

CLASSIFICA
3.6 e 2.11.3

Nuova struttura organizzativa: Individuazione dei Servizi delle Aree Dirigenziali ed affidamento degli incarichi dirigenziali

Il Segretario Generale, tenuto conto delle risultanze dell'istruttoria compiuta ai sensi dell'articolo [6 della legge 7 agosto 1990 n. 241](#) dal Responsabile del Servizio Segreteria e Sviluppo Risorse Umane, espone quanto segue:

Con deliberazione n. 52 del 16 aprile 2019 la Giunta camerale ha approvato, con decorrenza 1 maggio 2019, l'articolazione delle Aree e degli Uffici in Staff al Segretario Generale ai sensi degli artt. 7 e 10 del vigente Regolamento di Organizzazione.

*In particolare, per quanto riguarda gli **Uffici di Staff** dipendenti direttamente dal Segretario Generale di supporto diretto agli organi di governance e a tutta la struttura camerale, sono stati rimodulati, in un'ottica di una loro semplificazione come segue:*

- **Segreteria e Sviluppo Risorse Umane**
- **Gestione della Performance**
- **Gestione web Comunicazione e Urp**
- **Ufficio Legale**

*La Giunta camerale, su proposta del Segretario Generale, ha individuato le seguenti **tre Aree dirigenziali** in luogo delle quattro precedenti nello spirito del processo di razionalizzazione richiesto dalla riforma ed allo stesso tempo valorizzando le figure dirigenziali non apicali in termini di complessità decisionale, responsabilità e competenze manageriali:*

- **Area Contabile e Finanziaria**
- **Area Registro delle Imprese e Regolazione del Mercato**
- **Area Sviluppo e Promozione Economica**

*La Giunta ha approvato una struttura con **un'unica Area Registro delle Imprese e Regolazione del Mercato, in luogo delle due precedenti**, al fine di meglio realizzare le sinergie tra la tenuta del Registro delle Imprese, ed ambiti quali la semplificazione amministrativa e la tutela del consumatore e del mercato.*

Ai sensi dell'art. 9 del Regolamento di Organizzazione il Segretario Generale deve ora procedere, con la medesima decorrenza, all'individuazione dei Servizi all'interno delle Aree dirigenziali, secondo i principi già enunciati dallo stesso nella deliberazione del 16 aprile u.s. ed in particolare:

- *una importante rivisitazione dell'**Area Sviluppo e Promozione Economica** per le significative competenze attribuite sia nel campo della Digitalizzazione sia nel campo dell'Orientamento al lavoro ed alle professioni (Placement) arricchita anche del Servizio Progetti Speciali e Comunitari per realizzare una maggiore organicità ed integrazione rispetto al passato, e del Servizio Studi Statistica Prezzi avuto riguardo dei collegamenti di alcune attività (es. Rilevazione Excelsior collegate all'orientamento ed all'alternanza scuola lavoro, così come iniziative che necessitino di*

n. 189 del 24/04/2019

CLASSIFICA
3.6 e 2.11.3

informazioni e statistiche relative a specifici settori economici) con tale Area.;

- *Un rafforzamento dell'Area Contabile e Finanziaria con l'Ufficio Gestione Partecipazioni che dovrà supportare l'amministrazione in importanti progetti di sviluppo del territorio di carattere innovativo e in partecipazioni ritenute strategiche, quali ad esempio Fiera di Padova Immobiliare, Parco Scientifico Galileo S.C.P.A. e per il quartiere fieristico di Padova.*

A questo si aggiungerà, nell'ambito dell'Area Registro delle Imprese e Regolazione del Mercato, la complessa gestione dell'Organismo di composizione della crisi d'impresa (OCRI), quale nuova competenza obbligatoria delle Camere di Commercio prevista dal "Codice della crisi di impresa e dell'insolvenza" approvato con [Decreto legislativo n. 14 del 12 gennaio 2019](#) che entrerà in vigore il 15 agosto 2020 ed avrà il compito di ricevere le segnalazioni di "allerta" relative ad imprese aventi la sede legale nell'ambito territoriale di competenza, gestire la fase stessa di allerta e, per le imprese non minori, di gestire anche la fase della composizione assistita della crisi.

Un successivo ridisegno della struttura organizzativa della Camera di Commercio di Padova potrà intervenire una volta emanato il decreto del Ministero dello Sviluppo Economico, che dovrà rideterminare i servizi che le Camere dovranno erogare relativamente alle funzioni economiche ed amministrative oltre a fornire indicazioni sugli ambiti prioritari di intervento circa le attività promozionali, in coerenza con quanto indicato nei documenti programmatici della Camera di Commercio di Padova ed in particolare con gli indirizzi generali per il programma pluriennale di mandato 2018 -2023 approvati dalla Giunta nella seduta del 16 aprile u.s.

