.839	-473.622	-5.602.805
8 Interventi Economici	-4.924.653	-6.618.970	-23.590	-30.600	-558.645	-6.006.135	-6.618.970
9 Ammortamenti e accantonamenti	-3.296.857	-6.378.830	-120.495	-5.579.979	-318.554	-359.802	-6.378.830
Totale Oneri Correnti B	-17.301.380	-23.582.205	-1.859.902	-8.551.707	-5.474.955	-7.695.641	-23.582.205
Risultato della gestione corrente A-B	-8.752	-6.886.644	-1.850.902	1.010.154	79.845	-6.125.741	-6.886.644
<b>C) GESTIONE FINANZIARIA</b>							
10 Proventi Finanziari	335.325	10.170		10.170			10.170
11 Oneri Finanziari							
Risultato della gestione finanziaria	335.325	10.170		10.170			10.170
<b>D) GESTIONE STRAORDINARIA</b>							
12 Proventi straordinari	759.988	44.620		4.422		40.198	44.620
13 Oneri Straordinari	-240.965	-13.800	-256	-11.227	-1.703	-614	-13.800
Risultato della gestione straordinaria (D)	519.023	30.820	-256	-6.805	-1.703	39.584	30.820
<b>RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIA</b>							
14 Rivalutazioni attivo patrimoniale							
15 Svalutazioni attivo patrimoniale	-3.372.419						
Differenze rettifiche attività finanziarie	-3.372.419						
Disavanzo/Avanzo economico esercizio A-B-C-D	-2.526.823	-6.845.654	-1.851.158	1.013.519	78.142	-6.086.156	-6.845.654
<b>PIANO DEGLI INVESTIMENTI</b>							
E Immobilizzazioni Immateriali	85.400	30.000			30.000		30.000
F Immobilizzazioni Materiali	221.335	6.710.200	117.311	6.204.578	269.473	118.838	6.710.200
G Immobilizzazioni Finanziarie	3.899.592	4.000.000		4.000.000			4.000.000
TOTALE INVESTIMENTI (E+F+G)	4.206.327	10.740.200	117.311	10.204.578	299.473	118.838	10.740.200

ASSESTAM. BUDGET ECONOMICO PLURIENNALE (art. 1 comma 2 d.m. 27/03/2013)

	ANNO 2021		ANNO 2022		ANNO 2023	
	Parziali	Totali	Parziali	Totali	Parziali	Totali
A) VALORE DELLA PRODUZIONE						
1) Ricavi e proventi per attività istituzionale		16.245.800		16.351.500		17.209.500
a) Contributo ordinario dello stato						
b) Corrispettivi da contratto di servizio						
b1) Con lo Stato						
b2) Con le Regioni						
b3) Con altri enti pubblici						
b4) Con l'Unione Europea						
c) Contributi in conto esercizio	345.700		302.000		310.000	
c1) Contributi dallo Stato						
c2) Contributi da Regione						
c3) Contributi da altri enti pubblici	345.700		302.000		310.000	
c4) Contributi dall'Unione Europea						
d) Contributi da privati						
e) Proventi fiscali e parafiscali	11.077.600		11.200.000		12.000.000	
f) Ricavi per cessione di prodotti e prestazioni servizi	4.822.500		4.849.500		4.899.500	
2) Variazione delle rimanenze dei prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti		0		0		0
3) Variazioni dei lavori in corso su ordinazione						
4) Incremento di immobili per lavori interni						
5) Altri ricavi e proventi		449.761		526.500		640.800
a) Quota contributi in conto capitale imputate all'esercizio	7.461		7.461		7.461	
b) Altri ricavi e proventi	442.300		519.039		633.339	
<b>Totale valore della produzione (A)</b>		<b>16.695.561</b>		<b>16.878.000</b>		<b>17.850.300</b>

ASSESTAM. BUDGET ECONOMICO PLURIENNALE (art. 1 comma 2 d.m. 27/03/2013)

	ANNO 2021		ANNO 2022		ANNO 2023	
	Parziali	Totali	Parziali	Totali	Parziali	Totali
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>		-23.582.205		-18.054.100		-17.850.300
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci						
7) Per servizi		-9.277.075		-6.334.000		-6.083.200
a) Erogazione di servizi istituzionali	-6.618.970		-4.000.000		-3.775.200	
b) Acquisizione di servizi	-2.516.105		-2.224.500		-2.208.500	
c) Consulenze, collaborazioni, altre prestazioni di lavoro	-81.000		-50.500		-40.500	
d) Compensi ad organi amministrazione e controllo	-61.000		-59.000		-59.000	
8) Per godimento di beni di terzi		-14.000		-14.000		-14.000
9) Per il personale		-4.981.600		-4.920.000		-4.870.000
a) Salari e stipendi	-3.583.600		-3.538.300		-3.500.300	
b) Oneri sociali	-945.700		-937.050		-923.700	
c) Trattamento di fine rapporto	-370.000		-373.850		-363.000	
d) Trattamento di quiescenza e simili						
e) Altri costi	-82.300		-70.800		-83.000	
10) Ammortamenti e svalutazioni		-3.678.830		-3.867.100		-3.997.100
a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	-28.350		-25.000		-25.000	
b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	-673.480		-857.100		-967.100	
c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni						
d) Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disposizioni liquide	-2.977.000		-2.985.000		-3.005.000	
11) Variazioni delle rimanenze e materie prime, sussidiarie, di consumo e merci						
12) Accantonamento per rischi						
13) Altri accantonamenti		-2.700.000		0		0
14) Oneri diversi di gestione		-2.930.700		-2.919.000		-2.886.000
a) Oneri per provvedimenti di contenimento della spesa pubblica	-800.000		-800.000		-800.000	
b) Altri oneri diversi di gestione	-2.130.700		-2.119.000		-2.086.000	
<b>Totale costi (B)</b>		<b>-23.582.205</b>		<b>-18.054.100</b>		<b>-17.850.300</b>
<b>DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>		<b>-6.886.644</b>		<b>-1.176.100</b>		<b>0</b>

ASSESTAM. BUDGET ECONOMICO PLURIENNALE (art. 1 comma 2 d.m. 27/03/2013)

	ANNO 2021		ANNO 2022		ANNO 2023	
	Parziali	Totali	Parziali	Totali	Parziali	Totali
<b>C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>		10.170		9.000		9.000
15) Proventi da partecipazioni, con separata indicazione di quelli relativi ad imprese controllate e collegate		0		0		0
16) Altri proventi finanziari		10.170		9.000		9.000
a) Da crediti iscritti nelle immobilizzazioni, con separata indicazione di quelli da imprese controllate e collegate e di quelli da controllanti						
b) Da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni						
c) Da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	10.170		9.000		9.000	
d) Proventi diversi dai precedenti, con separata indicazione di quelli da imprese controllate e collegate e di quelli da controllanti						
17) Interessi ed altri oneri finanziari						
a) Interessi passivi						
b) Oneri per la copertura perdite di imprese controllate e collegate						
c) Altri interessi ed oneri finanziari						
17bis) Utili e perdite su cambi						
<b>Totale proventi ed oneri finanziari (15 + 16 - 17 +- 17 bis)</b>		<b>10.170</b>		<b>9.000</b>		<b>9.000</b>
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>						
18) Rivalutazioni						
a) Di partecipazioni						
b) Di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni						
c) Di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni						
19) Svalutazioni						
a) Di partecipazioni						
b) Di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni						
c) Di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni						
<b>Totale delle rettifiche di valore (18 - 19)</b>						
<b>E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>		30.820		-9.000		-9.000
20) Proventi, con separata indicazione delle plusvalenze da alienazioni i cui ricavi non sono iscrivibili al n.5)		44.620		0		0
21) Oneri, con separata indicazione delle minusvalenze da alienazioni i cui effetti contabili non sono iscrivibili al n. 14) e delle imposte relative ad esercizi		-13.800		-9.000		-9.000
<b>Totale delle partite straordinarie (20 - 21)</b>		<b>30.820</b>		<b>-9.000</b>		<b>-9.000</b>
Risultato prima delle imposte		-6.845.654		-1.176.100		0
Imposte dell'esercizio, correnti, differite ed anticipate						
<b>AVANZO (DISAVANZO) ECONOMICO DELL'ESERCIZIO</b>		<b>-6.845.654</b>		<b>-1.176.100</b>		<b>0</b>

## BUDGET ECONOMICO ANNUALE (art. 2 comma 3 d.m. 27/03/2013)

	Budget Iniziale ANNO 2021		Budget Assestato ANNO 2021	
	Parziali	Totali	Parziali	Totali
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>				
1) Ricavi e proventi per attività istituzionale		16.029.250		16.245.800
a) Contributo ordinario dello stato				
b) Corrispettivi da contratto di servizio				
b1) Con lo Stato				
b2) Con le Regioni				
b3) Con altri enti pubblici				
b4) Con l'Unione Europea				
c) Contributi in conto esercizio	289.150		345.700	
c1) Contributi dallo Stato				
c2) Contributi da Regione				
c3) Contributi da altri enti pubblici	289.150		345.700	
c4) Contributi dall'Unione Europea				
d) Contributi da privati				
e) Proventi fiscali e parafiscali	11.077.600		11.077.600	
f) Ricavi per cessione di prodotti e prestazioni servizi	4.662.500		4.822.500	
2) Variazione delle rimanenze dei prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti		0		0
3) Variazioni dei lavori in corso su ordinazione				
4) Incremento di immobili per lavori interni				
5) Altri ricavi e proventi		404.761		449.761
a) Quota contributi in conto capitale imputate all'esercizio	7.461		7.461	
b) Altri ricavi e proventi	397.300		442.300	
<b>Totale valore della produzione (A)</b>		<b>16.434.011</b>		<b>16.695.561</b>
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>				
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci				
7) Per servizi		-8.051.585		-9.277.075
a) Erogazione di servizi istituzionali	-5.528.380		-6.618.970	
b) Acquisizione di servizi	-2.391.705		-2.516.105	
c) Consulenze, collaborazioni, altre prestazioni di lavoro	-70.500		-81.000	
d) Compensi ad organi amministrazione e controllo	-61.000		-61.000	
8) Per godimento di beni di terzi		-14.000		-14.000
9) Per il personale		-4.981.600		-4.981.600
a) Salari e stipendi	-3.583.600		-3.583.600	
b) Oneri sociali	-945.700		-945.700	
c) Trattamento di fine rapporto	-370.000		-370.000	
d) Trattamento di quiescenza e simili				
e) Altri costi	-82.300		-82.300	
10) Ammortamenti e svalutazioni		-3.740.505		-3.678.830
a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	-25.000		-28.350	
b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	-738.505		-673.480	
c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni				
d) Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disposizioni liquide	-2.977.000		-2.977.000	
11) Variazioni delle rimanenze e materie prime, sussidiarie, di consumo e merci				
12) Accantonamento per rischi				
13) Altri accantonamenti		-2.700.000		-2.700.000
14) Oneri diversi di gestione		-2.810.700		-2.930.700
a) Oneri per provvedimenti di contenimento della spesa pubblica	-800.000		-800.000	
b) Altri oneri diversi di gestione	-2.010.700		-2.130.700	
<b>Totale costi (B)</b>		<b>-22.298.390</b>		<b>-23.582.205</b>
<b>DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>		<b>-5.864.379</b>		<b>-6.886.644</b>

## BUDGET ECONOMICO ANNUALE (art. 2 comma 3 d.m. 27/03/2013)

	Budget Iniziale ANNO 2021		Budget Assestato ANNO 2021	
	Parziali	Totali	Parziali	Totali
<b>C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>				
15) Proventi da partecipazioni, con separata indicazione di quelli relativi ad imprese controllate e collegate		0		0
16) Altri proventi finanziari		9.000		10.170
a) Da crediti iscritti nelle immobilizzazioni, con separata indicazione di quelli da imprese controllate e collegate e di quelli da controllanti				
b) Da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni				
c) Da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	9.000		10.170	
d) Proventi diversi dai precedenti, con separata indicazione di quelli da imprese controllate e collegate e di quelli da controllanti				
17) Interessi ed altri oneri finanziari				
a) Interessi passivi				
b) Oneri per la copertura perdite di imprese controllate e collegate				
c) Altri interessi ed oneri finanziari				
17bis) Utili e perdite su cambi				
<b>Totale proventi ed oneri finanziari (15 + 16 - 17 +- 17 bis)</b>		<b>9.000</b>		<b>10.170</b>
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>				
18) Rivalutazioni				
a) Di partecipazioni				
b) Di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni				
c) Di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni				
19) Svalutazioni		0		
a) Di partecipazioni	0			
b) Di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni				
c) Di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni				
<b>Totale delle rettifiche di valore (18 - 19)</b>		<b>0</b>		
<b>E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>				
20) Proventi, con separata indicazione delle plusvalenze da alienazioni i cui ricavi non sono iscrivibili al n.5)		0		44.620
21) Oneri, con separata indicazione delle minusvalenze da alienazioni i cui effetti contabili non sono iscrivibili al n. 14) e delle imposte relative ad esercizi		-10.000		-13.800
<b>Totale delle partite straordinarie (20 - 21)</b>		<b>-10.000</b>		<b>30.820</b>
Risultato prima delle imposte		-5.865.379		-6.845.654
Imposte dell'esercizio, correnti, differite ed anticipate				
<b>AVANZO (DISAVANZO) ECONOMICO DELL'ESERCIZIO</b>		<b>-5.865.379</b>		<b>-6.845.654</b>

# Piano degli Indicatori e dei Risultati Attesi 2021 - 2023



MISSIONE	011 - 016 Competitività e sviluppo delle imprese - Commercio internazionale ed internazionalizzazione del sistema produttivo	PROGRAMMA	005 - Regolamentazione, incentivazione dei settori imprenditoriali, riassetto industriali, sperimentazione tecnologica, lotta alla contraffazione, tutela della proprietà industriale - Sostegno all'internazionalizzazione delle imprese e promozione del Made in Italy									
<b>AMBITO STRATEGICO 1. IC Innovazione, digitalizzazione, Competitività, internazionalizzazione</b> Favorire e promuovere l'innovazione e lo sviluppo tecnologico del sistema delle imprese Supportare la competitività e l'internazionalizzazione di imprese e territorio												
Risorse economiche dirette		€ 3.707.974,28			Triennio di riferimento	2021 - 2023	Centro di responsabilità	Area Registro delle Imprese e Area Sviluppo e Promozione Economica Area Contabile e Finanziaria	Portatori di interesse	utenti	N° indicatori	7
Obiettivo strategico	Indicatore strategico	Algoritmo di calcolo			Tipologia	Unità di misura	Fonte dei dati	Target 2021	Target 2022	Target 2023		
IC.1 - Favorire la digitalizzazione delle imprese attraverso la promozione di servizi digitali innovativi alle imprese e il rafforzamento dell'assistenza alle start up innovative	% di incremento accessi al portale SARI (Supporto specialistico Registro Imprese) rispetto all'anno precedente	(n. accessi anno x - n.accessi anno x-1)/n. accessi anno x-1			Volume	Percentuale	Dati portale SARI	20%	15%	10%		
	incremento n. dispositivi di firma digitale, remota, SPID	(N. rilasci anno x - n. rilasci anno x-1)/n. rilasci anno x-1			Volume	Percentuale	Dati Infocamere	5%	5%	5%		
	% start up innovative che si costituiscono in Camera rispetto al totale delle costituzioni	n. start up innovative che si costituiscono in Camera/n. totale start up costituite e iscritte nella sezione speciale startup			Volume	Percentuale	Rilevazione Camera	40%	45%	50%		
	Grado di utilizzo del budget stanziato per l'ambito strategico IC Innovazione, digitalizzazione, Competitività, internazionalizzazione	% budget utilizzato rispetto allo stanziamento			Efficacia	Percentuale	Rilevazione Camera	85%	85%	85%		
IC.2 - Restituire le risorse al territorio e favorire l'accesso al credito, supportare le imprese in difficoltà	Valore medio di interventi economici per impresa attiva	Interventi economici di promozione / Numero imprese attive al 31/12			Efficacia	Euro	Rilevazione Camera	€ 50,00	€ 50,00	€ 50,00		
	% importi erogati dai Consorzi Fidi/importi stanziati dalla Camera	importi € erogati dai Consorzi Fidi/importi € stanziati dalla Camera			Efficacia	Percentuale	Dato fornito da Confidi	100%	100%	100%		
	% azioni realizzate/azioni previste di individuazione di nuovi e ulteriori interventi a favore delle imprese in collaborazione con gli stakeholder alla luce dell'emergenza sanitaria	n. azioni realizzate/n. azioni previste			Efficacia	Percentuale	Rilevazione Camera	100%	100%	100%		
<b>AMBITO STRATEGICO 2. TC - Turismo - Cultura</b> Contribuire a sviluppare una nuova imprenditorialità del turismo, valorizzando nuove forme per favorire la destagionalizzazione e il turismo sostenibile Promuovere gli eventi culturali e artistici e favorire le imprese creative e culturali												
Risorse economiche dirette		€ 1.409.000,00			Triennio di riferimento	2021 - 2023	Centro di responsabilità	Promozione Economica Area Segreteria Generale e Uffici di Staff	Portatori di interesse	cittadini	N° indicatori	2
Obiettivo strategico	Indicatore strategico	Algoritmo di calcolo			Tipologia	Unità di misura	Fonte dei dati	Target 2021	Target 2022	Target 2023		
TC.1 - Promuovere il sistema turistico e culturale e sviluppare l'attrattività del territorio	n. azioni di intervento e rafforzamento del Consorzio DMO e di raccordo con le OGD Padova e terme/Colli e di sviluppo di iniziative per l'attrazione turistica	Somma azioni di intervento di rafforzamento del Consorzio DMO e di raccordo con le OGD Padova e terme/Colli e di sviluppo di iniziative per l'attrazione turistica			Efficacia	Numero	Rilevazione Camera	3	3	3		
	Grado di utilizzo del budget dell'ambito strategico Turismo e cultura	% budget utilizzato rispetto allo stanziamento			Efficacia	Percentuale	Rilevazione Camera	85%	85%	85%		
<b>AMBITO STRATEGICO 3. AE - Ambiente - Economia Circolare</b> Tutelare l'ambiente, promuovere l'efficienza delle risorse, sostenere la transizione alla green economy e promuovere l'economia circolare per incentivare l'eco-innovazione												
Risorse economiche dirette		€ 450.000,00			Triennio di riferimento	2021 - 2023	Centro di responsabilità	Area Sviluppo e Promozione Economica Area Contabile e Finanziaria	Portatori di interesse	cittadini	N° indicatori	2
Obiettivo strategico	Indicatore strategico	Algoritmo di calcolo			Tipologia	Unità di misura	Fonte dei dati	Target 2021	Target 2022	Target 2023		
AE.1 - Promuovere la sostenibilità ambientale e sostenere la transizione all'economia circolare e alla green economy	n. iniziative per il sostegno della green economy e per la tutela dell'ambiente con politiche di sostenibilità ambientale	Somma iniziative per il sostegno della green economy e per la tutela dell'ambiente con politiche di sostenibilità ambientale			Efficacia	Numero	Rilevazione Camera	3	3	3		
	Grado di utilizzo del budget dell'ambito strategico Ambiente - Economia circolare	% budget utilizzato rispetto allo stanziamento			Efficacia	Percentuale	Rilevazione Camera	85%	85%	85%		
<b>AMBITO STRATEGICO 4. IF - Istruzione e formazione professionale</b> Agevolare l'orientamento e l'accompagnamento al lavoro e alle professioni												
Risorse economiche dirette		€ 425.565,00			Triennio di riferimento	2021 - 2023	Centro di responsabilità	Area Segreteria Generale e Uffici di Staff Area Registro delle Imprese e Regolazione del mercato	Portatori di interesse	cittadini	N° indicatori	1
Obiettivo strategico	Indicatore strategico	Algoritmo di calcolo			Tipologia	Unità di misura	Fonte dei dati	Target 2021	Target 2022	Target 2023		
IF.1 - Agevolare l'orientamento e l'accompagnamento al lavoro e alle professioni	% borse di studio erogate sulle previste per la formazione tecnica superiore (ITS) post diploma	n. borse di studio erogate/n. previste per la formazione tecnica superiore (ITS) post diploma			Efficacia	Percentuale	Rilevazione Camera	100%	100%	100%		

