

# CURRICULUM VITAE

di

**PAOLA MORIGI**

## **1. INFORMAZIONI PERSONALI**

Nome e cognome : Paola Morigi  
Stato civile: coniugata

## **2. ISTRUZIONE E FORMAZIONE**

### **2.1. Diploma di laurea**

Università degli Studi di Bologna  
Facoltà di Economia e Commercio  
Denominazione del corso: Economia e Commercio  
Votazione finale: 105 (su 110)  
Data di conseguimento: 26.11.1981

### **2.2. Conoscenze linguistiche**

Prima lingua: *Italiano*  
Seconda lingua: *Francese* – Conoscenza: ottima  
Terza lingua: *Inglese* – Conoscenza: buona  
Quarta lingua: *Tedesco* – Conoscenza: elementare

### **2.3. Conoscenze informatiche**

Si utilizzano correntemente i programmi di videoscrittura, i fogli elettronici e i programmi per le rappresentazioni grafiche da utilizzare nell'ambito di esposizioni in corsi o seminari formativi.

## **3. ISCRIZIONE AD ALBI/ORDINI PROFESSIONALI**

Nell'anno accademico 1984/85 la sottoscritta ha superato l'esame di stato per l'abilitazione all'esercizio della professione di Dottore commercialista e si è iscritta nel 1985 all'Elenco speciale tenuto dall'Ordine dei dottori commercialisti di Ravenna. Dal 2017 è iscritta all'Ordine nella sezione ordinaria, al n. 577 A ed esercita attività libero professionale e formativa principalmente su materie che interessano la gestione degli enti pubblici e delle loro partecipate. Presso l'Ordine dei dottori commercialisti di Ravenna dal 2017 è componente della Commissione di studio sui Principi contabili e della Commissione Enti locali.

Dal 21.04.1995 è iscritta nel Registro dei revisori legali al n. 39789 ed è anche iscritta all'Elenco dei revisori per gli enti locali.

Dal 27.7.1998 è iscritta all'Ordine dei giornalisti - Elenco pubblicisti, della Regione Emilia Romagna.

Dal 30.1.2017 è iscritta nell'Elenco nazionale degli Organismi indipendenti di valutazione al n. 229. Attualmente è nella Fascia 3.

## **4. ESPERIENZE PROFESSIONALI**

#### **4.1. Presso la Camera di commercio, industria, agricoltura e artigianato di Ravenna, Viale L.C. Farini 14 – 48122 Ravenna (RA)**

**Dal 20.11.2003 al 30.12.2016:** Segretario generale esercitante funzioni di vertice dell'Amministrazione, con particolare riferimento a quelle di direzione, gestione e controllo, *risk management*, segretario nelle sedute di Giunta e Consiglio camerale. Ha esercitato le funzioni di datore di lavoro e responsabile della sicurezza. È stata responsabile delle attività in materia di prevenzione della corruzione. Ha partecipato regolarmente con voto consultivo alle sedute del Cda dell'azienda speciale Eurosportello.

Nella veste di datore di lavoro ha seguito in modo particolare i bilanci (prima finanziari e poi economico-patrimoniali) e i piani della performance, collaborando attivamente con i diversi Organi di revisione e con i Nuclei di valutazione ed Organismi indipendenti di valutazione (Oiv) che si sono succeduti nel corso degli anni. Ha impostato insieme ai propri collaboratori i diversi Piani della performance per l'Ente camerale e per la propria azienda speciale. Ha promosso la effettuazione di indagini sul benessere organizzativo dei dipendenti.

Negli ultimi anni ha seguito da vicino il piano di razionalizzazione delle società partecipate ed ha fatto parte di gruppi di lavoro insieme a rappresentanti di enti locali.

È stata Dirigente dell'Area amministrativa e dell'Area Promozionale.