Nella seduta del 4 aprile 2019, in Giunta è stata comunicata l'intenzione di procedere all'affidamento degli incarichi dirigenziali delle tre Aree così come ridisegnate, valorizzando le figure dirigenziali non apicali in termini di complessità decisionale, responsabilità e competenze manageriali, ed affidando, pertanto al Segretario Generale gli Uffici di Staff di diretta responsabilità dello stesso rimodulati in un'ottica di semplificazione, ed il presidio dell'Area Sviluppo e Promozione Economica per facilitare le sinergie operative ed il coordinamento con gli organi di governo per il perseguimento degli obiettivi nelle linee di intervento nei progetti di Innovazione Tecnologica e di Competitività e Sviluppo delle Imprese.

Ai sensi dell'art. 20 del vigente Regolamento di Organizzazione si prevede che il conferimento degli incarichi dirigenziali ed il passaggio ad incarichi con funzioni dirigenziali diverse sia di competenza del Segretario Generale a seguito di una istruttoria sulla base di indirizzi condivisi con la Giunta Camerale.

Si ricorda che con determinazione n. [100 del 16 dicembre 2015](#) il Segretario Generale aveva affidato, per il triennio 2016 -2018 al dr. Andrea Malagugini l'incarico di Dirigente dell'Area Registro delle Imprese e Semplificazione e alla dr.ssa Roberta Tonellato l'incarico di Dirigente dell'Area Contabile e Finanziaria, avuto riguardo delle attitudini e delle capacità professionali dei dirigenti interessati e delle caratteristiche degli obiettivi strategici ed operativi contenuti nel Piano della Performance per il triennio 2016 - 2018.

Successivamente con deliberazione n. [6 del 29 gennaio 2016](#) la Giunta ha proceduto alla rimodulazione delle posizioni dirigenziali nel rispetto dei criteri della Metodologia di Valutazione del Personale della Camera di Commercio di Padova approvata con propria [determinazione n. 42 in data 30 maggio 2013](#), avuto riguardo del cluster di riferimento indicato da Unioncamere Nazionale relativamente ai parametri

n. 189 del 24/04/2019

CLASSIFICA
3.6 e 2.11.3

utilizzati per la definizione della complessità organizzativa delle Camere di Commercio per la retribuzione di posizione dei Segretari Generali e dei dirigenti non apicali.

A seguito della rimodulazione della struttura organizzativa approvata dalla Giunta camerale con deliberazione n. 52 del 16 aprile 2019 e che con questo provvedimento si va ad integrare, si ritiene necessario procedere ad una nuova ponderazione delle tre aree dirigenziali così articolate, avuto riguardo della complessità delle nuove e/o diverse competenze ivi contenute, delle responsabilità affidate e delle risorse attribuite.

*In attesa della nuova ponderazione che sarà operata dalla Giunta camerale nel prossimo mese di maggio, acquisito anche il parere metodologico dell'Organismo Indipendente di Valutazione ed avuto riguardo delle risorse disponibili del fondo delle risorse per la retribuzione di posizione e di risultato, si propone di affidare, al dr. Andrea Malagugini l'incarico di Dirigente della nuova **Area Registro delle Imprese e Regolazione del Mercato** ed alla dr.ssa Roberta Tonellato l'incarico di Dirigente dell'**Area Contabile e Finanziaria** rafforzato come sopra indicato, in un'ottica di valorizzazione delle figure dirigenziali non apicali in termini di complessità decisionale, responsabilità e competenze manageriali e mantenendo ad interim al Segretario Generale la direzione dell'**Area Sviluppo e Promozione Economica**.*

Al Segretario Generale è proposto:

- a. di approvare con **con decorrenza 1 maggio 2019**, per le motivazioni espresse in premessa, l'articolazione dei Servizi delle Aree Dirigenziali ai sensi dell'art. 9 del vigente Regolamento di Organizzazione come segue:

Area contabile e finanziaria

- Contabilità e Bilancio
- Provveditorato e Sviluppo informatico
- Gestione partecipazioni

Area Sviluppo e promozione economica

- Promozione e sviluppo dell'impresa
- Progetti speciali e comunitari
- Studi, Statistica e Prezzi