MISSIONE	012 - Regolazione dei Mercati	PROGRAMMA	004 - Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori										
<b>AMBITO STRATEGICO 5. TL - Tutela del consumatore e Legalità del Mercato</b> Tutelare la fede pubblica, vigilare sulla sicurezza dei prodotti e sugli strumenti metrici, rilevare prezzi e tariffe, offrire metodi di risoluzione delle controversie													
Risorse economiche dirette		€ 623.430,72			Triennio di riferimento	2021 - 2023	Centro di responsabilità	Area Registro delle Imprese e Regolazione del mercato	Portatori di interesse	utenti	N° indicatori	2	
Obiettivo strategico		Indicatore strategico			Algorithmi di calcolo			Tipologia	Unità di misura	Fonte dei dati	Target 2021	Target 2022	Target 2023
TL.1 - Realizzare azioni per la prevenzione della crisi d'impresa, tutelare la regolarità del mercato e del consumatore, sviluppare la cultura della legalità per le imprese		n. accessi suite finanziaria per autovalutazione della solidità economica delle imprese			Somma autovalutazioni delle imprese sulla suite finanziaria			Efficacia	Numero	NEXTA <a href="https://www.innexa.it/score">https://www.innexa.it/score</a>	20	30	40
		N. iniziative di promozione della regolarità del mercato e della cultura della legalità a favore del sistema imprenditoriale			Somma iniziative di promozione della regolarità del mercato e della cultura della legalità			Efficacia	Numero	Rilevazione Camera	2	2	2
MISSIONE	032 - Servizi Istituzionali e generali della PA	PROGRAMMA	002 - 003 - Indirizzo politico / Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza										
<b>AMBITO STRATEGICO 5. EF - Efficienza dell'Ente</b> Ottimizzare la qualità dei servizi e l'efficienza interna, misurare la soddisfazione dell'utenza e migliorare la comunicazione Rafforzare le azioni legate all'anticorruzione, la trasparenza e la cultura della legalità; Favorire la crescita del capitale umano e il benessere organizzativo Valorizzare sinergie di rete con enti ed altre Camere. Ottimizzare la gestione del patrimonio, delle risorse economiche, della riscossione e delle partecipazioni													
Risorse economiche dirette		€ 3.000,00			Triennio di riferimento	2021 - 2023	Centro di responsabilità	Area Segreteria Generale e Uffici di Staff Area Contabile e Finanziaria Area Registro delle Imprese e Regolazione del mercato	Portatori di interesse	utenti	N° indicatori	14	
Obiettivo strategico		Indicatore strategico			Algorithmi di calcolo			Tipologia	Unità di misura	Fonte dei dati	Target 2021	Target 2022	Target 2023
EF.1 - Sviluppare la cultura della legalità nell'Ente e rafforzare la trasparenza delle procedure di lavoro		Somma azioni positive realizzate in attuazione del piano di prevenzione della corruzione e della trasparenza			Somma azioni positive realizzate in attuazione del piano di prevenzione della corruzione e della trasparenza			Volume	Numero	Rilevazione Camera	5	5	5
		% procedure ed istruzioni operative nuove o aggiornate			n. procedure ed istruzioni operative nuove o aggiornate/n. totale procedure			Efficienza	Percentuale	Rilevazione Camera	20%	20%	20%
EF.2 - Misurare la soddisfazione dell'utenza, migliorare l'efficienza nelle procedure di lavoro e la comunicazione verso l'utenza esterna e gli stakeholders		% degli utenti che forniscono una valutazione soddisfacente e molto soddisfacente dei servizi camerali (anche in riferimento all'attuazione del piano del lavoro agile)			n. utenti che forniscono una valutazione soddisfacente e molto soddisfacente dei servizi camerali/n. utenti intervistati			Qualità	Percentuale	Rilevazione Camera	85%	85%	85%
		n. followers sui canali social per un maggiore coinvolgimento degli stakeholders dell'ente (attraverso reporting esterno, social, comunicati stampa, customer, forum ecc...)			Somma followers social (Facebook, Telegram, Twitter, LinkedIn)			Volume	Numero	Rilevazione Camera	7.200	8.400	9.200
		Tempo medio di pagamento dei contributi delle iniziative promozionali			Media dei giorni di pagamento dei contributi promozionali a partire dalla data di ricezione del provvedimento di liquidazione			Efficienza	Numero	dati Infocamere CON2	20	20	20
EF.3 - Promuovere il benessere del personale e incrementare il coinvolgimento del personale in attività di formazione anche ai fini dello svolgimento dell'attività lavorativa in forma agile		% realizzazione di proposte che emergono dalle indagini su benessere organizzativo/lavoro agile in ottica di rafforzamento del senso di appartenenza all'Ente			n. proposte realizzate/n. proposte rilevate con indagini			Qualità	Percentuale	Rilevazione Camera	50%	50%	50%
		% dipendenti partecipanti ai corsi ((n. dipendenti partecipanti ai corsi/ totale dipendenti) anno X (almeno 7 ore per singolo corso in presenza e almeno 3 ore per corsi a distanza)			n. dipendenti partecipanti ai corsi/ totale dipendenti			Efficacia	Percentuale	Rilevazione Camera	90%	90%	90%
		% dipendenti dotati di PC portatili, dispositivi e traffico dati messi a disposizione dell'ente per agevolare il lavoro agile			n. dipendenti dotati di strumenti dell'Ente/n. totale dipendenti			Efficienza	Percentuale	Rilevazione Camera	65%	70%	70%
EF.4 - Ottimizzare la gestione del patrimonio, delle risorse economiche, della riscossione e delle partecipazioni		n. audit e azioni di monitoraggio sull'attività del Competence center per verificare il rispetto degli obiettivi previsti			Somma di audit e azioni realizzate per verificare il rispetto degli obiettivi previsti per il Competence center			Qualità	Numero	Rilevazione Camera	2	2	2
		% azioni realizzate/previste di riassetto e intervento sul piano delle società partecipate per valorizzare loro performance			n. azioni realizzate/n. azioni previste di riassetto e intervento sul piano delle società partecipate			Efficacia	Percentuale	Rilevazione Camera	100%	100%	100%
		% di investimenti effettuati sui previsti			importo investimenti effettuati/importo previsto			Efficienza	Percentuale	Bilancio Consuntivo	25%	28%	30%
		% attività svolte per la gestione delle risorse per i progetti realizzati con il 20% del diritto annuale			n. azioni svolte/n. azioni previste			Efficacia	Percentuale	Rilevazione Camera e piattaforma Kronos di Unioncamere	100%	100%	100%
		% di realizzazione delle azioni di valorizzazione degli immobili			n. azioni di valorizzazione degli immobili/n. previste			Efficacia	Percentuale	Rilevazione Camera	100%	100%	100%



# VARIAZIONE AL PREVENTIVO 2021

## RELAZIONE DELLA GIUNTA

Il primo comma dell'articolo 12 del DPR 254/2005 dispone che, entro il 31 luglio di ciascun anno, il Consiglio approvi l'aggiornamento del preventivo sulla base delle risultanze del bilancio dell'esercizio precedente, tenendo conto dei maggiori proventi e degli eventuali aggiornamenti del budget direzionale approvati nel frattempo con altri provvedimenti.

L'aggiornamento al bilancio preventivo 2021 che viene proposto al Consiglio camerale presenta alcune variazioni nelle previsioni di bilancio rese necessarie da nuovi elementi che si sono manifestati nel corso del 2021 e non previsti in sede di redazione del preventivo.

Le variazioni del presente aggiornamento riguardano:

- **aumento delle disponibilità per iniziative promozionali** al fine di sostenere maggiormente l'economia provinciale nella fase di ripartenza a seguito della grave crisi economica innescata dalla pandemia provocata dal virus Covid 19;
- **aggiornamento delle disponibilità per proventi di funzionamento** sulla base dell'andamento dei ricavi dell'anno in corso,
- **adeguamento delle disponibilità per oneri di funzionamento** sulla base delle esigenze prospettate dagli uffici camerali, pur nel rispetto dei tetti di spesa introdotti dalla Legge n. 160/2019 del 27.12.2019 per il 2020 che sostituiscono quelli in vigore fino al 2019. Le nuove regole, previste al comma 590 e seguenti dell'art. 1 della Legge citata, prevedono che non possano essere effettuate spese per l'acquisto di beni e servizi per l'importo superiore al valore medio sostenuto per le medesime finalità negli esercizi finanziari 2016, 2017 e 2018. Questa norma appare ancora più stringente delle precedenti e influenzerà ancora più pesantemente l'agire della Camera di Commercio di Padova.
- **adeguamento degli investimenti** alle mutate esigenze verificate in corso d'anno.

Le variazioni al preventivo economico dell'anno 2021 sono sintetizzate nella seguente tabella:

Conto	Descrizione	previsione 2021	variazione proposta	nuova previsione 2021	Motivazione variazione
	<b>DIRITTI DI SEGRETERIA</b>				
311002	Diritti di segreteria da sportello	130.000	+15.000	145.000	Maggiori proventi previsti sulla base dell'andamento registrato in corso d'anno

311004	Diritti di Segreteria Registro imprese	3.010.000	+80.000	3.090.000	Maggiori proventi previsti sulla base dell'andamento registrato in corso d'anno
311005	Diritti di segreteria Sportello Telemaco	820.000	+13.000	833.000	Maggiori proventi previsti sulla base dell'andamento registrato in corso d'anno
311006	Diritti su rilasci e rinnovi CNS	248.000	+52.000	300.000	Maggiori proventi previsti sulla base dell'andamento registrato in corso d'anno
	<b>totale DIRITTI</b>	<b>4.663.000</b>	<b>+160.000</b>	<b>4.823.000</b>	
	<b>CONTRIBUTI TRASFERIMENTI E ALTRE ENTRATE</b>				
312004	Contributi Fondo perequativo per progetti	0	+5.000	5.000	Maggiori proventi previsti rispetto alla previsione originaria
312006	Proventi da progetti finanziati da organismi nazionali	124.000	-15.000	109.000	Minori proventi previsti rispetto alla previsione originaria
312007	Contributi da progetti comunitari	134.900	+60.000	194.900	Maggiori proventi previsti rispetto alla previsione originaria
312011	Riversamento avanzo aziende speciali	5.000	-5.000	0	Azienda Speciale Promex cessata per conferimento il 1.12.2020.
312018	Rimborsi per vigilanza	30.250	+6.550	36.800	Maggiori proventi previsti rispetto alla previsione originaria
	<b>totale CONTRIBUTI</b>	<b>498.411</b>	<b>+51.550</b>	<b>549.961</b>	
	<b>PROVENTI DA SERVIZI</b>				
313004	Ricavi per servizi accessori concessione sale	8.000	-6.000	2.000	Minori proventi previsti in quanto il Centro Conferenze è rimasto chiuso
313008	Ricavi servizio conciliazione e arbitrato	150.000	+56.000	206.000	Maggiori proventi previsti sulla base dell'andamento registrato in corso d'anno
313010	Ricavi concessione sale	18.000	-6.000	12.000	Minori proventi previsti in quanto il Centro Conferenze è rimasto chiuso
313013	Ricavi per prestazioni di servizi	7.000	+6.000	13.000	Maggiori proventi previsti sulla base dell'andamento registrato in corso d'anno
	<b>totale PROVENTI</b>	<b>195.000</b>	<b>+50.000</b>	<b>245.000</b>	
	<b>TOTALE VARIAZIONE PROVENTI</b>	<b>16.434.011</b>	<b>+261.550</b>	<b>16.695.561</b>	
	<b>ONERI DI FUNZIONAMENTO</b>				
	<b>PRESTAZIONE DI SERVIZI</b>				
325002	Spesa consumo acqua ed energia elettrica	116.000	+5.000	121.000	Adeguamento a quanto registrato in anno 2020 e 2021
325010	Oneri pulizie locali	124.000	+5.000	129.000	Adeguamento a quanto registrato in anno 2020 e 2021
325015	Oneri per facchinaggio	21.500	+6.000	27.500	Adeguamento a quanto registrato in anno 2020 e 2021
325023	Oneri manutenzione immobili	94.000	+20.000	114.000	Adeguamento a quanto richiesto dagli uffici camerali per manutenzioni previste

325049	Canoni di automazione generici	49.500	+1.500	51.000	Adeguamento a quanto richiesto dagli uffici camerali
325050	Spese Servizi informatici	237.761,26	+15.900	253.661,26	Adeguamento a quanto richiesto dagli uffici camerali
325053	Oneri postali e di recapito	36.005	+3.000	39.005	Adeguamento in base all'andamento dei consumi registrati in corso d'anno
325056	Oneri per la riscossione di entrate	85.000	+6.000	91.000	Adeguamento a quanto richiesto dagli uffici camerali
325060	Oneri per pubblicità legale	5.000	+2.500	7.500	Adeguamento a quanto richiesto dagli uffici camerali
325062	Compensi per servizi di collaborazione di terzi e stage	60.500	+20.000	80.500	Adeguamento a quanto richiesto dagli uffici camerali
325068	Oneri vari di funzionamento	152.745	+50.000	202.745	Adeguamento a quanto richiesto dagli uffici camerali
	<b>totale</b>	<b>2.462.205</b>	<b>+134.900</b>	<b>2.597.105</b>	
	<b>ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b>				
327012	Beni destinati alla rivendita (firme digitali)	201.626	+100.000	301.626	Adeguamento a quanto richiesto dagli uffici camerali
327024	ICI IMU anno in corso	107.000	+20.000	127.000	Adeguamento per maggiori spese previste
	<b>totale ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b>	<b>1.668.000</b>	<b>+120.000</b>	<b>1.788.000</b>	
<b>330001-3</b>	<b>INTERVENTI PROMOZIONALI</b>	<b>5.528.380</b>	<b>+1.090.590</b>	<b>6.618.970</b>	<b>Maggiori interventi per iniziative promozionali (vedi dettaglio tabella successiva)</b>
	<b>AMMORTAMENTI E ACCANTONAMENTI</b>				
340000	Ammortamento software	25.000	+3.350	28.350	Adeguamento dell'importo agli acquisti previsti
341-341041	Ammortamenti immob.materiali	738.505	-65.025	673.480	Adeguamento dell'importo agli acquisti previsti
	<b>totale AMMORTAMENTI E ACCANTONAMENTI</b>	<b>6.440.505</b>	<b>-61.675</b>	<b>6.378.830</b>	
	<b>TOTALE VARIAZIONE ONERI CORRENTI</b>	<b>22.298.390</b>	<b>+1.283.815</b>	<b>23.482.205</b>	
	<b>Disavanzo previsione 2021</b>	<b>-5.865.379</b>	<b>+980.275</b>	<b>-6.845.654</b>	
	<b>INVESTIMENTI</b>	<b>previsione 2021</b>	<b>variazione proposta</b>	<b>nuova previsione 2020</b>	<b>Dettaglio investimenti previsti</b>
111000	Software	10.000	+20.000	30.000	Acquisto di un software per appuntamenti uffici e acquisto di un software per gestione presenze del personale

111003	Fabbricati	2.000.000	+3.910.200	5.910.200	Lavori completamento via masini piano terra (2.725.000) acquisto via masini primo piano (2.585.200) progettazione lavori via masini primo piano e inizio lavori (600.000)
111004	Ristrutturazione fabbricato Piazza Insurrezione	681.000	-201.000	480.000	Ristrutturazione civico 32 (134.400) iniziativa salone commerciale (100.000) efficienza energetica progettazione (200.000) assistenza al rup (45.600)
111109	Impianti e mezzi di sollevamento	1.944.000	-1.744.000	200.000	Quota parte lavori di efficientamento impianti palazzo di Piazza Insurrezione
	<b>TOTALE VARIAZIONE INVESTIMENTI</b>		<b>+1.985.200</b>		

### Interventi economici

La variazione per maggiori spese per interventi economici ammonta ad € 1.090.590, portando l'importo complessivo degli interventi economici previsti per l'anno 2021 ad € 6.618.970 e registrando quindi un sensibile aumento rispetto alla previsione iniziale di € 5.528.380.