Direttore di un paio di riviste camerale: "Systema" (dal 2003 al 2017) e della rivista elettronica "International Trade", pubblicata dall'azienda speciale Sidi Eurosportello della Cciaa di Ravenna (dal 2005 al 2017). L'attività di direzione delle riviste, esercitata a titolo gratuito, è continuata anche dopo la cessazione dal servizio, per tutto il 2017.

**Dal 7.7.1998 al 19.11.2003:** Vice-segretario generale vicario, Dirigente responsabile dei Servizi generali e amministrativi, datore di lavoro per l'Ente e responsabile dell'applicazione delle misure relative alla sicurezza sul luogo di lavoro.

**Dal 21.4.1997 al 2.6.1999:** Conservatore del Registro delle imprese.

**Dall'1.4.1997 al 2.6.1999:** Vice-Segretario generale e Dirigente del Settore Anagrafe economica.

#### **4.2. Presso il Comune di Ravenna, Piazza del Popolo, 1 – 48100 Ravenna**

**Dal 31.7.1995 al 31.3.1997:** Responsabile del servizio economico-finanziario (Ragioniere-capo).

**Da novembre 1990 a luglio 1995:** Responsabile del Servizio Contabilità e Servizio Bilancio.

**Da giugno 1984 a ottobre 1990:** Ufficio Controllo di gestione all'interno del Settore Programmazione e controllo.

**Da giugno 1982 a maggio 1984:** Ufficio Mutui.

I livelli di inquadramento sono stati:

- dal 31.07.1995 al 31.03.1997: Dirigente, responsabile del Servizio economico-finanziario;
- dal 21.12.1992 al 30.07.1995: Dirigente, responsabile del Servizio Contabilità;
- dal 30.11.1990 al 20.12.1992: 8° livello con incarico di reggenza per le funzioni di Dirigente del Servizio Contabilità;
- dal 1.8.1986 al 8.11.1990: 8° livello (direttivo) - Funzionario Capo-Reparto Controllo di gestione;
- dal 16.6.1982 al 31.7.1986: 6° livello – Ragioniere.

#### **4.3. Presso l'Istituto Tecnico Commerciale Statale "G. Ginanni" di Ravenna, Via Carducci, 5 - 48100 Ravenna**

**Dal 15.4.1982 al 15.6.1982:** insegnante supplente alla cattedra di "Tecnica commerciale e macchine calcolatrici".

#### **4.4. Altre attività (revisione, componente di Organismi indipendenti di valutazione, attività editoriali, ecc.)**

Dall'1 agosto 2019 è componente dell'Organismo indipendente di valutazione del Consiglio regionale del Veneto.

Dal 19 novembre 2018 è componente dell'Organismo indipendente di valutazione della Camera di commercio di Pordenone Udine.

Da novembre 2017 è componente dell'Organismo indipendente di valutazione della Camera di commercio di Milano MonzaBrienza Lodi. Tale incarico è stato recentemente rinnovato per un successivo triennio.

Dal 21 novembre 2016 è componente del Collegio sindacale di APT Servizi, società *in house* della Regione Emilia-Romagna e del sistema camerale emiliano-romagnolo, preposta alla promozione del turismo.

Nel 2012 è stata componente del Cda e Vice-Presidente di Stepra, società partecipata di marketing territoriale, per conto della Camera di commercio di Ravenna.

Da luglio 1998 a giugno 2006: Presidente del Collegio dei revisori della Camera di Commercio Italo-Bosniaca.

Dal 1997 al 2004 è stata componente del Collegio sindacale del Centro intermodale merci spa di Lugo di Ravenna.

Dal 1994 al 10.4.2016 è stata revisore unico dell'Opera di Dante (Ravenna).

Dal 1991 al 1993 è stata componente del Collegio dei revisori presso il Consorzio per la gestione dell'Accademia di Belle Arti di Ravenna.