Area Registro delle imprese e Regolazione del Mercato

- Registro delle Imprese
- Semplificazione amministrativa SUAP e fascicolo d'impresa
- Gestione sportelli integrati e Diritto annuale
- Regolazione del mercato
- Mediazione e Arbitrato

- b. di procedere pertanto alla revisione della struttura organizzativa, che prevede

n. 189 del 24/04/2019

CLASSIFICA
3.6 e 2.11.3

l'articolazione delle Aree e degli Uffici in Staff al Segretario Generale come rappresentati graficamente in allegato sub n. 1 al presente provvedimento;

- c. di affidare, gli incarichi dirigenziali, **con decorrenza 1 maggio 2019 e fino al 30 aprile 2022** nel rispetto dell'art. 20 del vigente Regolamento di Organizzazione, al dr. Andrea Malagugini l'incarico di Dirigente dell'Area Registro delle Imprese e Regolazione del Mercato e alla dr.ssa Roberta Tonellato l'incarico di Dirigente dell'Area Contabile e Finanziaria, avuto riguardo delle attitudini e delle capacità professionali dei dirigenti interessati, degli indirizzi generali per il programma pluriennale di mandato 2018 -2023, e delle caratteristiche degli obiettivi strategici ed operativi contenuti nel Piano della Performance per il triennio 2019 - 2021;
- d. di assumere **con decorrenza 1 maggio 2019 e fino al 30 aprile 2022** ai sensi dell'art. 17 comma 6 del vigente Regolamento di Organizzazione Amministrativa, la direzione ad interim dell'Area Sviluppo e Promozione Economica per le motivazioni espresse in premessa;
- e. di affidare pertanto **con decorrenza 1 maggio 2019 e fino al 30 aprile 2022**, gli incarichi secondo il seguente schema:

Area	Dirigente	Titolare/interim
<i>Area Contabile e Finanziaria</i>	<i>Roberta Tonellato</i>	<i>Titolare</i>
<i>Area Registro delle Imprese e Regolazione del Mercato</i>	<i>Andrea Malagugini</i>	<i>Titolare</i>
<i>Area Sviluppo e Promozione Economica</i>	<i>Segretario Generale Roberto Crosta</i>	<i>ad interim</i>

- f. di rinviare ad un successivo provvedimento di Giunta, sentito il parere dell'Organismo Indipendente di Valutazione, una nuova ponderazione dei singoli incarichi dirigenziali della Camera di Commercio di Padova avuto riguardo del riordino delle funzioni del Sistema camerale, delle novità da applicare al sistema di misurazione e valutazione della performance in base al decreto legislativo [74/2017](#), e degli indirizzi forniti in sede di rinnovo del Contratto Collettivo Nazionale dell'Area della Dirigenza delle Funzioni Locali.

A conclusione dell'esame della proposta formulata dal Responsabile del Servizio Segreteria e Sviluppo Risorse Umane, il Segretario Generale assume la seguente

CLASSIFICA
3.6 e 2.11.3

DETERMINAZIONE

IL SEGRETARIO GENERALE

RICHIAMATO [l'articolo 39 dello Statuto camerale](#) che recepisce il principio di ripartizione delle funzioni camerali tra organi di indirizzo politico-amministrativo e dirigenza;

PRESO ATTO delle risultanze istruttorie e della proposta sopra formulata ai sensi e per gli effetti dell'[articolo 6, comma 1, lettera e\) della legge 7 agosto 1990 n. 241](#);

RITENUTO di condividere la proposta di provvedimento come sopra formulata in cui viene peraltro esplicitata la motivazione della presente determinazione ai sensi e per gli effetti dell'[articolo 3 della citata legge n. 241 del 1990](#);

DETERMINA

1. di approvare con **con decorrenza 1 maggio 2019**, per le motivazioni espresse in premessa, l'articolazione dei Servizi delle Aree Dirigenziali ai sensi dell'art. 9 del vigente Regolamento di Organizzazione come segue:

Area contabile e finanziaria

- Contabilità e Bilancio
- Provveditorato e Sviluppo informatico
- Gestione partecipazioni

Area Sviluppo e promozione economica

- Promozione e sviluppo dell'impresa
- Progetti speciali e comunitari
- Studi, Statistica e Prezzi

Area Registro delle imprese e Regolazione del Mercato

- Registro delle Imprese
- Semplificazione amministrativa SUAP e fascicolo d'impresa
- Gestione sportelli integrati e Diritto annuale
- Regolazione del mercato
- Mediazione e Arbitrato