Lo stanziamento 2021 rappresenta la massima possibilità di utilizzo delle risorse disponibili derivante dalla possibilità di utilizzare gli avanzi registrati dai consuntivi 2017-2018-2019.

VOCE 8 - INTERVENTI ECONOMICI				
Conto 330001 "Iniziative di promozione e informazione economica"				
PROGETTI / INIZIATIVE	STANZIAMENTO A PREVENTIVO	STANZIAMENTO AGGIORNATO IN CORSO D'ANNO	IMPORTO PRENOTATO	IMPORTO ASSESTATO
<b>OBIETTIVO DI POLICY: IC - Innovazione - Digitalizzazione - Competitività - Internazionalizzazione</b>				
Punto Impresa Digitale Bando Sportelli Decentrati PID (iniziativa con l'aumento del 20% del diritto annuale)	285.000,00	0,00	285.000,00	<b>285.000,00</b>
Punto Impresa Digitale Bando a supporto della digitalizzazione e della transizione verso Impresa 4.0 (iniziativa con l'aumento del 20% del diritto annuale)	435.000,00	0,00	435.000,00	<b>500.000,00</b>
Mercati Internazionali Iniziative per lo sviluppo del territorio anche in collaborazione con VenicePromex scarl (iniziativa con l'aumento del 20% del diritto annuale)	80.000,00	-80.000,00	0,00	<b>0,00</b>
Mercati Internazionali Contributo VenicePromex scarl (iniziativa con l'aumento del 20% del diritto annuale)	80.000,00	-36.600,28	0,00	<b>0,00</b>
Mercati Internazionali Progetto "Digital Showroom" (iniziativa con l'aumento del 20% del diritto annuale)	0,00	116.600,28	116.600,28	<b>116.600,28</b>

	<b> Mercati Internazionali</b>	0,00	0,00	46.000,00	<b>46.000,00</b>
	<b> Progetto "VI.Ci.Ni" - quota parte (iniziativa con l'aumento del 20% del diritto annuale)</b>				
	Contributo VenicePromex	520.000,00	0,00	0,00	<b>600.000,00</b>
	Progetto Padova Innovation Hub (rete per l'innovazione - mappatura e sensibilizzazione filiere - eventi trasversali a supporto sportelli di primo e secondo livello)	60.000,00	0,00	0,00	<b>150.000,00</b>
	Interreg Central Europe Progetto "Chain Reactions": innovazione nelle PMI	100.000,00	0,00	100.000,00	<b>160.000,00</b>
	Progetto ULTRANET (promozione della banda larga e banda ultralarga)	10.000,00	0,00	0,00	<b>10.000,00</b>
	Programma Interreg Italia - Croazia 2014 - 2020 - Progetto "Innovamare"	9.000,00	0,00	0,00	<b>9.000,00</b>
	Progetto Eccellenze in Digitale	9.000,00	0,00	8.250,00	<b>9.000,00</b>
	Sviluppo del SUE nell'ambito della piattaforma SUAP	55.000,00	0,00	55.000,00	<b>62.000,00</b>
	Sviluppo dei servizi digitali sul territorio tramite Comuni e altri Enti	35.000,00	0,00	35.000,00	<b>35.000,00</b>
	Progetto "Social lending" - Quota accantonamento perdite su crediti e spese per iniziative di recupero	125.000,00	0,00	125.000,00	<b>125.000,00</b>
	Quota accantonamento perdite su crediti erogazione ai Confidi	37.500,00	0,00	0,00	<b>0,00</b>
	Attività di sostegno formativo/informativo per le imprese (con particolare riguardo alle startup)	15.000,00	0,00	0,00	<b>15.000,00</b>
	Comitato Imprenditoria Femminile	30.000,00	0,00	0,00	<b>30.000,00</b>
	Progetto per la valorizzazione del distretto del florovivaismo a Saonara (in collaborazione con Comune di Saonara, Veneto Agricoltura, VenicePromex)	10.000,00	0,00	0,00	<b>10.000,00</b>
	Iniziative per la promozione delle eccellenze agroalimentari	20.000,00	0,00	0,00	<b>20.000,00</b>
	Progettazione Comunitaria (stanziamento per eventuale avvio di nuovi progetti)	20.000,00	-7.075,00	0,00	<b>12.925,00</b>
	Quote Associative (Istituto Tecnico Superiore per le Tecnologie dell'Informazione e della Comunicazione /ITS, Fondazione Istituto tecnico superiore delle nuove tecnologie per il made in Italy- comparto meccatronico", Osservatorio sulla criminalità nell'agricoltura e sul sistema agroalimentare, Teatro Stabile del Veneto, GAL)	54.504,55	0,00	300,00	<b>54.504,55</b>
	Iniziative per i distretti commerciali - Urbe Viva	40.000,00	0,00	38.918,00	<b>40.000,00</b>
	Iniziative per i distretti commerciali - Comuni minori	100.000,00	-23.000,00	37.307,49	<b>136.900,00</b>
	Piattaforma e- commerce con Infocamere (interventi di supporto per la formazione e caricamento)	12.000,00	-11.590,00	21,40	<b>410,00</b>
	Supporto alla comunicazione delle iniziative promozionali	51.240,00	0,00	51.240,00	<b>51.240,00</b>
	Iniziative intersettoriali di promozione	220.000,00	-100.000,00	8.000,00	<b>205.554,45</b>

Assistenza tecnica alla promozione per bandi alle imprese (ICO)	39.200,00	0,00	39.200,00	<b>39.200,00</b>
Assistenza tecnica alla promozione per servizio nuova impresa (ICO)	39.200,00	0,00	39.200,00	<b>39.200,00</b>
Assistenza tecnica per i progetti comunitari / bandi alle imprese (ICO)	117.600,00	0,00	117.600,00	<b>117.600,00</b>
Progetto "FUTURAE" - iniziativa di sistema immigrazione	100.000,00	-20.000,00	80.000,00	<b>80.000,00</b>
Contributo ad Associazione Migranti Onlus - protocollo intesa immigrazione	20.000,00	0,00	20.000,00	<b>20.000,00</b>
Progetto Bassa Padovana	30.000,00	0,00	30.000,00	<b>30.000,00</b>
Servizio di recapito a domicilio certificati d'origine Anno 2021	15.000,00	0,00	6.100,00	<b>15.000,00</b>
Convenzione con dSEA Università di Padova	50.000,00	0,00	50.000,00	<b>50.000,00</b>
Progetto "Ristori alle imprese colpite dall'epidemia Covid 19" - Collaborazione del Sistema Camerale con la Regione Veneto	0,00	200.000,00	200.000,00	<b>200.000,00</b>
Progetto "Campagna vaccinale 2021 presso la Fiera di Padova" - Accordo di collaborazione con il Comune di Padova a sostegno della ripartenza	0,00	250.000,00	250.000,00	<b>250.000,00</b>
Supporto alle imprese - Canone Fatturazione elettronica e Portale Nazionale dei Punti Impresa Digitali	0,00	11.590,00	11.590,00	<b>11.590,00</b>
PST Galileo - Contributo c/esercizio	0,00	0,00	0,00	<b>121.250,00</b>
Premiazione del lavoro e del progresso economico	0,00	0,00	0,00	<b>10.000,00</b>
Supporto procedure di affidamento per iniziative promozionali	0,00	0,00	0,00	<b>10.000,00</b>
Analisi economiche del territorio padovano	0,00	0,00	0,00	<b>30.000,00</b>
<b>OBIETTIVO DI POLICY: AE - Ambiente - Economia Circolare</b>				
Interreg Central Europe Progetto "InduCCI": promozione delle imprese creative e culturali come elemento di sviluppo del territorio	130.000,00	0,00	130.000,00	<b>130.000,00</b>
Progetto Erasmus+ EEMS4SME per l'efficienza energetica	5.000,00	0,00	0,00	<b>5.000,00</b>
Iniziative per la sostenibilità e l'economia circolare	10.000,00	0,00	0,00	<b>10.000,00</b>
Voucher alle imprese per progetti di sostegno alla green economy (contributi per interventi economia circolare e sostenibilità, non solo imprese agricole)	230.000,00	0,00	230.000,00	<b>300.000,00</b>
Progetto Azienda Pulita	5.000,00	0,00	0,00	<b>5.000,00</b>
<b>OBIETTIVO DI POLICY: IF - Istruzione e Formazione Professionale</b>				
<b>Formazione lavoro</b> <b>Progetto Mentore</b> <b>(iniziativa con l'aumento del 20% del diritto annuale)</b>	109.600,00	0,00	200.000,00	<b>200.000,00</b>

	<b>Formazione lavoro Borse di studio ITS (iniziativa con l'aumento del 20% del diritto annuale)</b>	50.400,00	0,00	0,00	<b>56.400,00</b>
	Progetto Mentore	90.400,00	0,00	0,00	<b>0,00</b>
	Premio Storie di Alternanza 2019-2020	10.000,00	0,00	0,00	<b>10.000,00</b>
	Exposcuola	10.000,00	0,00	0,00	<b>10.000,00</b>
	Progetto Tirocini formativi	30.600,00	0,00	0,00	<b>30.600,00</b>
	Adesione portale orientamento e alternanza	5.490,00	0,00	5.490,00	<b>5.490,00</b>
	Progetto FP "Progetto Orientamento"	38.000,00	-12.500,00	5.978,00	<b>25.500,00</b>
	Borse di studio figli imprenditori in difficoltà (progetto UC)	10.000,00	0,00	0,00	<b>10.000,00</b>
	Fondazione ITS - Meccatronica	20.000,00	12.500,00	32.500,00	<b>32.500,00</b>
	Formazione per requisiti professionali alle imprese artigiane	45.000,00	75,00	45.075,00	<b>45.075,00</b>
<b>OBIETTIVO DI POLICY: TC - Turismo - Cultura</b>					
	<b>Turismo Progetto IAT e promocommercializzazione Comune di Padova (iniziativa con l'aumento del 20% del diritto annuale)</b>	385.000,00	0,00	0,00	<b>285.000,00</b>
	<b>Turismo Progetto IAT promocommercializzazione Comune di Abano (iniziativa con l'aumento del 20% del diritto annuale)</b>	15.000,00	0,00	0,00	<b>15.000,00</b>
	<b>Turismo Bando interventi per la rigenerazione urbana - Comuni minori (iniziativa con l'aumento del 20% del diritto annuale)</b>	0,00	0,00	0,00	<b>100.000,00</b>
	Progetto IAT promocommercializzazione Comune di Abano	135.000,00	0,00	0,00	<b>135.000,00</b>
	Supporto alla DMO - Iniziative per il turismo	90.000,00	0,00	90.000,00	<b>90.000,00</b>
	Progetto "vicIN.i al territorio"	250.000,00	0,00	204.000,00	<b>204.000,00</b>
	Progetto Teatro Stabile	30.000,00	0,00	0,00	<b>30.000,00</b>
	Bando interventi per la rigenerazione urbana - Comuni minori	150.000,00	-70.000,00	0,00	<b>200.000,00</b>
	Collaborazione con Comune di Padova (convenzione grandi eventi - Urbs picta)	150.000,00	0,00	0,00	<b>150.000,00</b>
	Progetto IAT e promocommercializzazione Comune di Padova	0,00	0,00	0,00	<b>100.000,00</b>
	800° Anniversario dell'Università di Padova	0,00	0,00	0,00	<b>100.000,00</b>
<b>OBIETTIVO DI POLICY: TL - Tutela del consumatore e Legalità del Mercato</b>					

	<b>Sostegno alle crisi di impresa</b> <b>Bando conto interessi</b> <b>(iniziativa con l'aumento del 20% del diritto annuale)</b>	120.000,00	0,00	0,00	<b>100.000,00</b>
	<b>Sostegno alle crisi di impresa</b> <b>Servizio "Finanza per la ripartenza" - Innexa</b> <b>(iniziativa con l'aumento del 20% del diritto annuale)</b>	27.000,00	0,00	27.000,00	<b>27.000,00</b>
	<b>Sostegno alle crisi di impresa</b> <b>(iniziativa con l'aumento del 20% del diritto annuale)</b>	13.000,00	0,00	0,00	<b>13.000,00</b>
	<b>Sostegno alle crisi di impresa</b> <b>Quota accantonamento perdite su crediti</b> <b>erogazione ai Confidi</b> <b>(iniziativa con l'aumento del 20% del diritto annuale)</b>	0,00	0,00	0,00	<b>41.785,27</b>
	<b>Sostegno alle crisi di impresa</b> <b>Progetto diffusione cultura prevenzione crisi</b> <b>d'impresa</b> <b>(iniziativa con l'aumento del 20% del diritto annuale)</b>	0,00	0,00	0,00	<b>120.000,00</b>
	Bando conto interessi	230.000,00	-230.000,00	0,00	<b>0,00</b>
	Servizi di mediazione	100.000,00	0,00	80.000,00	<b>100.000,00</b>
	Assistenza tecnica servizio di mediazione / OCRI (ICO)	92.945,45	0,00	92.945,45	<b>92.945,45</b>
	Iniziative di tutela del mercato e vigilanza prodotti - Apparecchi elettrici	59.100,00	0,00	59.100,00	<b>59.100,00</b>
	Iniziative di tutela del mercato e vigilanza prodotti - Altri	20.000,00	0,00	20.000,00	<b>20.000,00</b>
	Iniziative sulla legalità rivolte a imprese e scuole e strumenti di accesso alle banche dati camerali per le forze dell'ordine	24.000,00	0,00	21.000,00	<b>24.000,00</b>
	Servizio Proprietà Industriale Esperto risponde	3.000,00	0,00	3.000,00	<b>3.000,00</b>
	Convenzione con Università di Padova per revisione degli usi	6.100,00	0,00	0,00	<b>6.100,00</b>
	Convenzione per i servizi in materia di etichettatura e sicurezza alimentare e non alimentare	1.500,00	0,00	0,00	<b>1.500,00</b>
	Associazione Consumatori - Progetto a difesa dei consumatori di fronte ai rischi della rete	0,00	0,00	0,00	<b>15.000,00</b>
<b>OBIETTIVO DI POLICY: EF - Efficienza</b>					
	Rilevazione Customer Satisfaction	3.000,00	0,00	35,38	<b>3.000,00</b>
<b>PREVISIONE ANNO 2021</b>		<b>5.528.380,00</b>		<b>3.431.451,00</b>	<b>6.618.970,00</b>

In base alla mappa strategica, gli interventi promozionali possono essere suddivisi in base ai diversi obiettivi strategici, opportunamente classificati in base alle missioni e programmi definiti dalla circolare MISE in attuazione dell'armonizzazione con il bilancio dello Stato.



Lo stanziamento complessivo della voce 8 del bilancio risulta pertanto così aggiornato in base alle tipologie di intervento.

OBIETTIVI DI POLICY	STANZIAMENTO A PREVENTIVO		IMPORTO PRENOTATO	VARIAZIONI CON ASSESTAMENTO	STANZIAMENTO ASSESTATO
	AD INIZIO ANNO	IN CORSO D'ANNO			
OP IC Innovazione - Digitalizzazione - Competitività - Internazionalizzazione	2.824.244,55	299.925,00	2.185.327,17	+575.304,73	3.707.974,28
OP AE Ambiente - Economia Circolare	380.000,00	0,00	360.000,00	+70.000,00	450.000,00
OP IF Istruzione e Formazione Professionale	419.490,00	75,00	289.043,00	+6.000,00	425.565,00
OP TC Turismo - Cultura	1.205.000,00	-70.000,00	294.000,00	+320.000,00	1.409.000,00
OP TL Tutela del consumatore e Legalità del Mercato	696.645,45	-230.000,00	303.045,45	+119.285,27	623.430,72
OP EF EFficienza	3.000,00	0,00	35,38	0,00	3.000,00
<b>TOTALI</b>	<b>5.528.380,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3.431.451,00</b>	<b>+1.090.590,00</b>	<b>6.618.970,00</b>

Si evidenziano di seguito le variazioni nell'ambito delle macro voci:

	Previsione 2021	Previsione 2021 assestata
<b>PROVENTI</b>		
diritto annuale	11.077.600,00	11.077.600,00
diritti segreteria	4.663.000,00	4.823.000,00
contributi e trasferimenti	498.411,00	549.961,00
proventi da beni e servizi	195.000,00	245.000,00
variazione rimanenze	0,00	0,00
<b>TOTALE PROVENTI CORRENTI</b>	<b>16.434.011,00</b>	<b>16.695.561,00</b>
<b>ONERI</b>		
spese personale	-4.981.600,00	-4.981.600,00
oneri di funzionamento	-5.347.905,00	-5.602.805,00
interventi economici	-5.528.380,00	-6.618.970,00
ammortamenti e accantonamenti	-6.440.505,00	-6.378.830,00
<b>TOTALE ONERI CORRENTI</b>	<b>-22.298.390,00</b>	<b>-23.582.205,00</b>
Risultato delle gestione corrente	-5.864.379,00	-6.886.644,00
Risultato delle gestione finanziaria	9.000,00	10.170,00

Risultato delle gestione straordinaria	-10.000,00	30.820,00
<b>DISAVANZO ECONOMICO DI ESERCIZIO</b>	<b>-5.865.379,00</b>	<b>-6.845.654,00</b>

### Risultato d'esercizio

Ai sensi dell'articolo 2, comma 2, del [DPR 254/2005](#) il preventivo è redatto "secondo il principio del pareggio che è conseguito anche mediante l'utilizzo degli avanzi patrimonializzati risultanti dall'ultimo bilancio di esercizio approvato e di quello economico che si prevede prudenzialmente di conseguire alla fine dell'esercizio precedente a quello di riferimento del preventivo".