Ha scritto diverse pubblicazioni e saggi di carattere storico-economico ed economico-aziendale, riguardanti le amministrazioni ed aziende pubbliche<sup>1</sup>. Dal 2003 al 2009 ha curato la gestione del sito web [www.bilancioecontabilita.it](http://www.bilancioecontabilita.it) per conto dell'Editore Maggioli. È stata componente del comitato scientifico della rivista "La finanza locale"; ora lo è della rivista "Finanza e tributi locali". Collabora anche alle riviste "Risorse umane", "La Gazzetta degli enti locali" e "Comuni d'Italia".

#### **4.5. Docenze all'Università e in seminari formativi e convegni**

Dal 1986 ad oggi è stata relatore in numerosi convegni illustrando le esperienze che si stavano conducendo negli enti di appartenenza, soprattutto quelle in materia di impostazione del bilancio, controllo di gestione, valutazione della performance, costruzione di un sistema di indicatori. Più recentemente è stata docente ad un Master sulla performance organizzato dall'Università di Ferrara e a corsi formativi impostati dall'Università internazionale di Roma in collaborazione con Formit sul Ciclo di governo degli enti locali per il corso di formazione "INPS Valore P.A.". Ha tenuto anche corsi formativi sugli aspetti organizzativi connessi con l'applicazione del *lavoro agile* (o *smart working*).

Dall'anno accademico 1984/85 fino al 1997/1998: presso la Facoltà di Economia dell'Università di Bologna esercizio di attività didattica con brevi cicli seminariali nei corsi di

---

<sup>1</sup> Si fa rimando alle pubblicazioni riportate nell'Allegato al CV.

insegnamento di Ragioneria pubblica ed Economia delle amministrazioni e delle aziende pubbliche e membro alle commissioni d'esami in qualità di "cultore della materia".

Dal 1985: lezioni presso istituzioni, centri universitari, centri di formazione professionale in quasi tutte le regioni italiane in relazione a tematiche interessanti la gestione delle istituzioni pubbliche e la loro performance. Negli anni precedenti l'avvio dell'Unione monetaria europea ha tenuto seminari in ordine alla introduzione dell'euro.

Ha svolto attività di docenza anche presso la Scuola Superiore dell'Amministrazione dell'Interno di Roma (con la collaborazione del Dipartimento della funzione pubblica), il Formez di Napoli, la soc. Profingest di Bologna, la Sda-Bocconi, il Censis, la Fondazione Tagliacarne di Roma, il sistema camerale e presso la SAF Sicilia, sede di Palermo.

#### **4.6. Partecipazione a Gruppi di lavoro regionali e nazionali**

Nell'ambito di Unioncamere regionale è stata responsabile del Network che si occupa del diritto annuale e del Network che segue i servizi economico-finanziari. Per Unioncamere nazionale è stata componente dei gruppi di lavoro che trattava delle tariffe degli uffici metrici, indicatori di attività, dei Network sull'applicazione dei principi contabili, sull'esercizio delle funzioni associate e sulla revisione della *governance* nelle società partecipate pubbliche.

Dal 2010 al 2016 è stata il rappresentante dei Segretari generali emiliano-romagnoli nella Consulta dei Segretari generali all'interno di Unioncamere nazionale.

Nel 2004 ha partecipato al gruppo di lavoro nazionale attivato dal Formez di Napoli per c/ del Dipartimento della funzione pubblica sulla *Governance negli enti locali*, contribuendo anche alla stesura di una pubblicazione.

Nel 1998 è stata uno dei componenti del Gruppo di lavoro misto Istat/Rappresentanti di alcuni Comuni ha elaborato uno studio per la individuazione di indicatori di attività per servizi dei Comuni di dimensioni medio-grandi

Nel corso del 1996 ha partecipato al Gruppo di esperti sulle problematiche degli enti locali costituito nell'ambito della soc. Profingest di Bologna.

Dal 1995 al 1997 è stata componente della Commissione per la finanza locale del Cnel di Roma.