2. di procedere pertanto alla revisione della struttura organizzativa, che prevede l'articolazione delle Aree e degli Uffici in Staff al Segretario Generale come rappresentati graficamente in allegato sub n. 1 al presente provvedimento;
3. di affidare, gli incarichi dirigenziali, **con decorrenza 1 maggio 2019 e fino al 30 aprile**

CLASSIFICA
3.6 e 2.11.3

2022 nel rispetto dell'art. 20 del vigente Regolamento di Organizzazione, al dr. Andrea Malagugini l'incarico di Dirigente dell'Area Registro delle Imprese e Regolazione del Mercato e alla dr.ssa Roberta Tonellato l'incarico di Dirigente dell'Area Contabile e Finanziaria, avuto riguardo delle attitudini e delle capacità professionali dei dirigenti interessati, degli indirizzi generali per il programma pluriennale di mandato 2018 -2023, e delle caratteristiche degli obiettivi strategici ed operativi contenuti nel Piano della Performance per il triennio 2019 - 2021;

4. di assumere **con decorrenza 1 maggio 2019 e fino al 30 aprile 2022**, ai sensi dell'art. 17 comma 6 del vigente Regolamento di Organizzazione Amministrativa, la direzione ad interim dell'Area Sviluppo e Promozione Economica per le motivazioni espresse in premessa;
5. di affidare pertanto **con decorrenza 1 maggio 2019 e fino al 30 aprile 2022**, gli incarichi secondo il seguente schema

Area	Dirigente	Titolare/interim
<i>Area Contabile e Finanziaria</i>	<i>Roberta Tonellato</i>	<i>Titolare</i>
<i>Area Registro delle Imprese e Regolazione del Mercato</i>	<i>Andrea Malagugini</i>	<i>Titolare</i>
<i>Area Sviluppo e Promozione Economica</i>	<i>Segretario Generale Roberto Crosta</i>	<i>ad interim</i>

6. di rinviare ad un successivo provvedimento di Giunta, sentito il parere dell'Organismo Indipendente di Valutazione, una nuova ponderazione dei singoli incarichi dirigenziali della Camera di Commercio di Padova avuto riguardo del riordino delle funzioni del Sistema camerale, delle novità da applicare al sistema di misurazione e valutazione della performance in base al decreto legislativo 74/2017, e degli indirizzi forniti in sede di rinnovo del Contratto Collettivo Nazionale dell'Area della Dirigenza delle Funzioni Locali.

Il Segretario Generale
Roberto Crosta

(firma digitale ai sensi del D. Lgs. 7 marzo 2005, n. 82 - art. 20, comma 1 bis)

Il Responsabile del Servizio
Pier Andrea Zaffoni

(firma digitale ai sensi del D. Lgs. 7 marzo 2005, n. 82 - art. 20, comma 1 bis)

n. 189 del 24/04/2019

CLASSIFICA
3.6 e 2.11.3

Il presente documento è un documento informatico originale in formato Pdf/A (e conforme alle Regole tecniche previste [dall'art. 71 del Codice dell'Amministrazione Digitale - D.lgs. n. 82/2005](#)). Il documento è sottoscritto con firma digitale (verificabile con i software elencati sul sito dell'[Agenzia per l'Italia digitale](#)) e/o con firma elettronica avanzata (firma grafometrica), le cui caratteristiche tecniche sono pubblicate nel sito [www.pd.camcom.it](#). In caso di stampa cartacea l'apposizione della firma grafometrica o, nel caso di apposizione di firma digitale, l'indicazione a stampa del soggetto firmatario rendono il documento cartaceo con piena validità legale ai sensi dell'art. [4, comma 4 bis, del D.L. 18 ottobre 2012 n. 179](#)

[Link ad uso interno](#)

OIV

Presidente

Consiglio

Giunta

Collegio dei Revisori

Ufficio Legale e accesso civico

Uffici di Staff

Segretario Generale

Vice Segretario Generale

Azienda Speciale Padova Promex

Gestione della Performance

Segreteria e Sviluppo Risorse Umane

Gestione web, comunicazione e URP

Area Contabile e Finanziaria

Contabilità e Bilancio

Provveditorato e Sviluppo Informatico

Gestione Partecipazioni

Area sviluppo e promozione economica

Promozione e sviluppo dell'impresa

Progetti Speciali e Comunitari

Studi Statistica e prezzi

Area Registro delle Imprese e Regolazione del mercato

Registro delle Imprese

SUAP semplificazione e fascicolo d'impresa

Mediazione e Arbitrato

Gestione Sportelli Integrati e Diritto Annuale

Regolazione del mercato