Pertanto, se non si consegue il pareggio tra proventi ed oneri ed investimenti previsti per il 2021, per il pareggio possono essere utilizzate le risorse disponibili secondo lo Stato Patrimoniale dell'ultimo bilancio approvato.

Si evidenzia al riguardo che la variazione netta, dovuta a maggiori proventi stimati (+261.550) e a maggiori spese previste (+1.283.815) influisce negativamente sul risultato economico previsionale di bilancio che passa da € -5.865.379 a € - 6.845.654.

Si fa presente inoltre che il preventivo (secondo il DPR 254/2005) comprende anche il piano degli investimenti che viene modificato con una variazione in diminuzione di € 514.800. La copertura finanziaria degli investimenti previsti è garantita dalle disponibilità liquide derivanti dalle gestioni precedenti.

Si ricorda che il **piano degli investimenti** già approvato prevede i seguenti investimenti:

	PREVENTIVO 2021	VARIAZIONE	NUOVA PREVISIONE 2021
110000 acquisto software	10.000	+20.000	30.000
111003 fabbricati (via masini)	2.000.000	+3.910.200	5.910.200
111004 ristrutturazione Piazza Insurrezione	681.000	-201.000	480.000
111109 impianti e mezzi di sollevamento	1.944.000	-1.744.000	200.000
111216 Macc apparecchi attrezzatura varia	10.000		10.000
111300 Macchine d'ufficio	90.000		90.000
111400 Mobili	20.000		20.000
112001 Partecipazioni azionarie	4.667.000	-2.500.000	2.167.000
112005 Conferimenti di capitale	333.000		333.000
112100 Altri investimenti mobiliari	1.500.000		1.500.000
<b>totale</b>	<b>11.255.000</b>	<b>-514.800</b>	<b>10.740.200</b>

Si ricorda che per il 2021 il piano degli investimenti comprende:

- tra le immobilizzazioni immateriali l'acquisto di un software per appuntamenti uffici e acquisto di un

software per gestione presenze del personale

- tra le immobilizzazioni materiali, l'intervento di ristrutturazione del palazzo di Piazza Insurrezione in ottica di efficientamento energetico e l'adeguamento del negozio al civico 32 di Via Filiberto e la sistemazione del salone al piano terra (€ 480.000). E' prevista la spesa per il completamento dell'immobile di via masini (piano terra) attualmente al grezzo (€ 2.725.000). E' inoltre inserita una disponibilità per l'acquisto dell'immobile di via masini (primo piano) da destinare al Parco Scientifico Galileo (€ 2.585.200), nonché una disponibilità per avviare i lavori di ristrutturazioni (600.000). Poichè i lavori previsti si completeranno nel 2022, si dovrà prevedere anche per il bilancio di previsione 2022 le risorse necessarie al completamento di tali progetti.

Sono inoltre previsti gli acquisti di apparecchiatura informatica per gli uffici camerati e apparecchi per i sistemi multimediali delle sale (90.000) ed efficientare l'attrezzatura degli uffici (10.000 per bollatrici per il registro imprese). E' infine prevista una dotazione per acquisto di mobili da utilizzare per eventuali necessità di riorganizzazione degli uffici (20.000).

Circa le immobilizzazioni finanziarie, si ricorda che lo stanziamento comprende la previsione di realizzare i seguenti interventi per complessivi € 4.000.000:

- € 2.167.000 per investimenti azionari in società partecipate di cui: € 1.999.994 per l'aumento di capitale nella società Interporto di Padova S.p.A. (già effettuato) e una ulteriore disponibilità di € 167.006 per ulteriori interventi (Consorzio DMO e altri),
- € 333.000 per il conferimento nel patrimonio destinato Le Village presso il Parco Scientifico Galileo (già effettuato),
- € 1.500.000 per un intervento allo studio a favore del Consorzio DMO nel settore del turismo.

E' inoltre prevista la concessione di investimenti mobiliari per il credito alle imprese (social lending con il supporto tecnico di IConto società di Infocamere) per massimi € 1.500.000 che, essendo contabilizzati come credito, non rientrano nel budget 2021 e quindi pur utilizzando risorse finanziarie non rientrano fra gli investimenti.

Riepilogando i dati dei proventi e degli oneri, è possibile ricavare la seguente tabella:

Proventi della gestione corrente	16.695.561
- Oneri della gestione corrente	- 23.582.205
+ Risultato positivo della gestione finanziaria	10.170
+ Risultato positivo della gestione straordinaria	30.820
<b>Disavanzo economico d'esercizio</b>	<b>-6.845.654</b>
- Piano degli investimenti	-10.740.200
<b>Differenza da coprire ai sensi art. 2, comma 2, DPR 254/05</b>	<b>- 17.585.854</b>

La differenza di € **-17.585.854** viene coperta dalle risorse disponibili accertate con l'approvazione del bilancio d'esercizio 2020 e dagli avanzi patrimonializzati degli anni precedenti. Tenuto conto del fabbisogno per gli investimenti sopra descritti e del risultato d'esercizio riportato nel paragrafo precedente, si può ritenere che il disavanzo complessivo (gestione economica e piano degli investimenti) trovi copertura nella disponibilità come di seguito dimostrata. Dallo Stato Patrimoniale al

31/12/2020 e dalla previsione dell'esercizio 2021, si ricava che:

Attivo circolante (cassa + liquidità differite- crediti oltre 12 mesi)	<b>51.989.565</b>
- Credito netto diritto annuale entro 12 mesi (sottratto prudenzialmente)	- 370.000
- Debiti funzionamento (passività correnti)	- 6.682.981
<b>Margine di tesoreria al 31/12/2020</b>	<b>44.936.584</b>
- Disavanzo aggiornato per la gestione 2021	- 6.845.654
- Investimenti anno 2021	- 10.740.200
- Concessione prestiti Social Lending	- 1.500.000
- Debito da TFR dipendenti (tolto prudenzialmente)	-5.249.952
<b>RISORSE DISPONIBILI</b>	<b>20.600.788</b>

Pertanto le risorse disponibili, pur con l'approssimazione dovuta alla somma di elementi economici (disavanzo presunto 2021), dimostrano la copertura del fabbisogno previsto per il preventivo 2021.

### **Aggiornamento delle previsioni di budget annuale e pluriennale**

Nel rispetto di quanto previsto dal [D.M. 27 marzo 2013](#), viene aggiornato anche il budget triennale di competenza economica relativo al periodo 2021-2023 secondo lo schema previsto dall'allegato 1) al medesimo Decreto.

I valori iscritti nella colonna dell'anno 2021 corrispondono a quelli riportati nel budget economico riclassificato.

Il documento pluriennale è stato predisposto rispettando il principio della prudenza in tutti gli esercizi dell'orizzonte temporale individuato e tiene conto delle seguenti ipotesi di valutazione per le principali voci:

- modesto incremento dei proventi per diritto annuale tenuto conto degli effetti dell'art. 28 del DL 90/2014, dell'aumento del diritto annuale 20%;
- progressivo ritorno dell'importo per diritti di segreteria nel triennio ai valori del 2019;
- riduzione rispetto ai valori 2021 dei proventi per progetti comunitari, con contributi dall'Unione Europea;
- stabilità con limitata riduzione degli oneri del personale;
- previsione di uno stanziamento per interventi promozionali di parte corrente per l'importo complessivo di **€ 6.618.970** per il 2021 e **€ 4.000.000** per il 2022 e **€ 3.775.200** per il 2023;
- incremento degli ammortamenti per fabbricati e attrezzature per effetto della progressiva uscita dal periodo di ammortamento di molti cespiti non più recenti ma anche dei recenti e futuri acquisti in programmazione;

Per effetto di tali impostazioni il **risultato della gestione corrente** (differenza tra valore della

produzione e costi della produzione) presenta un disavanzo di € **6.886.644** per il 2021, mentre per il 2022 un disavanzo di € **1.176.100** e per il 2023 un possibile pareggio di bilancio.

In conformità alle variazioni sopra indicate, vengono aggiornati anche il prospetto delle previsioni di spesa complessiva articolato per missioni e programmi di cui all'art. 9 c. 3 del DM 27/3/2015 e il PIRA Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio previsto dal DPCM 18/09/2012.

### **Rispetto del limite di spesa di cui ai commi 590 e seguenti della Legge n. 160/2019 del 27.12.2019**

Si ricorda che la Legge di stabilità 2020 ha previsto ai commi 590 e seguenti nuove regole in materia di tetti di spesa per l'acquisto di beni e di servizi in sostituzione delle precedenti norme di contenimento in vigore fino al 31.12.2019.

La Legge n. 160/2019 del 27.12.2019 per il 2020 prevede che non possano essere effettuate spese per l'acquisto di beni e servizi per l'importo superiore al valore medio sostenuto per le medesime finalità negli esercizi finanziari 2016, 2017 e 2018.

Per gli enti in contabilità economico-patrimoniale, come la Camera di Commercio di Padova, la base di raffronto è costituita dalle voci b6, b7 e b8 del conto economico dell'esercizio redatto a norma dello schema del DM 27 marzo 2013.

Si deve tuttavia tenere conto che con la circolare 88550 del 25.3.2020 il Ministero dello Sviluppo Economico ha precisato che dai valori iscritti alla voce B7 vanno esclusi gli oneri relativi ai costi per interventi economici anche dalla base imponibile. In sostanza non vanno considerati ai fini dei limiti di spesa.

Come evidenziato nella tabella dettagliata allegata alla presente relazione per la Camera di Commercio di Padova si perviene ad un tetto di spesa per le voci interessate pari a:

- B7b oneri per acquisto di beni e servizi € 2.498.073
- B8 spese per godimento di beni € 11.850
- B7d compensi organi € 69.132
- **complessivo delle tre voci € 2.579.055**

Nella tabella che segue si riporta il dettaglio dei conti secondo la previsione assestata:

<b>CONTI DI CONTABILITA'</b>	<b>previsione 2021 approvata</b>	<b>previsione 2021 assestata</b>
<b>B7B B7C ACQUISIZIONE DI SERVIZI</b>		
325000 - CI - Oneri Telefonici	16.000,00	16.000,00
325002 - CI - Spese consumo acqua ed energia elettrica	116.000,00	121.000,00
325006 - CI - Oneri Riscaldamento e Condizionamento	66.000,00	66.000,00
325010 - CI - Oneri Pulizie Locali	118.000,00	129.000,00

325013 - CI - Oneri per Servizi di Vigilanza	3.700,00	3.700,00
325015 - CI - Oneri per facchinaggio	12.000,00	27.500,00
325016 - CI - Spese per la formazione del personale	32.000,00	32.000,00
325017 - Buoni Pasto	60.000,00	60.000,00
325018 - CI - Indennità Rimborso spese per missioni	15.000,00	15.000,00
325019 - CI - Indennità Rimborsi personale camerale	500,00	500,00
325020 - CI - Oneri per Manutenzione Ordinaria mobili e attrezzature	15.000,00	14.288,74
325023 - CI - Oneri per Manutenzione Ordinaria Immobili	100.000,00	114.000,00
325027 - CI - Rimborsi per Manifestazioni a Premio	1.000,00	1.000,00
325030 - Oneri per assicurazioni diretti	8.000,00	8.000,00
325035 - Altri oneri assicurativi mq	10.000,00	10.000,00
325039 - Altri oneri assicurativi n. dip	36.000,00	36.000,00
325040 - CI - Consulenze obbligatorie	22.000,00	22.000,00
325043 - Oneri Legali	80.000,00	80.000,00
325049 - CI - Canoni Automazione generici	49.500,00	51.000,00
325050 - CI - Servizi informatici (ex Spese Automazione Servizi)	235.800,00	253.661,26
325051 - CI - Oneri di Rappresentanza	300,00	300,00
325052 - CI - Servizi di supporto	717.905,00	717.905,00
325053 - CI - Oneri postali e di Recapito	35.000,00	39.005,00
325054 - CI - Servizi destinati alla rivendita	216.800,00	216.800,00
325055 - CI - Spese e commissioni tenuta conto bancario e postale	500,00	500,00
325056 - CI - Oneri per la Riscossione di Entrate	85.000,00	91.000,00
325058 - CI - Oneri per mezzi di servizio ad uso promiscuo	3.700,00	3.700,00
325059 - CI - Oneri per redazione e stampa pubblicazioni	1.000,00	1.000,00
325060 - CI - Oneri di pubblicità legale per bandi di concorso	5.000,00	7.500,00
325062 - CI - Compensi per servizi di collaborazione di terzi e stage	70.000,00	80.500,00
325063 - CI - InpsInpgi su collaborazioni di terzi	500,00	500,00
325068 - CI - Oneri vari di funzionamento	155.000,00	202.745,00
325071 - CI - Costi gestione sale riunioni	55.000,00	55.000,00
<b>TOTALE ACQUISIZIONE DI SERVIZI SOGGETTI AL LIMITE</b>	<b>2.342.205,00</b>	<b>2.477.105,00</b>
<b>B8 - GODIMENTO BENI</b>		
326010 - CI - Canoni noleggio attrezzatura varia	14.000,00	14.000,00
<b>TOTALE GODIMENTO DI BENI SOGGETTI AL LIMITE</b>	<b>14.000,00</b>	<b>14.000,00</b>
<b>B7D - SPESE ORGANI</b>		
329001 - Compensi Ind. e rimborsi Consiglio	3.000,00	3.000,00
329003 - Compensi Ind. e rimborsi Giunta	3.000,00	3.000,00
329006 - Compensi Ind. e rimborsi Presidente	6.000,00	6.000,00

329009 - Compensi Ind. e rimborsi Collegio dei Revisori	34.000,00	34.000,00
329012 - CI - Compensi Ind. e rimborsi Componenti Commissioni	4.000,00	4.000,00
329015 - Compensi Ind. e rimborsi Organo di valutazione strategica	11.000,00	11.000,00
<b>TOTALE SPESE ORGANI SOGGETTI AL LIMITE</b>	<b>61.000,00</b>	<b>61.000,00</b>
<b>TOTALE SPESE SOGGETTI AL LIMITE</b>	<b>2.417.205,00</b>	<b>2.552.105,00</b>

L'importo complessivo delle voci di spesa interessate dalla normativa di contenimento raggiunge l'importo assestato di € 2.552.105, che comunque è al di sotto del tetto di € 2.579.055.

<b>Liv.</b>	<b>DESCRIZIONE CODICE ECONOMICO</b>	<b>TOTALE ENTRATE</b>
	<b>DIRITTI</b>	
1100	Diritto annuale	9.000.000,00
1200	Sanzioni diritto annuale	80.000,00
1300	Interessi moratori per diritto annuale	18.000,00
1400	Diritti di segreteria	4.820.000,00
1500	Sanzioni amministrative	27.000,00
	<b>ENTRATE DERIVANTI DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI E DALLA CESSIONE DI BENI</b>	
2101	Vendita pubblicazioni	
2199	Altri proventi derivanti dalla cessione di beni	6.000,00
2201	Proventi da verifiche metriche	
2202	Concorsi a premio	13.000,00
2203	Utilizzo banche dati	
2299	Altri proventi derivanti dalla prestazione di servizi	250.000,00
	<b>CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI</b>	
	<b>Contributi e trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche</b>	
3101	Contributi e trasferimenti correnti da Stato per attività delegate	
3102	Altri contributi e trasferimenti correnti da Stato	
3103	Contributi e trasferimenti correnti da enti di ricerca statali	
3104	Altri contributi e trasferimenti correnti da altre amministrazioni pubbliche centrali	13.000,00
3105	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma per attività delegate	
3106	Altri contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma	20.000,00
3107	Contributi e trasferimenti correnti da province	
3108	Contributi e trasferimenti correnti da città metropolitane	
3109	Contributi e trasferimenti correnti da comuni	40.000,00
3110	Contributi e trasferimenti correnti da unioni di comuni	
3111	Contributi e trasferimenti correnti da comunità montane	
3112	Contributi e trasferimenti correnti da aziende sanitarie	
3113	Contributi e trasferimenti correnti da aziende ospedaliere	
3114	Contributi e trasferimenti correnti da IRCCS pubblici - Fondazioni IRCCS	
3115	Contributi e trasferimenti correnti dagli Istituti Zooprofilattici sperimentali	
3116	Contributi e trasferimenti correnti da Policlinici universitari	
3117	Contributi e trasferimenti correnti da Enti di previdenza	
3118	Contributi e trasferimenti correnti da Enti di ricerca locali	
3119	Contributi e trasferimenti correnti da Camere di commercio	
3120	Contributi e trasferimenti correnti da Unioni regionali delle Camere di Commercio	5.000,00
3121	Contributi e trasferimenti correnti da Centri esteri delle Camere di Commercio	
3122	Contributi e trasferimenti correnti da Unioncamere - fondo perequativo per rigidità di bilancio	
3123	Contributi e trasferimenti correnti da Unioncamere - fondo perequativo per progetti	40.000,00
3124	Altri contributi e trasferimenti correnti da Unioncamere	40.000,00
3125	Contributi e trasferimenti correnti da Autorità portuali	
3126	Contributi e trasferimenti correnti da Aziende di promozione turistica	



<b>Liv.</b>	<b>DESCRIZIONE CODICE ECONOMICO</b>	<b>TOTALE ENTRATE</b>
	<b>Contributi e trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche</b>	
3127	Contributi e trasferimenti correnti da Università	4.000,00
3128	Contributi e trasferimenti correnti da Enti gestori di parchi	
3129	Contributi e trasferimenti correnti da ARPA	
3199	Contributi e trasferimenti correnti da altre Amministrazioni pubbliche locali	
	<b>Contributi e trasferimenti correnti da soggetti privati</b>	
3201	Contributi e trasferimenti correnti da Famiglie	
3202	Contributi e trasferimenti correnti da Istituzioni sociali senza fine di lucro	
3203	Riversamento avanzo di bilancio da Aziende speciali	1.000,00
3204	Altri contributi e trasferimenti correnti da Aziende speciali	
3205	Contributi e trasferimenti correnti da Imprese	38.000,00
	<b>Contributi e trasferimenti correnti dall'estero</b>	
3301	Contributi e trasferimenti correnti da Unione Europea	
3302	Contributi e trasferimenti correnti da altre istituzioni estere	32.000,00
3303	Contributi e trasferimenti correnti da soggetti esteri privati	28.200,00
	<b>ALTRE ENTRATE CORRENTI</b>	
	<b>Concorsi, recuperi e rimborsi</b>	
4101	Rimborsi spese per personale distaccato/comandato	1.000,00
4103	Rimborso spese dalle Aziende Speciali	
4198	Altri concorsi, recuperi e rimborsi	150.000,00
4199	Sopravvenienze attive	27.100,00
	<b>Entrate patrimoniali</b>	
4201	Fitti attivi di terreni	
4202	Altri fitti attivi	70.000,00
4203	Interessi attivi da Amministrazioni pubbliche	
4204	Interessi attivi da altri	8.000,00
4205	Proventi mobiliari	10.000,00
4499	Altri proventi finanziari	19.900,00
	<b>ENTRATE DERIVANTI DA ALIENAZIONI DI BENI</b>	
5200	Alienazione di immobilizzazioni immateriali	
	<b>Alienazione di immobilizzazioni materiali</b>	
5101	Alienazione di terreni	
5102	Alienazione di fabbricati	43.000,00
5103	Alienazione di Impianti e macchinari	
5104	Alienazione di altri beni materiali	
	<b>Alienazione di immobilizzazioni finanziarie</b>	
5301	Alienazione di partecipazioni di controllo e di collegamento	
5302	Alienazione di partecipazioni in altre imprese	
5303	Alienazione di titoli di Stato	
5304	Alienazione di altri titoli	

<b>Liv.</b>	<b>DESCRIZIONE CODICE ECONOMICO</b>	<b>TOTALE ENTRATE</b>
	<b>CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI IN C/CAPITALE</b>	
	<b>Contributi e trasferimenti in c/capitale da Amministrazioni pubbliche</b>	
6101	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Stato	
6102	Contributi e trasferimenti c/capitale da enti di ricerca statali	
6103	Contributi e trasferimenti c/capitale da altre amministrazioni pubbliche centrali	
6104	Contributi e trasferimenti da Regione e Prov. Autonoma	
6105	Contributi e trasferimenti in c/capitale da province	
6106	Contributi e trasferimenti in c/capitale da città metropolitane	
6107	Contributi e trasferimenti in c/capitale da comuni	
6108	Contributi e trasferimenti in c/capitale da unioni di comuni	
6109	Contributi e trasferimenti in c/capitale da comunità montane	
6110	Contributi e trasferimenti in c/capitale da aziende sanitarie	
6111	Contributi e trasferimenti in c/capitale da aziende ospedaliere	
6112	Contributi e trasferimenti in c/capitale da IRCCS pubblici - Fondazioni IRCCS	
6113	Contributi e trasferimenti in c/capitale dagli Istituti Zooprofilattici sperimentali	
6114	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Policlinici universitari	
6115	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Enti di previdenza	
6116	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Enti di ricerca locali	
6117	Contributi e trasferimenti in c/capitale da altre Camere di commercio	
6118	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Unioni regionali delle Camere di commercio	
6119	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Centri esteri delle Camere di Commercio	
6120	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Unioncamere	
6121	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Autorità portuali	
6122	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Aziende di promozione turistica	
6123	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Università	
6124	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Enti Parco Nazionali	
6125	Contributi e trasferimenti in c/capitale da ARPA	
6199	Contributi e trasferimenti in c/capitale da altre Amministrazioni pubbliche locali	
	<b>Contributi e trasferimenti in conto capitale da soggetti privati</b>	
6201	Contributi e trasferimenti in c/capitale da aziende speciali	
6202	Contributi e trasferimenti in c/capitale da altre Imprese	
6203	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Famiglie	
6204	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Istituzioni sociali senza fine di lucro	
	<b>Contributi e trasferimenti in c/capitale dall'estero</b>	
6301	Contributi e trasferimenti in c/capitale dall'Unione Europea	
6302	Contributi e trasferimenti in conto capitale da altre istituzioni estere	
6303	Contributi e trasferimenti in conto capitale da soggetti esteri privati	
	<b>OPERAZIONI FINANZIARIE</b>	
7100	Prelievi da conti bancari di deposito	
7200	Restituzione depositi versati dall'Ente	
7300	Depositi cauzionali	40.000,00
7350	Restituzione fondi economali	

<b>Liv.</b>	<b>DESCRIZIONE CODICE ECONOMICO</b>	<b>TOTALE ENTRATE</b>
	<b>Riscossione di crediti</b>	
7401	Riscossione di crediti da Camere di Commercio	
7402	Riscossione di crediti dalle Unioni regionali	
7403	Riscossione di crediti da altre amministrazioni pubbliche	
7404	Riscossione di crediti da aziende speciali	
7405	Riscossione di crediti da altre imprese	1.500,00
7406	Riscossione di crediti da dipendenti	44.000,00
7407	Riscossione di crediti da famiglie	
7408	Riscossione di crediti da istituzioni sociali private	
7409	Riscossione di crediti da soggetti esteri	
7500	Altre operazioni finanziarie	2.900.000,00
	<b>ENTRATE DERIVANTI DA ACCENSIONE DI PRESTITI</b>	
8100	Anticipazioni di cassa	
8200	Mutui e prestiti	

**TOTALE PREVISIONI DI ENTRATA**

17.789.700,00

<b>MISSIONE</b>	011	Competitività e sviluppo delle imprese
<b>PROGRAMMA</b>	005	Promozione e attuazione di politiche di sviluppo, competitività e innovazione, di responsabilità sociale d'impresa e movimento cooperativo
<b>DIVISIONE</b>	4	AFFARI ECONOMICI
<b>GRUPPO</b>	1	Affari generali economici, commerciali e del lavoro

<b>SIOPE</b>	<b>DESCRIZIONE</b>	<b>IMPORTO PREVISIONE</b>
1101	Competenze fisse e accessorie a favore del personale	382.760,00
1102	Rimborsi spese per personale distaccato/ comandato	0,00
1103	Arretrati di anni precedenti	0,00
1201	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale	0,00
1202	Ritenute erariali a carico del personale	0,00
1203	Altre ritenute al personale per conto di terzi	0,00
1301	Contributi obbligatori per il personale	150.370,00
1302	Contributi aggiuntivi	68,00
1501	Trattamento di missione e rimborsi spese viaggi	820,00
1502	TFR a carico direttamente dell'Ente	27.340,00
2101	Cancelleria e materiale informatico e tecnico	38.276,00
2102	Acquisto di beni per il funzionamento di mezzi di di trasporto	27,00
2103	Pubblicazioni, giornali e riviste	1.094,00
2104	Altri materiali di consumo	2.734,00
2108	Corsi di formazione per il proprio personale	3.828,00
2109	Corsi di formazione organizzati per terzi	40.000,00
2110	Studi, consulenze, indagini e ricerche di mercato	2.734,00
2111	Organizzazione manifestazioni e convegni	320.000,00
2112	Spese per pubblicità	1.000,00
2113	Servizi ausiliari, spese di pulizia e servizi di vigilanza	27.340,00
2114	Buoni pasto e mensa per il personale dipendente	5.468,00
2115	Utenze e canoni per telefonia e reti di trasmissione	1.640,00
2116	Utenze e canoni per energia elettrica, acqua e gas	15.000,00
2118	Riscaldamento e condizionamento	8.400,00
2120	Acquisto di servizi per la riscossione delle entrate	1.000,00
2121	Spese postali e di recapito	4.101,00
2122	Assicurazioni	6.000,00
2123	Assistenza informatica e manutenzione software	71.084,00
2124	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili e loro pertinenze	15.000,00

<b>MISSIONE</b>	011	Competitività e sviluppo delle imprese
<b>PROGRAMMA</b>	005	Promozione e attuazione di politiche di sviluppo, competitività e innovazione, di responsabilità sociale d'impresa e movimento cooperativo
<b>DIVISIONE</b>	4	AFFARI ECONOMICI
<b>GRUPPO</b>	1	Affari generali economici, commerciali e del lavoro

<b>SIOPE</b>	<b>DESCRIZIONE</b>	<b>IMPORTO PREVISIONE</b>
2125	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	1.950,00
2298	Altre spese per acquisto di servizi	319.673,00
3101	Contributi e trasferimenti correnti a Stato	109.360,00
3103	Contributi e trasferimenti correnti ad altre amministrazioni pubbliche centrali	7.500,00
3107	Contributi e trasferimenti correnti a comuni	142.500,00
3108	Contributi e trasferimenti correnti a unioni di comuni	12.000,00
3116	Altri contributi e trasferimenti correnti ad Unioni regionali delle Camere di commercio	380.000,00
3125	Contributi e trasferimenti correnti a Università	50.000,00
3199	Contributi e trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Pubbliche locali	3.500,00
3203	Altri contributi e trasferimenti ordinari a imprese	3.820.000,00
3204	Contributi e trasferimenti a famiglie	110.000,00
3205	Contributi e trasferimenti a istituzioni sociali private	295.000,00
4201	Noleggi	1.504,00
4205	Licenze software	500,00
4399	Altri oneri finanziari	400,00
4401	IRAP	39.643,00
4402	IRES	12.000,00
4403	I.V.A.	54.000,00
4405	ICI	18.900,00
4499	Altri tributi	3.000,00
5155	Acquisizione o realizzazione software	0,00
7404	Concessione di crediti ad altre imprese	1.500.000,00
7500	Altre operazioni finanziarie	10.000,00
<b>TOTALE</b>		<b>8.017.514,00</b>

<b>MISSIONE</b>	012	Regolazione dei mercati
<b>PROGRAMMA</b>	004	Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori
<b>DIVISIONE</b>	1	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI
<b>GRUPPO</b>	3	Servizi generali

<b>SIOPE</b>	<b>DESCRIZIONE</b>	<b>IMPORTO PREVISIONE</b>
1101	Competenze fisse e accessorie a favore del personale	965.720,00
1102	Rimborsi spese per personale distaccato/ comandato	0,00
1103	Arretrati di anni precedenti	0,00
1201	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale	0,00
1202	Ritenute erariali a carico del personale	0,00
1203	Altre ritenute al personale per conto di terzi	0,00
1301	Contributi obbligatori per il personale	379.390,00
1302	Contributi aggiuntivi	172,00
1501	Trattamento di missione e rimborsi spese viaggi	2.069,00
1502	TFR a carico direttamente dell'Ente	68.980,00
2101	Cancelleria e materiale informatico e tecnico	96.572,00
2102	Acquisto di beni per il funzionamento di mezzi di di trasporto	69,00
2103	Pubblicazioni, giornali e riviste	2.758,00
2104	Altri materiali di consumo	6.898,00
2108	Corsi di formazione per il proprio personale	9.657,00
2110	Studi, consulenze, indagini e ricerche di mercato	6.898,00
2111	Organizzazione manifestazioni e convegni	10.000,00
2113	Servizi ausiliari, spese di pulizia e servizi di vigilanza	68.980,00
2114	Buoni pasto e mensa per il personale dipendente	13.796,00
2115	Utenze e canoni per telefonia e reti di trasmissione	4.139,00
2116	Utenze e canoni per energia elettrica, acqua e gas	12.000,00
2118	Riscaldamento e condizionamento	6.720,00
2120	Acquisto di servizi per la riscossione delle entrate	15.000,00
2121	Spese postali e di recapito	10.347,00
2122	Assicurazioni	4.800,00
2123	Assistenza informatica e manutenzione software	179.348,00
2124	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili e loro pertinenze	12.000,00
2125	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	1.560,00
2298	Altre spese per acquisto di servizi	806.549,00
3101	Contributi e trasferimenti correnti a Stato	275.920,00

<b>MISSIONE</b>	012	Regolazione dei mercati
<b>PROGRAMMA</b>	004	Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori
<b>DIVISIONE</b>	1	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI
<b>GRUPPO</b>	3	Servizi generali

<b>SIOPE</b>	<b>DESCRIZIONE</b>	<b>IMPORTO PREVISIONE</b>
3203	Altri contributi e trasferimenti ordinari a imprese	0,00
4102	Restituzione diritti di segreteria	600,00
4201	Noleggi	3.794,00
4205	Licenze software	900,00
4399	Altri oneri finanziari	800,00
4401	IRAP	100.021,00
4402	IRES	9.600,00
4403	I.V.A.	43.200,00
4405	ICI	15.120,00
4499	Altri tributi	2.400,00
4507	Commissioni e Comitati	1.000,00
5155	Acquisizione o realizzazione software	10.000,00
7500	Altre operazioni finanziarie	100.000,00
<b>TOTALE</b>		<b>3.247.777,00</b>

<b>MISSIONE</b>	012	Regolazione dei mercati
<b>PROGRAMMA</b>	004	Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori
<b>DIVISIONE</b>	4	AFFARI ECONOMICI
<b>GRUPPO</b>	1	Affari generali economici, commerciali e del lavoro

<b>SIOPE</b>	<b>DESCRIZIONE</b>	<b>IMPORTO PREVISIONE</b>
1101	Competenze fisse e accessorie a favore del personale	542.080,00
1102	Rimborsi spese per personale distaccato/ comandato	0,00
1103	Arretrati di anni precedenti	0,00
1201	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale	0,00
1202	Ritenute erariali a carico del personale	0,00
1203	Altre ritenute al personale per conto di terzi	0,00
1301	Contributi obbligatori per il personale	212.960,00
1302	Contributi aggiuntivi	97,00
1501	Trattamento di missione e rimborsi spese viaggi	1.162,00
1502	TFR a carico direttamente dell'Ente	38.720,00
2101	Cancelleria e materiale informatico e tecnico	54.208,00
2102	Acquisto di beni per il funzionamento di mezzi di di trasporto	600,00
2103	Pubblicazioni, giornali e riviste	1.549,00
2104	Altri materiali di consumo	3.872,00
2108	Corsi di formazione per il proprio personale	5.420,00
2110	Studi, consulenze, indagini e ricerche di mercato	3.872,00
2111	Organizzazione manifestazioni e convegni	20.000,00
2113	Servizi ausiliari, spese di pulizia e servizi di vigilanza	38.720,00
2114	Buoni pasto e mensa per il personale dipendente	7.744,00
2115	Utenze e canoni per telefonia e reti di trasmissione	2.323,00
2116	Utenze e canoni per energia elettrica, acqua e gas	31.000,00
2117	Utenze e canoni per altri servizi	17.360,00
2118	Riscaldamento e condizionamento	0,00
2120	Acquisto di servizi per la riscossione delle entrate	15.000,00
2121	Spese postali e di recapito	5.808,00
2122	Assicurazioni	12.400,00
2123	Assistenza informatica e manutenzione software	100.672,00
2124	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili e loro pertinenze	31.000,00
2125	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	4.030,00
2298	Altre spese per acquisto di servizi	452.734,00



<b>MISSIONE</b>	012	Regolazione dei mercati
<b>PROGRAMMA</b>	004	Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori
<b>DIVISIONE</b>	4	AFFARI ECONOMICI
<b>GRUPPO</b>	1	Affari generali economici, commerciali e del lavoro

<b>SIOPE</b>	<b>DESCRIZIONE</b>	<b>IMPORTO PREVISIONE</b>
3101	Contributi e trasferimenti correnti a Stato	154.880,00
3203	Altri contributi e trasferimenti ordinari a imprese	0,00
4102	Restituzione diritti di segreteria	150,00
4201	Noleggi	2.130,00
4205	Licenze software	400,00
4399	Altri oneri finanziari	300,00
4401	IRAP	56.144,00
4402	IRES	24.800,00
4403	I.V.A.	111.600,00
4405	ICI	39.060,00
4499	Altri tributi	6.200,00
4507	Commissioni e Comitati	500,00
5155	Acquisizione o realizzazione software	5.000,00
7500	Altre operazioni finanziarie	50.000,00
<b>TOTALE</b>		<b>2.054.495,00</b>

<b>MISSIONE</b>	016	Commercio internazionale ed internazionalizzazione del sistema produttivo
<b>PROGRAMMA</b>	005	Sostegno all'internazionalizzazione delle imprese e promozione del made in Italy
<b>DIVISIONE</b>	4	AFFARI ECONOMICI
<b>GRUPPO</b>	1	Affari generali economici, commerciali e del lavoro

<b>SIOPE</b>	<b>DESCRIZIONE</b>	<b>IMPORTO PREVISIONE</b>
2111	Organizzazione manifestazioni e convegni	38.000,00
2113	Servizi ausiliari, spese di pulizia e servizi di vigilanza	620,00
2298	Altre spese per acquisto di servizi	1.500,00
3203	Altri contributi e trasferimenti ordinari a imprese	600.000,00
4403	I.V.A.	0,00
<b>TOTALE</b>		<b>640.120,00</b>

<b>MISSIONE</b>	032	Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche
<b>PROGRAMMA</b>	002	Indirizzo politico
<b>DIVISIONE</b>	1	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI
<b>GRUPPO</b>	1	Organi esecutivi e legislativi, attività finanziari e fiscali e affari esteri

<b>SIOPE</b>	<b>DESCRIZIONE</b>	<b>IMPORTO PREVISIONE</b>
1101	Competenze fisse e accessorie a favore del personale	193.760,00
1102	Rimborsi spese per personale distaccato/comandato	0,00
1103	Arretrati di anni precedenti	0,00
1201	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale	0,00
1202	Ritenute erariali a carico del personale	0,00
1203	Altre ritenute al personale per conto di terzi	0,00
1301	Contributi obbligatori per il personale	76.120,00
1302	Contributi aggiuntivi	35,00
1501	Trattamento di missione e rimborsi spese viaggi	415,00
1502	TFR a carico direttamente dell'Ente	13.840,00
2101	Cancelleria e materiale informatico e tecnico	19.376,00
2102	Acquisto di beni per il funzionamento di mezzi di di trasporto	63,00
2103	Pubblicazioni, giornali e riviste	650,00
2104	Altri materiali di consumo	1.384,00
2106	Oneri previdenziali e assicurativi su Co.co.co e occasionali	50,00
2108	Corsi di formazione per il proprio personale	3.000,00
2109	Corsi di formazione organizzati per terzi	60.000,00
2110	Studi, consulenze, indagini e ricerche di mercato	1.500,00
2111	Organizzazione manifestazioni e convegni	50.000,00
2113	Servizi ausiliari, spese di pulizia e servizi di vigilanza	13.840,00
2114	Buoni pasto e mensa per il personale dipendente	2.768,00
2115	Utenze e canoni per telefonia e reti di trasmissione	830,00
2116	Utenze e canoni per energia elettrica, acqua e gas	31.000,00
2118	Riscaldamento e condizionamento	17.360,00
2120	Acquisto di servizi per la riscossione delle entrate	600,00
2121	Spese postali e di recapito	2.076,00
2122	Assicurazioni	12.400,00
2123	Assistenza informatica e manutenzione software	35.984,00
2124	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili e loro pertinenze	31.000,00

<b>MISSIONE</b>	032	Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche
<b>PROGRAMMA</b>	002	Indirizzo politico
<b>DIVISIONE</b>	1	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI
<b>GRUPPO</b>	1	Organi esecutivi e legislativi, attività finanziari e fiscali e affari esteri

<b>SIOPE</b>	<b>DESCRIZIONE</b>	<b>IMPORTO PREVISIONE</b>
2125	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	4.030,00
2298	Altre spese per acquisto di servizi	161.824,00
3101	Contributi e trasferimenti correnti a Stato	55.360,00
3113	Contributi e trasferimenti correnti a Unioncamere per il fondo perequativo	380.000,00
3114	Altri contributi e trasferimenti correnti a Unioncamere	270.000,00
3116	Altri contributi e trasferimenti correnti ad Unioni regionali delle Camere di commercio	363.700,00
3118	Altri contributi e trasferimenti correnti a centri esteri delle Camere di commercio	5.000,00
3203	Altri contributi e trasferimenti ordinari a imprese	10.000,00
4201	Noleggii	760,00
4205	Licenze software	400,00
4399	Altri oneri finanziari	300,00
4401	IRAP	20.068,00
4402	IRES	24.800,00
4403	I.V.A.	111.600,00
4405	ICI	28.420,00
4499	Altri tributi	6.200,00
4504	Indennità e rimborso spese per il Presidente	500,00
4505	Indennità e rimborso spese per il Collegio dei revisori	30.000,00
4507	Commissioni e Comitati	1.000,00
4509	Ritenute erariali su indennità a organi istituzionali e altri compensi	62,00
4512	Ritenute previdenziali ed assistenziali a carico degli organi istituzionali	22,00
5201	Partecipazioni di controllo e di collegamento	4.500.000,00
7405	Concessione di crediti a famiglie	20.000,00
7500	Altre operazioni finanziarie	0,00

**TOTALE**

6.562.097,00

<b>MISSIONE</b>	032	Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche
<b>PROGRAMMA</b>	003	Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza
<b>DIVISIONE</b>	1	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI
<b>GRUPPO</b>	3	Servizi generali

<b>SIOPE</b>	<b>DESCRIZIONE</b>	<b>IMPORTO PREVISIONE</b>
1101	Competenze fisse e accessorie a favore del personale	715.680,00
1102	Rimborsi spese per personale distaccato/ comandato	0,00
1103	Arretrati di anni precedenti	0,00
1201	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale	0,00
1202	Ritenute erariali a carico del personale	0,00
1203	Altre ritenute al personale per conto di terzi	0,00
1301	Contributi obbligatori per il personale	281.160,00
1302	Contributi aggiuntivi	128,00
1501	Trattamento di missione e rimborsi spese viaggi	1.534,00
1502	TFR a carico direttamente dell'Ente	51.120,00
2101	Cancelleria e materiale informatico e tecnico	71.568,00
2102	Acquisto di beni per il funzionamento di mezzi di di trasporto	750,00
2103	Pubblicazioni, giornali e riviste	2.045,00
2104	Altri materiali di consumo	5.112,00
2108	Corsi di formazione per il proprio personale	7.157,00
2110	Studi, consulenze, indagini e ricerche di mercato	5.112,00
2111	Organizzazione manifestazioni e convegni	20.000,00
2112	Spese per pubblicità	1.700,00
2113	Servizi ausiliari, spese di pulizia e servizi di vigilanza	51.120,00
2114	Buoni pasto e mensa per il personale dipendente	10.224,00
2115	Utenze e canoni per telefonia e reti di trasmissione	3.068,00
2116	Utenze e canoni per energia elettrica, acqua e gas	15.000,00
2118	Riscaldamento e condizionamento	6.160,00
2120	Acquisto di servizi per la riscossione delle entrate	54.000,00
2121	Spese postali e di recapito	7.668,00
2122	Assicurazioni	4.400,00
2123	Assistenza informatica e manutenzione software	132.912,00
2124	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili e loro pertinenze	11.000,00
2125	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	1.430,00
2126	Spese legali	0,00

<b>MISSIONE</b>	032	Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche
<b>PROGRAMMA</b>	003	Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza
<b>DIVISIONE</b>	1	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI
<b>GRUPPO</b>	3	Servizi generali

<b>SIOPE</b>	<b>DESCRIZIONE</b>	<b>IMPORTO PREVISIONE</b>
2298	Altre spese per acquisto di servizi	597.720,00
3101	Contributi e trasferimenti correnti a Stato	204.480,00
3203	Altri contributi e trasferimenti ordinari a imprese	0,00
4101	Rimborso diritto annuale	10.000,00
4201	Noleggi	2.812,00
4205	Licenze software	1.000,00
4399	Altri oneri finanziari	1.000,00
4401	IRAP	74.124,00
4402	IRES	8.800,00
4403	I.V.A.	39.600,00
4405	ICI	24.500,00
4499	Altri tributi	2.200,00
4507	Commissioni e Comitati	500,00
5102	Fabbricati	3.300.000,00
5152	Hardware	70.000,00
5202	Partecipazioni azionarie in altre imprese	0,00
7500	Altre operazioni finanziarie	400.000,00

**TOTALE** 6.196.784,00

**AGGIORNAMENTO PREVISIONI DI SPESA ANNO 2021**  
(decreto MEF del 27/03/2013)

<b>MISSIONE</b>	033	Fondi da ripartire
<b>PROGRAMMA</b>	001	Fondi da assegnare
<b>DIVISIONE</b>	1	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI
<b>GRUPPO</b>	1	Organi esecutivi e legislativi, attività finanziari e fiscali e affari esteri

<b>SIOPE</b>	<b>DESCRIZIONE</b>	<b>IMPORTO PREVISIONE</b>
--------------	--------------------	---------------------------

**TOTALE**

<b>MISSIONE</b>	033	Fondi da ripartire
<b>PROGRAMMA</b>	002	Fondi di riserva e speciali
<b>DIVISIONE</b>	1	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI
<b>GRUPPO</b>	3	Servizi generali

<b>SIOPE</b>	<b>DESCRIZIONE</b>	<b>IMPORTO PREVISIONE</b>
--------------	--------------------	---------------------------

**TOTALE**



<b>MISSIONE</b>	090	Servizi per conto terzi e partite di giro
<b>PROGRAMMA</b>	001	Servizi per conto terzi e partite di giro
<b>DIVISIONE</b>	1	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI
<b>GRUPPO</b>	3	Servizi generali

<b>SIOPE</b>	<b>DESCRIZIONE</b>	<b>IMPORTO PREVISIONE</b>
1201	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale	454.645,00
1202	Ritenute erariali a carico del personale	910.200,00
1203	Altre ritenute al personale per conto di terzi	35.000,00
3203	Altri contributi e trasferimenti ordinari a imprese	0,00
4101	Rimborso diritto annuale	0,00
4403	I.V.A.	50.000,00
4509	Ritenute erariali su indennità a organi istituzionali e altri compensi	150.000,00
4512	Ritenute previdenziali ed assistenziali a carico degli organi istituzionali	760,00
7300	Restituzione di depositi cauzionali	40.000,00
7350	Costituzione di fondi per il servizio economato in contanti	11.000,00
7404	Concessione di crediti ad altre imprese	2.000,00
7500	Altre operazioni finanziarie	2.390.000,00
<b>TOTALE</b>		<b>4.043.605,00</b>

<b>MISSIONE</b>	091	Debiti da finanziamento dell'amministrazione
<b>PROGRAMMA</b>	001	Debiti da finanziamento dell'amministrazione
<b>DIVISIONE</b>	1	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI
<b>GRUPPO</b>	3	Servizi generali

<b>SIOPE</b>	<b>DESCRIZIONE</b>	<b>IMPORTO PREVISIONE</b>
--------------	--------------------	---------------------------

**TOTALE**

<b>MISSIONE</b>	011	Competitività e sviluppo delle imprese
<b>PROGRAMMA</b>	005	Promozione e attuazione di politiche di sviluppo, competitività e innovazione, di responsabilità sociale d'impresa e movimento cooperativo
<b>DIVISIONE</b>	4	AFFARI ECONOMICI
<b>GRUPPO</b>	1	Affari generali economici, commerciali e del lavoro

**TOTALE MISSIONE** 8.017.514,00

<b>MISSIONE</b>	012	Regolazione dei mercati
<b>PROGRAMMA</b>	004	Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori
<b>DIVISIONE</b>	1	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI
<b>GRUPPO</b>	3	Servizi generali

**TOTALE MISSIONE** 3.247.777,00

<b>MISSIONE</b>	012	Regolazione dei mercati
<b>PROGRAMMA</b>	004	Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori
<b>DIVISIONE</b>	4	AFFARI ECONOMICI
<b>GRUPPO</b>	1	Affari generali economici, commerciali e del lavoro

**TOTALE MISSIONE** 2.054.495,00

<b>MISSIONE</b>	016	Commercio internazionale ed internazionalizzazione del sistema produttivo
<b>PROGRAMMA</b>	005	Sostegno all'internazionalizzazione delle imprese e promozione del made in Italy
<b>DIVISIONE</b>	4	AFFARI ECONOMICI
<b>GRUPPO</b>	1	Affari generali economici, commerciali e del lavoro

**TOTALE MISSIONE** 640.120,00

<b>MISSIONE</b>	032	Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche
<b>PROGRAMMA</b>	002	Indirizzo politico
<b>DIVISIONE</b>	1	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI
<b>GRUPPO</b>	1	Organi esecutivi e legislativi, attività finanziari e fiscali e affari esteri

**TOTALE MISSIONE** 6.562.097,00

<b>MISSIONE</b>	032	Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche
<b>PROGRAMMA</b>	003	Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza
<b>DIVISIONE</b>	1	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI
<b>GRUPPO</b>	3	Servizi generali

**TOTALE MISSIONE** 6.196.784,00

<b>MISSIONE</b>	033	Fondi da ripartire
<b>PROGRAMMA</b>	001	Fondi da assegnare
<b>DIVISIONE</b>	1	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMNISTRAZIONI
<b>GRUPPO</b>	1	Organi esecutivi e legislativi, attività finanziari e fiscali e affari esteri

**TOTALE MISSIONE**

<b>MISSIONE</b>	033	Fondi da ripartire
<b>PROGRAMMA</b>	002	Fondi di riserva e speciali
<b>DIVISIONE</b>	1	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMNISTRAZIONI
<b>GRUPPO</b>	3	Servizi generali

**TOTALE MISSIONE**

<b>MISSIONE</b>	090	Servizi per conto terzi e partite di giro
<b>PROGRAMMA</b>	001	Servizi per conto terzi e partite di giro
<b>DIVISIONE</b>	1	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMNISTRAZIONI
<b>GRUPPO</b>	3	Servizi generali

**TOTALE MISSIONE**

4.043.605,00

<b>MISSIONE</b>	091	Debiti da finanziamento dell'amministrazione
<b>PROGRAMMA</b>	001	Debiti da finanziamento dell'amministrazione
<b>DIVISIONE</b>	1	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMNISTRAZIONI
<b>GRUPPO</b>	3	Servizi generali

**TOTALE MISSIONE****TOTALE GENERALE**

30.762.392,00

## **Verbale n. 24 del 09 luglio 2021**

Il giorno 09 luglio 2021, alle ore 12:00, in modalità da remoto, si è svolta la riunione convocata per l'esame e l'approvazione dell'aggiornamento al bilancio di previsione per l'esercizio 2021 della Camera di Commercio Industria, Artigianato e Agricoltura di Padova.

È presente il dr. Andrea Patassini - Presidente, la dott.ssa Patrizia Scandaliato - componente e il dott. Alberto De Luca - componente.

Il Collegio dei Revisori procede con l'esame della documentazione ricevuta dalla Camera di Commercio e, dopo approfondito esame della documentazione fornita dalla Camera, ritiene di approvare la proposta di variazione al bilancio di previsione 2021, senza modifiche.

Pertanto redige la seguente relazione al Consiglio:

“Signor Presidente, Signori Consiglieri,

il Collegio dei Revisori dei Conti, al fine di esprimere un motivato giudizio di coerenza, attendibilità e congruità contabile della variazione alla previsione di bilancio, come richiesto dall'articolo 6, secondo comma e dall'articolo 30, comma 1, del vigente Regolamento per la disciplina della gestione patrimoniale e finanziaria delle Camere di Commercio, D.P.R. 254/2005, ha preso in esame lo schema di bilancio di previsione dell'anno 2021, corredato della Relazione predisposta dalla Giunta ai sensi dell'art. 7, primo comma, del DPR 254/2005, unitamente agli allegati di legge.

La presente variazione al bilancio Preventivo 2021 è redatta in conformità al suddetto Regolamento 254/2005 ed affiancato da ulteriori documenti contabili predisposti ai sensi dell'art. 16, del Decreto legislativo del 31 maggio 2011, n. 91, “Disposizioni recanti attuazione dell'art. 2 della legge 31 dicembre 2009, n. 196, in materia di adeguamento ed armonizzazione dei sistemi contabili”, la cui attuazione è stata disciplinata dal Decreto Ministeriale 27 Marzo 2013 al fine di armonizzare i sistemi contabili delle pubbliche amministrazioni in contabilità civilistica. Esso ha quindi definito gli schemi di programmazione delle risorse che le AA. PP., e tra queste sono comprese anche le Camere di Commercio, sono tenute ad adottare a decorrere dalla predisposizione del Preventivo e Budget direzionale 2014. Pertanto, il Ministero dello Sviluppo Economico, con circolare n. 148213, del 12 settembre 2013, d'intesa con il Ministero dell'Economia e delle Finanze, nel fornire le istruzioni applicative del D.M. 27 marzo 2013 ha individuato lo schema di raccordo tra il piano dei conti definito con la nota 197017 del 21.10.2011 e lo schema di budget economico allegato al D.M. 27 marzo 2013, al fine di consentire alle Camere di commercio, nelle more dell'emanazione del testo di riforma del D.P.R. n. 254/2005, di assolvere gli obblighi di presentazione dei documenti di pianificazione e programmazione nelle

forme previste dal Decreto stesso.

Il Collegio dei Revisori è pertanto chiamato ad esprimere, ai sensi dell'articolo 20, comma 3, del D. Lgs. 30 giugno 2011, n. 123, recante "Riforma dei controlli di regolarità amministrativa e contabile e potenziamento dell'attività di analisi e valutazione della spesa, a norma dell'articolo 49 della legge 31 dicembre 2009, n. 196", il proprio parere sul documento previsionale di cui all'allegato A) al DPR 254/2005, verificando, altresì, che siano stati applicati i criteri indicati nella nota del Ministero dello Sviluppo Economico n. 148123 del 12 settembre 2013 relativa all'applicazione del D.M. 27/03/2013.

I documenti previsionali ricevuti dal Collegio, oggetto di disamina, e sui quali il Collegio si esprime, sono così composti:

1. Preventivo Economico anno 2021, ai sensi dell'art. 6, co. 1 del D.P.R. n. 254/2005, redatto in conformità all'allegato A) al D.P.R. medesimo;
2. Relazione illustrativa della Giunta all'aggiornamento del Preventivo, ai sensi dell'art. 7 del D.P.R. n. 254/2005;
3. Il processo di pianificazione, programmazione e budget delle amministrazioni pubbliche in regime di contabilità civilistica (D.M. 27.03.2013 del MEF), contenente i seguenti documenti:
  - il Budget Economico annuale riclassificato, deliberato in termini di competenza economica, redatto secondo lo schema allegato 1 al decreto 27 marzo 2013;
  - il Budget Economico pluriennale, sulla base dello stesso modello previsto per il Budget annuale, definito su base triennale, in relazione alle strategie delineate nei documenti di programmazione degli organi di vertice;
  - il Prospetto delle previsioni di entrata e delle previsioni di spesa complessiva articolato secondo le missioni e i programmi dello Stato, individuati dal Ministero dell'Economia e delle Finanze con il D.P.C.M. del 12 dicembre 2012, redatto in termini di cassa ai sensi dell'art. 9, comma 3, del decreto 27 marzo 2013;
  - il Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio di cui all'art. 19 del D.lgs. 91/2011, redatto in conformità alle linee guida generali definite con D.P.C.M. del 18 settembre 2012.

Il Collegio ricorda inoltre che il D. Lgs. 219/2016 ha anche riformulato la possibilità per le Camere di variare la misura del diritto annuale fino ad un massimo del 20% sulla base di programmi e progetti condivisi con la Regione di riferimento ed aventi lo scopo della promozione dello sviluppo economico e dell'organizzazione dei servizi. Il Collegio rileva infatti che, il bilancio di previsione 2021 come proposto in variazione, tiene conto delle maggiori risorse derivanti dall'aumento del 20% del diritto annuale come autorizzate dal Ministero dello Sviluppo Economico con Decreto del 12 marzo 2020 ai sensi dell'art. 18 comma 10 della legge 580/1993 come modificata dal Decreto Legislativo 25 novembre 2016 n. 219.

Ciò premesso, dopo aver esaminato i criteri di iscrizione e rappresentazione dei proventi e degli oneri descritti nella relazione illustrativa al bilancio, il Collegio ha redatto la propria relazione rilevando quanto segue:

### **VERIFICHE PRELIMINARI**

1. La redazione della variazione al Preventivo annuale risulta informata ai principi generali di cui all'art. 1, del DPR 254/2005, di contabilità economica e patrimoniale, di veridicità, universalità, continuità, prudenza e chiarezza.

2. La variazione al Preventivo 2021 è stata redatta nell'osservanza delle norme vigenti, dello Statuto e dei regolamenti, in particolare sono stati rispettati i principi di redazione del bilancio e gli equilibri finanziari complessivi.

3. La variazione al Preventivo economico risulta in linea con le indicazioni espresse dal Ministero dello Sviluppo Economico con Circolare n. 3622/C del 5.02.2009 con la quale lo stesso ha diramato i principi contabili delle Camere di Commercio e delle Aziende Speciali, elaborati dalla Commissione di cui all'art. 74 del D.P.R. n. 254/2005. Sulle voci previsionali, il Collegio ha altresì accertato il rispetto dei vincoli derivanti dalle leggi finanziarie e dalle disposizioni vigenti in materia di razionalizzazione e di contenimento della spesa pubblica. La Relazione alla variazione del bilancio specifica nel dettaglio i criteri applicati.

### **VERIFICA COERENZA DELLE PREVISIONI**

Il Preventivo annuale è stato adottato dal Consiglio camerale con deliberazione n. 16 del 18.12.2020. La variazione al Preventivo 2021, approvata dalla Giunta camerale con deliberazione n. 88 del 22 giugno 2021 è stata redatta in coerenza con la Relazione Previsionale e Programmatica di cui all'art. 5 DPR 254/2005, proposta dalla Giunta con Deliberazione n. 137 del 19 ottobre 2020 ed approvata dal Consiglio camerale con Deliberazione n. 9 del 29 ottobre 2020.

Nella suddetta Relazione, in applicazione delle novità introdotte dal D.M. 27 marzo 2013, gli obiettivi strategici e i relativi programmi sono stati ricondotti ai programmi ed alle missioni definiti dal D.P.C.M. del 12.12.2012, individuati per le Camere di Commercio dal Mi.S.E. con la lettera circolare 148213 del 12.09.2013.

Nel dettaglio, occorre rilevare che il MiSE, tenuto conto delle funzioni assegnate dal legislatore alle Camere di Commercio, ha individuato, tra quelle definite per le Amministrazioni Centrali dello Stato, le specifiche missioni per le CCIAA e, all'interno delle stesse, i programmi, secondo la corrispondente codificazione COFOG (all. 5 al Decreto) all'interno delle quali sono state collocate le funzioni istituzionali delle CCIAA come da DPR 254/2005.

La variazione al Preventivo è redatta nella forma indicata nell'allegato A) del DPR 254/2005, riportando la previsione complessiva per ciascuna voce di provento, onere e investimento ripartita, per

destinazione, tra le quattro funzioni istituzionali delle Camere di Commercio:

- Funzione A – Organi istituzionali e segreteria generale
- Funzione B – Servizi di supporto
- Funzione C – Anagrafe e servizi di regolazione del mercato
- Funzione D – Studio, formazione, informazione e promozione economica.

### VARIAZIONE AL PREVENTIVO ANNO 2021

Il preventivo 2021 e quindi anche la variazione proposta, risultano redatti secondo il principio della competenza economica, ed è influenzato anche da fatti ed eventi aziendali verificatesi nei precedenti esercizi.

Inoltre, la riduzione dei proventi da diritto annuale per l'anno 2017 e seguenti, pari al 50% rispetto ai proventi del 2014, ai sensi dell'art. 28 del DL 90/2014, rende necessario mantenere un continuo efficientamento delle spese di funzionamento tramite azioni di razionalizzazione della spesa.

#### GESTIONE CORRENTE

	Preventivo 2021	Preventivo 2021 aggiornato	Variazione
<b>RISULTATO GESTIONE CORRENTE</b>	<b>-5.864.379</b>	<b>-6.886.644</b>	<b>-1.022.265</b>
<b>PROVENTI CORRENTI</b>			
DIRITTO ANNUALE	11.077.600,00	11.077.600,00	0
DIRITTI DI SEGRETERIA	4.663.000,00	4.823.000,00	+ 160.000
CONTRIBUTI TRASFERIMENTI E ALTRE ENTRATE	498.411,00	549.961,00	+ 51.550
PROVENTI DA GESTIONE DI SERVIZI	195.000	245.000,00	+ 50.000
<b>TOTALE PROVENTI CORRENTI</b>	<b>16.434.011,00</b>	<b>16.695.561,00</b>	<b>+261.550</b>
<b>VARIAZIONE DELLE RIMANENZE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>ONERI CORRENTI</b>			
PERSONALE	4.981.600	4.981.600	0
FUNZIONAMENTO	5.347.905	5.602.805	+254.900
INTERVENTI ECONOMICI	5.528.380	6.618.970	+1.090.590



AMMORTAMENTI E ACCANTONAMENTI	6.440.505	6.378.830	-61.675
<b>TOTALE ONERI CORRENTI</b>	22.298.390	23.582.205	+1.283.815

4

## PROVENTI CORRENTI

### DIRITTO ANNUALE

Non essendo intervenuti elementi che possano modificare la previsione dell'importo previsto nel Preventivo 2021 per il diritto annuale pari ad € 11.077.600, non si è ravvisata la necessità di aggiornare detto importo tenuto conto che il numero di imprese iscritte al registro imprese al 31.12.2020 rispetto al numero di imprese iscritte al 31.12.2019 ha subito una modesta riduzione (117.888 nel 2019 e 117.236 nel 2020) irrilevante ai fini della previsione.

### DIRITTI DI SEGRETERIA

I proventi, incassati per il deposito di pratiche amministrative, rilascio di certificati, visure, ecc., aggiornati a € 4.823.000,00, sono prudenzialmente aumentati rispetto alla previsione iniziale di circa il 3,40% in base al trend riscontrato nei mesi da gennaio a maggio 2021.

### CONTRIBUTI TRASFERIMENTI E ALTRE ENTRATE

I contributi e trasferimenti risultano aggiornati e ora previsti in € 549.961,00, con un incremento di circa il 10% rispetto alla previsione iniziale e comunque inferiori a quanto registrato a consuntivo 2020 (€ 596.832). L'importo risulta stimato prudenzialmente, specialmente per quanto riguarda i contributi da terzi per progetti, in quanto sia quelli afferenti alla progettazione europea sia quelli finanziati con il Fondo perequativo nazionale sono stimati in relazione alle spese effettivamente rendicontabili su progetti già approvati a contributo.

### PROVENTI DA GESTIONE DI BENI E SERVIZI

I proventi da gestione di beni e servizi risultano ora stimati in € 245.000, in aumento del 25,64% rispetto alla previsione iniziale. Si tratta dei ricavi inerenti l'attività commerciale camerale di vendita di prodotti/servizi alle imprese. La componente prevalente nel 2021 continuerà ad essere riferita ai ricavi da prestazione di servizi di conciliazione ed arbitrato mentre i ricavi da concessione sale e servizi aggiuntivi derivanti dalla gestione del Centro Conferenze "La Stanga" sono previsti in riduzione a causa dell'impossibilità di riattivare il servizio in conseguenza delle restrizioni alle attività economiche quali misure di contrasto alla pandemia da Covid-19.

## VARIAZIONI DELLE RIMANENZE

Le variazioni delle rimanenze risultano pari a zero, dovute alla previsione di mantenimento delle

attuali dotazioni di scorte. La valutazione è effettuata in modo prudenziale trattandosi di valori fortemente ipotetici che si riferiscono alla differenza tra le scorte di cancelleria e di carnet ATA-TIR giacenti alla fine del 2020 e le scorte dei medesimi beni giacenti alla fine del 2021.

Il totale aggiornato dei proventi correnti ammonta a € 16.695.561, registrando un aumento di 261.550 euro rispetto alla previsione 2021, da imputare all'aumento dei diritti di segreteria, dei contributi e dei ricavi da servizi.

## **ONERI CORRENTI**

L'ammontare complessivo degli oneri correnti 2021 previsto inizialmente in euro € 22.298.390, viene aggiornato ad € 23.582.205 con un incremento del 5,75% rispetto alla previsione iniziale e del 36% rispetto a quanto registrato a consuntivo 2020 (€ 17.301.380). La variazione in aumento è dipesa principalmente dalla previsione di un aumento delle spese per interventi economici (+1.090.590), e da un contenuto aumento delle spese di funzionamento (+254.900). Non particolarmente rilevante l'aggiornamento degli accantonamenti e ammortamenti (-61.675) motivato da un aggiornamento della previsione di acquisti di beni ammortizzabili nel corso del 2021.

Il Collegio raccomanda di mantenere una forte attenzione al contenimento dei costi di struttura.

## **PERSONALE**

Gli oneri del personale rimangono invariati rispetto alla previsione iniziale di € 4.981.600.

Il costo per retribuzione straordinaria (€ 49.000) è compreso nei limiti previsti dalla Legge finanziaria 2008. Non vengono destinate risorse per copertura di oneri per lavoratori a tempo determinato.

## **FUNZIONAMENTO**

Per il funzionamento risulta previsto un importo aggiornato di € 5.602.805 con un incremento del 4,7% rispetto alla previsione iniziale.

All'interno della categoria di costo sono presenti componenti negative di reddito che erano state opportunamente contenute nei limiti delle disposizioni previste da Leggi Finanziarie e, particolarmente, dal Decreto Legge 78/2010, convertito in Legge 122/2010. Relativamente alle Prestazioni di Servizi, la previsione di costo per gli oneri di rappresentanza rispetta il limite del 20% della corrispondente spesa 2009. Per Consulenze non obbligatorie non sono state preventivate spese e, quindi, sono state rispettate le misure stabilite da ultimo dall'art. 1, comma 5 del DL 101/2013 convertito in Legge 125/2013 (80% limite di spesa per l'anno 2013) e ancora dall'art. 14 DL 66/2014 convertito in Legge 89/2014.

Per le indennità e rimborsi spese per missioni è stata prevista la somma di € 15.000 determinata nel rispetto dell'art. 6 comma 12 del DL 78/2010 convertito in Legge 122/2010 ed è pari al 50% della relativa spesa sostenuta nell'esercizio 2009 aumentato di € 8.500 per compensazione ex art. 18 comma 6

della legge 580/1993

La previsione complessiva della parte delle spese di formazione interessate al contingentamento rimane di € 32.000, corrispondente al 50% della spesa per il 2009, ai sensi dell'art. 6 comma 13 DL 78/2010 aumentata di € 5.000 per compensazione ex art. 18 comma 6 della legge 580/1993.

Le spese di manutenzione relative agli immobili ai sensi dell'art. 2 comma 623 della Finanziaria 2008, come modificato dall'art. 8 del DL 78/2010 convertito in Legge 122/2010 è determinato per la Camera di Padova in € 157.401 per la manutenzione ordinaria e 314.803,74 per la manutenzione straordinaria e riferito al valore degli immobili al 31.12.2007 ed è calcolato secondo le indicazioni di cui alla Circolare del Ministero dello Sviluppo Economico 3131 del 21/04/2008. Si dà atto che le norme di contenimento delle spese per manutenzioni sono ad oggi disapplicate ai sensi dell'articolo 1, comma 590, Allegato A, della legge di bilancio n.160/2019 (si veda la Circolare MEF-RGS n. 11 del 9 aprile 2021 e dal quadro sinottico allegato).

Il Collegio rileva che la Legge di stabilità 2020 ha previsto ai commi 590 e seguenti nuove regole in materia di tetti di spesa per l'acquisto di beni e di servizi in sostituzione delle precedenti norme di contenimento in vigore fino al 31.12.2019. La Legge n. 160/2019 del 27.12.2019 per il 2020 prevede che non possano essere effettuate spese per l'acquisto di beni e servizi per l'importo superiore al valore medio sostenuto per le medesime finalità negli esercizi finanziari 2016, 2017 e 2018. Per gli enti in contabilità economico-patrimoniale, come la Camera di Commercio di Padova, la base di raffronto è costituita dalle voci b6, b7 e b8 del conto economico d'esercizio redatto a norma dello schema del DM 27 marzo 2013. Si deve tuttavia tenere conto che con la circolare 88550 del 25.3.2020 il Ministero dello Sviluppo Economico ha precisato che dai valori iscritti alla voce B7 vanno esclusi gli oneri relativi ai costi per interventi economici anche dalla base imponibile.

Come evidenziato nella tabella dettagliata allegata alla relazione della Giunta camerale si perviene ad un tetto di spesa per le voci interessate pari a:

- B7b oneri per acquisto di beni e servizi	€ 2.498.073
- B8 spese per godimento di beni	€ 11.850
- B7d compensi organi	€ 69.132
- <b>complessivo delle tre voci</b>	<b>€ 2.579.055</b>

Si dà atto che nella tabella allegata alla relazione della Giunta alla variazione del preventivo 2021 è riportato il dettaglio dei conti secondo la previsione assestata, che dimostra come le disponibilità aggiornate ai conti delle spese di funzionamento nel loro importo complessivo aggiornato a € 2.552.105 comunque rientrano nel tetto massimo di spesa di 2.579.055.

## **INTERVENTI ECONOMICI**

Per quanto riguarda gli interventi economici, già previsti per € 5.528.380, si ricorda che con delibera del Consiglio camerale del 22 novembre 2019 è stata approvata la realizzazione per il triennio 2020-2022 dei progetti finanziati ex articolo 18, comma 10, legge 580/1993 richiedendo alle imprese iscritte una maggiorazione del diritto annuale del 20%. Il Collegio da atto che nella previsione aggiornata delle spese per interventi promozionali attualmente definita in € 6.618.970 sono state previste le spese per la realizzazione dei progetti già approvati dal Ministero dello Sviluppo Economico e da realizzare con le risorse derivanti dalla maggiorazione del diritto annuale per l'importo complessivo di € 1.600.000 e ulteriori risorse per iniziative promozionali sul territorio.

## **AMMORTAMENTI E ACCANTONAMENTI**

Per quanto riguarda gli ammortamenti, il valore è stato aggiornato a € 701.830, che comprende gli ammortamenti per immobilizzazioni materiali e anche immateriali.

L'accantonamento al fondo svalutazione crediti, inizialmente quantificata in € 2.977.000 per la parte del diritto annuale 2021, rimane invariata in ragione della invariata previsione del provento 2021

## **RISULTATO DELLA GESTIONE FINANZIARIA: € 10.170**

Viene aggiornato rispetto alla previsione iniziale di € 9.000 tenuto conto dei proventi registrati in corso d'anno. L'utile della gestione finanziaria è determinato prevalentemente dagli introiti derivanti da interessi attivi e interessi su prestiti al personale. Si ricorda che dal febbraio 2015 la Camera è tornata in regime di Tesoreria Unica e sulle somme versate nella contabilità speciale fruttifera dell'Ente matureranno interessi dello 0,001% lordo (dall'1/1/2016).

L'organo amministrativo non prevede, comunque, assunzioni di mutui, né ricorso ad anticipazioni di cassa.

## **RISULTATO GESTIONE STRAORDINARIA: € 30.820**

Viene aggiornato rispetto alla previsione iniziale di € -10.000 tenuto conto dei proventi straordinari registrati in corso d'anno.

## **RISULTATO ECONOMICO DI ESERCIZIO: Disavanzo di € 6.845.654**

Il preventivo economico aggiornato 2021 si caratterizza per un disavanzo di esercizio previsto di € 6.845.654 superiore di ben € 980.275 rispetto a quello approvato dal Consiglio camerale con delibera n. 16 del 18.12.2020.

Il maggiore disavanzo è conseguente ad un aumento consistente delle spese per iniziative promozionali e un adeguamento in aumento delle spese di funzionamento compensato solo parzialmente dai maggiori proventi per diritti di segreteria, servizi e contributi.

## **PATRIMONIO NETTO DISPONIBILE EFFETTIVO AL 31.12.2020**

L'analisi del patrimonio netto disponibile è indispensabile al fine di valutare il grado di copertura del

disavanzo d'esercizio mediante riserve di avanzi di gestione pregressa.

<b>Patrimonio netto al 31.12.2020</b>	<b>-132.514.934,00</b>
Immobilizzazioni immateriali	85.400,00
Immobilizzazioni materiali	9.388.233,00
Immobilizzazioni finanziarie	82.667.574,00
<b>MARGINE STRUTTURA PRIMARIO</b>	<b>-40.373.727,00</b>
Crediti netti di funzionamento riscuotibili oltre 12 mesi	934.776,00
Patrimonio netto disponibile effettivo al 31.12.2020 (margine di struttura primario effettivamente disponibile)	<b>-39.438.951,00</b>

che può avere anche la seguente rappresentazione

<b>Totale attivo non immobilizzato</b>	<b>53.255.585,00</b>
crediti netti di funzionamento stimati riscuotibili oltre 12 mesi	-934.776,00
<b>Attivo non immobilizzato corretto</b>	<b>52.320.809,00</b>
Trattamento fine rapporto	-5.249.952,00
Debiti di funzionamento	-6.682.981,00
Fondi rischi e oneri	-879.287,00
Ratei e risconti passivi	-69.638,00
Patrimonio netto disponibile effettivo 31.12.2020	<b>39.438.951,00</b>

Patrimonio netto disponibile effettivo 31.12.2020	<b>39.438.951,00</b>
Disavanzo di esercizio 2021 aggiornato	-6.845.654,00
Piano investimenti 2021	-10.740.200,00
Patrimonio netto che rimane disponibile	<b>21.853.097,00</b>

## Conclusioni

In relazione a tutto quanto fin qui esposto, il Collegio dei revisori dei conti, per quanto di sua competenza, considerati i prospetti del bilancio di previsione 2021 come proposto in aggiornamento redatti secondo le forme richieste dal D.M. 27 marzo 2013 e conformi ai criteri indicati nella nota Mi.S.E. n.148213 del 12.09.2013, ai fini della riclassificazione del documento previsionale di cui all'allegato A) al Regolamento 254/2005, esaminate le singole poste del bilancio Preventivo 2021, unitamente ai documenti ad esso allegati, e tenuto conto altresì della Relazione predisposta dalla Giunta ritiene rispettosi i criteri tecnico-contabili e pertanto attendibili le voci di proventi, di oneri e del piano degli investimenti.

Il Collegio dei revisori dei conti, nei limiti delle considerazioni sopra indicate, esprime parere favorevole ai fini dell'approvazione da parte del Consiglio camerale della proposta di aggiornamento del Bilancio Preventivo Economico per l'anno 2021.

Letta, approvata e sottoscritta.

### IL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI

**Dott. Andrea Patassini**

Firma autografa sostituita a mezzo stampa ai sensi dell'art. 3, comma 2 del D.Lgs. n. 39 del 1993

**Dott.ssa Patrizia Scandaliato**

Firma autografa sostituita a mezzo stampa ai sensi dell'art. 3, comma 2 del D.Lgs. n. 39 del 1993

**Dott. Alberto De Luca**

Firma autografa sostituita a mezzo stampa ai sensi dell'art. 3, comma 2 del D.Lgs. n. 39 del 1993

# PROGRAMMA TRIENNALE DEI LAVORI PUBBLICI 2021/2023 DELL'AMMINISTRAZIONE Camera di Commercio, Industria, Artigianato e Agricoltura di Padova - AREA CONTABILE E FINANZIARIA

## SCHEDA A: QUADRO DELLE RISORSE NECESSARIE ALLA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA

TIPOLOGIE RISORSE	Arco temporale di validità del programma			
	Disponibilità finanziaria (1)			Importo Totale (2)
	Primo anno	Secondo anno	Terzo anno	
risorse derivate da entrate aventi destinazione vincolata per legge	0.00	0.00	0.00	0.00
risorse derivate da entrate acquisite mediante contrazione di mutuo	0.00	0.00	0.00	0.00
risorse acquisite mediante apporti di capitali privati	0.00	0.00	0.00	0.00
stanziamenti di bilancio	3,259,410.00	1,898,000.00	0.00	5,157,410.00
finanziamenti acquisibili ai sensi dell'articolo 3 del decreto-legge 31 ottobre 1990, n. 310, convertito con modificazioni dalla legge 22 dicembre 1990, n. 403	0.00	0.00	0.00	0.00
risorse derivanti da trasferimento di immobili	0.00	0.00	0.00	0.00
altra tipologia	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>totale</b>	<b>3,259,410.00</b>	<b>1,898,000.00</b>	<b>0.00</b>	<b>5,157,410.00</b>

Il referente del programma

TONELLATO ROBERTA

**Note:**

(1) La disponibilità finanziaria di ciascuna annualità è calcolata come somma delle informazioni elementari relative ai costi annuali di ciascun intervento di cui alla scheda D

(2) L'importo totale delle risorse necessarie alla realizzazione del programma triennale è calcolato come somma delle tre annualità

# PROGRAMMA TRIENNALE DEI LAVORI PUBBLICI 2021/2023 DELL'AMMINISTRAZIONE Camera di Commercio, Industria, Artigianato e Agricoltura di Padova - AREA CONTABILE E FINANZIARIA

## SCHEDA B: ELENCO DELLE OPERE INCOMPIUTE

CUP (1)	Descrizione dell'opera	Determinazioni dell'amministrazione (Tabella B.1)	Ambito di interesse dell'opera (Tabella B.2)	Anno ultimo quadro economico approvato	Importo complessivo dell'intervento (2)	Importo complessivo lavori (2)	Oneri necessari per l'ultimazione dei lavori	Importo ultimo SAL	Percentuale avanzamento lavori (3)	Causa per la quale l'opera è incompiuta (Tabella B.3)	L'opera è attualmente fruibile parzialmente dalla collettività?	Stato di realizzazione ex comma 2 art.1 DM 42/2013 (Tabella B.4)	Possibile utilizzo ridimensionato dell'Opera	Destinazione d'uso (Tabella B.5)	Cessione a titolo di corrispettivo per la realizzazione di altra opera pubblica ai sensi dell'articolo 191 del Codice (4)	Vendita ovvero demolizione (4)	Oneri per la rinaturalizzazione, riqualificazione ed eventuale bonifica del sito in caso di demolizione	Parte di infrastruttura di rete
					0.00	0.00	0.00	0.00										

Il referente del programma  
TONELLATO ROBERTA

**Note:**

- (1) Indica il CUP del progetto di investimento nel quale l'opera incompiuta rientra; è obbligatorio per tutti i progetti avviati dal 1 gennaio 2003.
- (2) Importo riferito all'ultimo quadro economico approvato.
- (3) Percentuale di avanzamento dei lavori rispetto all'ultimo progetto approvato.
- (4) In caso di cessione a titolo di corrispettivo o di vendita l'immobile deve essere riportato nell'elenco di cui alla scheda C ; in caso di demolizione l'intervento deve essere riportato fra gli interventi del programma di cui alla scheda D.

**Tabella B.1**

- a) è stata dichiarata l'insussistenza dell'interesse pubblico al completamento ed alla fruibilità dell'opera
- b) si intende riprendere l'esecuzione dell'opera per il cui completamento non sono necessari finanziamenti aggiuntivi
- c) si intende riprendere l'esecuzione dell'opera avendo già reperito i necessari finanziamenti aggiuntivi
- d) si intende riprendere l'esecuzione dell'opera una volta reperiti i necessari finanziamenti aggiuntivi

**Tabella B.2**

- a) nazionale
- b) regionale

**Tabella B.3**

- a) mancanza di fondi
- b1) cause tecniche: protrarsi di circostanze speciali che hanno determinato la sospensione dei lavori e/o l'esigenza di una variante progettuale
- b2) cause tecniche: presenza di contenzioso
- c) sopravvenute nuove norme tecniche o disposizioni di legge
- d) fallimento, liquidazione coatta e concordato preventivo dell'impresa appaltatrice, risoluzione del contratto, o recesso dal contratto ai sensi delle vigenti disposizioni in materia di antimafia
- e) mancato interesse al completamento da parte della stazione appaltante, dell'ente aggiudicatore o di altro soggetto aggiudicatore

**Tabella B.4**

- a) i lavori di realizzazione, avviati, risultano interrotti oltre il termine contrattualmente previsto per l'ultimazione (Art. 1 c2, lettera a), DM 42/2013)
- b) i lavori di realizzazione, avviati, risultano interrotti oltre il termine contrattualmente previsto per l'ultimazione non sussistendo allo stato, le condizioni di riavvio degli stessi. (Art. 1 c2, lettera b), DM 42/2013)
- c) i lavori di realizzazione, ultimati, non sono stati collaudati nel termine previsto in quanto l'opera non risulta rispondente a tutti i requisiti previsti dal capitolato e dal relativo progetto esecutivo come accertato nel corso delle operazioni di collaudo. (Art. 1 c2, lettera c), DM 42/2013)

**Tabella B.5**

- a) prevista in progetto
- b) diversa da quella prevista in progetto



# PROGRAMMA TRIENNALE DEI LAVORI PUBBLICI 2021/2023 DELL'AMMINISTRAZIONE Camera di Commercio, Industria, Artigianato e Agricoltura di Padova - AREA CONTABILE E FINANZIARIA

## SCHEDA C: ELENCO DEGLI IMMOBILI DISPONIBILI

Codice univoco immobile (1)	Riferimento CUI intervento (2)	Riferimento CUP Opera Incompiuta (3)	Descrizione immobile	Codice Istat			Localizzazione - CODICE NUTS	Cessione o trasferimento immobile a titolo corrispettivo ex art.21 comma 5 e art.191 comma 1 (Tabella C.1)	Concessi in diritto di godimento, a titolo di contributo ex articolo 21 comma 5 (Tabella C.2)	Già incluso in programma di dismissione di cui art.27 DL 201/2011, convertito dalla L. 214/2011 (Tabella C.3)	Tipo disponibilità se immobile derivante da Opera Incompiuta di cui si è dichiarata l'insussistenza dell'interesse (Tabella C.4)	Valore Stimato (4)										
				Reg	Prov	Com						Primo anno	Secondo anno	Terzo anno	Annualità successive	Totale						
												0.00	0.00	0.00	0.00	0.00						

**Note:**

- (1) Codice obbligatorio: "I" + numero immobile = cf amministrazione + prima annualità del primo programma nel quale l'immobile è stato inserito + progressivo di 5 cifre
- (2) Riportare il codice CUI dell'intervento (nel caso in cui il CUP non sia previsto obbligatoriamente) al quale la cessione dell'immobile è associata; non indicare alcun codice nel caso in cui si proponga la semplice alienazione o cessione di opera incompiuta non connessa alla realizzazione di un intervento
- (3) Se derivante da opera incompiuta riportare il relativo codice CUP
- (4) Riportare l'ammontare con il quale l'immobile contribuirà a finanziare l'intervento, ovvero il valore dell'immobile da trasferire (qualora parziale, quello relativo alla quota parte oggetto di cessione o trasferimento) o il valore del titolo di godimento oggetto di cessione.

Il referente del programma

TONELLATO ROBERTA

**Tabella C.1**

- 1. no
- 2. parziale
- 3. totale

**Tabella C.2**

- 1. no
- 2. sì, cessione
- 3. sì, in diritto di godimento, a titolo di contributo, la cui utilizzazione sia strumentale e tecnicamente connessa all'opera da affidare in concessione

**Tabella C.3**

- 1. no
- 2. sì, come valorizzazione
- 3. sì, come alienazione

**Tabella C.4**

- 1. cessione della titolarità dell'opera ad altro ente pubblico
- 2. cessione della titolarità dell'opera a soggetto esercente una funzione pubblica
- 3. vendita al mercato privato
- 4. disponibilità come fonte di finanziamento per la realizzazione di un intervento ai sensi del

# PROGRAMMA TRIENNALE DEI LAVORI PUBBLICI 2021/2023 DELL'AMMINISTRAZIONE Camera di Commercio, Industria, Artigianato e Agricoltura di Padova - AREA CONTABILE E FINANZIARIA

## SCHEDA D: ELENCO DEGLI INTERVENTI DEL PROGRAMMA

Codice Unico Intervento - CUI (1)	Cod. Int. Amm.ne (2)	Codice CUP (3)	Annuale nella quale si prevede di dare avvio alla procedura di affidamento	Responsabile del procedimento (4)	Lotto funzionale (5)	Lavoro complesso (6)	Codice Istat			Localizzazione - codice NUTS	Tipologia	Settore e sottosectore intervento	Descrizione dell'intervento	Livello di priorità (7) (Tabella D.3)	STIMA DEI COSTI DELL'INTERVENTO (8)								Intervento aggiunto o variato a seguito di modifica programma (12) (Tabella D.5)	
							Reg	Prov	Com						Primo anno	Secondo anno	Terzo anno	Costi su annualità successiva	Importo complessivo (9)	Valore degli eventuali immobili di cui alla scheda C collegati all'intervento (10)	Scadenza temporale ultima per l'utilizzo dell'eventuale finanziamento derivante da contrazione di mutuo	Apporto di capitale privato (11)		
																						Importo		Tipologia (Tabella D.4)
L0065410028820200001	1	H92J19000230005	2021	TONELLATO ROBERTA	SI	No	005	028	060	ITH36	08 - Ristrutturazione con efficientamento energetico	05.99 - Altre infrastrutture sociali	INTERVENTI DI EFFICIENTAMENTO ENERGETICO SEDE CAMERALE DI PIAZZA INSURREZIONE	2	400.000,00	1.885.000,00	0,00	0,00	2.285.000,00	0,00		0,00		
L00654100288202100001	00654100288202100001		2021	TONELLATO ROBERTA	SI	No	005	028	060	ITH36	04 - Ristrutturazione	05.33 - Direzionali e amministrative	ristrutturazione immobile ad uso commerciale in Padova, via Emanuele Filiberto, 32	2	134.410,00	0,00	0,00	0,00	134.410,00	0,00		0,00		
L00654100288202100002	00654100288202100002		2021	TONELLATO ROBERTA	No	No	005	028	060	ITH36	04 - Ristrutturazione	05.33 - Direzionali e amministrative	completamento immobile al prezzo di via Massini 8 - Padova	2	2.725.000,00	13.000,00	0,00	0,00	2.738.000,00	0,00		0,00		4
															3.259.410,00	1.898.000,00	0,00	0,00	5.157.410,00	0,00		0,00		

Note:  
 (1) Numero intervento = "1" + cd amministrazione + prima annualità del primo programma nel quale l'intervento è stato inserito + progressivo di 5 cifre della prima annualità del primo programma  
 (2) Numero interno liberamente indicato dall'amministrazione in base a proprio sistema di codifica  
 (3) Indica il CUP (cfr. articolo 3 comma 5)  
 (4) Riportare nome e cognome del responsabile del procedimento  
 (5) Indica se lotto funzionale secondo la definizione di cui all'art.3 comma 1 lettera q) del D.Lgs.50/2016  
 (6) Indica se lavoro complesso secondo la definizione di cui all'art.3 comma 1 lettera v) del D.Lgs.50/2016  
 (7) Indica il livello di priorità di cui all'articolo 3 comma 11 e 12  
 (8) Ai sensi dell'art.4 comma 6, in caso di demolizione di opera incompiuta l'importo comprende gli oneri per lo smantellamento dell'opera e per la ristrutturazione, riqualificazione ed eventuale bonifica del sito.  
 (9) Importo complessivo ai sensi dell'articolo 3, comma 6, ivi incluse le spese eventualmente già sostenute e con competenza di bilancio antecedente alla prima annualità  
 (10) Riportare il valore dell'eventuale immobile trasferito di cui al corrispondente immobile indicato nella scheda C  
 (11) Riportare l'importo del capitale privato come quota parte del costo totale  
 (12) Indica se l'intervento è stato aggiunto o è stato modificato a seguito di modifica in corso d'anno ai sensi dell'art.5 commi 8 e 10. Tale campo, come la relativa nota e tabella, compaiono solo in caso di modifica del programma

Il referente del programma

TONELLATO ROBERTA

**Tabella D.1**  
 Cfr. Classificazione Sistema CUP: codice tipologia intervento per natura intervento 03= realizzazione di lavori pubblici (opere e impiantistica)

**Tabella D.2**  
 Cfr. Classificazione Sistema CUP: codice settore e sottosectore intervento

**Tabella D.3**  
 1. priorità massima  
 2. priorità media  
 3. priorità minima

**Tabella D.4**  
 1. finanza di progetto  
 2. concessione di costruzione e gestione  
 3. sponsorizzazione  
 4. società partecipate o di scopo  
 5. locazione finanziaria  
 6. contratto di disponibilità  
 9. altro

**Tabella D.5**  
 1. modifica ex art.5 comma 9 lettera b)  
 2. modifica ex art.5 comma 9 lettera c)  
 3. modifica ex art.5 comma 9 lettera d)  
 4. modifica ex art.5 comma 9 lettera e)  
 5. modifica ex art.5 comma 11

# PROGRAMMA TRIENNALE DEI LAVORI PUBBLICI 2021/2023 DELL'AMMINISTRAZIONE Camera di Commercio, Industria, Artigianato e Agricoltura di Padova - AREA CONTABILE E FINANZIARIA

## SCHEDA E: INTERVENTI RICOMPRESI NELL'ELENCO ANNUALE

Codice Unico Intervento - CUI	CUP	Descrizione dell'intervento	Responsabile del procedimento	Importo annualità	Importo intervento	Finalità (Tabella E.1)	Livello di priorità	Conformità Urbanistica	Verifica vincoli ambientali	Livello di progettazione (Tabella E.2)	CENTRALE DI COMMITTEENZA O SOGGETTO AGGREGATORE AL QUALE SI INTENDE DELEGARE LA PROCEDURA DI AFFIDAMENTO		Intervento aggiunto o variato a seguito di modifica programma (*)
											codice AUSA	denominazione	
L00654100288202000001	H92J19000330005	INTERVENTI DI EFFICIENTAMENTO ENERGETICO SEDE CAMERALE DI PIAZZA INSURREZIONE	TONELLATO ROBERTA	400.000,00	2.285.000,00	VAB	2	No	No	1			
L00654100288202100001		ristrutturazione immobile ad uso commerciale in Padova, via Emanuele Filiberto, 32	TONELLATO ROBERTA	134.410,00	134.410,00	VAB	2	No	No	1			
L00654100288202100002		completamento immobile al grezzo di via Masini 8 - Padova	TONELLATO ROBERTA	2.725.000,00	2.738.000,00	MIS	2	Si	Si	4			4

(\*) Tale campo compare solo in caso di modifica del programma

Il referente del programma

TONELLATO ROBERTA

### Tabella E.1

ADN - Adeguamento normativo  
 AMB - Qualità ambientale  
 COP - Completamento Opera Incompiuta  
 CPA - Conservazione del patrimonio  
 MIS - Miglioramento e incremento di servizio  
 URB - Qualità urbana  
 VAB - Valorizzazione beni vincolati  
 DEM - Demolizione Opera Incompiuta  
 DEOP - Demolizione opere preesistenti e non più utilizzabili

### Tabella E.2

1. progetto di fattibilità tecnico - economica: "documento di fattibilità delle alternative progettuali".  
 2. progetto di fattibilità tecnico - economica: "documento finale".  
 3. progetto definitivo  
 4. progetto esecutivo

# PROGRAMMA TRIENNALE DEI LAVORI PUBBLICI 2021/2023 DELL'AMMINISTRAZIONE Camera di Commercio, Industria, Artigianato e Agricoltura di Padova - AREA CONTABILE E FINANZIARIA

## SCHEDA F: ELENCO DEGLI INTERVENTI PRESENTI NELL'ELENCO ANNUALE DEL PRECEDENTE PROGRAMMA TRIENNALE E NON RIPROPOSTI E NON AVVIATI

Codice Unico Intervento - CUI	CUP	Descrizione dell'intervento	Importo intervento	Livello di priorità	Motivo per il quale l'intervento non è riproposto (1)

Il referente del programma

TONELLATO ROBERTA

Note

(1) breve descrizione dei motivi