#### **5. Stage all'estero e corsi formativi**

Nel corso del 1999 ha partecipato, con il programma europeo "Karolus", al progetto per lo "scambio di funzionari". A tal fine ha seguito una serie di corsi formativi presso l'EIPA di Maastricht ed ha prestato servizio per quasi due mesi presso la "Chambre de commerce et d'industrie" di Bergerac in Francia, al fine di prendere visione delle attività espletate in una struttura pubblica simile a quella di provenienza, ma collocata in un altro Paese. Dopo lo stage si sono intensificati i rapporti con alcuni Enti camerale della regione Aquitania, con i quali si è partecipato ad alcuni progetti finanziati dall'Unione europea.

Negli anni di servizio presso il Comune di Ravenna e la Cciaa di Ravenna ha partecipato a numerosi eventi formativi, principalmente in Italia ma qualche volta anche all'estero, in occasione di missioni organizzate da Unioncamere nazionale.

#### **6. Impegni nel campo del volontariato**

Da gennaio 2017 ha iniziato ad esercitare attività di volontariato collaborando nel campo sociale su alcuni progetti riabilitativi con la Fondazione Nuovo villaggio del fanciullo di Ravenna. Dall'11.5.2017 è diventata la Presidente di tale Fondazione e lo è rimasta per un triennio.

Dal 2001 al 2013 ha fatto parte del Comitato scientifico dell'Università per la formazione permanente degli adulti "Bosi-Maramotti" di Ravenna.

È socio fondatore del Club Ravenna Galla Placidia (sorto nel 2004), aderente al Rotary International, di cui è stata segretario.

Dal 1981 è socio di Amnesty International ed ha promosso la costituzione del Gruppo di Ravenna.

Ravenna, 15 novembre 2020

Paola Morigi  
(firmato digitalmente)

Si autorizza il trattamento dei dati personali contenuti nel *curriculum vitae*, come previsto dall'art. 13 del d.lgs. n. 196/2003 e successivi aggiornamenti.

Paola Morigi  
(firmato digitalmente)

## ***Allegato al CV: Elenco delle pubblicazioni di Paola Morigi***

### ***1. Pubblicazioni sulle amministrazioni pubbliche e sugli enti locali***

#### ***1.1. Libri***

- A. Bruzzo, P. Morigi, *Il controllo di gestione negli enti locali*, Franco Angeli ed., Milano, 1987
- P. Morigi, *Il marketing negli enti pubblici*, Maggioli ed., Rimini, 1988
- P. Morigi, *L'assetto tecnico-contabile del controllo economico negli enti locali oggetto di analisi e Il controllo economico nel Comune di Ravenna: dalla contabilità finanziaria alla contabilità analitica*, in *Il controllo economico nell'ente locale* (a cura di G. Farneti), Maggioli ed., Rimini, 1992
- P. Morigi, *La "contabilità economica" negli enti locali*, Franco Angeli ed., Milano, 1994
- P. Bondonio, R. Fava, P. Morigi, *Come introdurre la contabilità analitica per centri di costo*, Cel ed., Bergamo, 1999
- P. Morigi, F. Forti, *Il controllo di gestione negli Enti locali nell'era digitale*, Maggioli ed., Rimini, 2000 (1.a edizione) (11.a edizione, 2019, con *materiale on line*)
- P. Morigi, *Prefazione* al volume di Onelio Pignatti (a cura di), *Le politiche di gestione della liquidità e i nuovi strumenti finanziari degli enti locali*, Maggioli ed., Rimini, 2001
- P. Morigi, M. Collevicchio, *Programmazione e controlli interni*, in N. Parmentola, R. Di Martino (a cura di), *La governance locale. Strumenti e buone pratiche*, Formez ed., Napoli, 2006
- P. Morigi, *Il piano della performance e la valutazione delle prestazioni negli enti locali*, Maggioli ed., Rimini, 2017 (1.a edizione) (2.a edizione, 2020, con *materiale on line*)

#### ***1.2. Cd-rom, riviste elettroniche e materiale on line***

Dal 1998 fino al 2009 si è occupata della redazione del cd-rom *Bilancio e contabilità degli enti locali*, Editore Maggioli, Rimini. Nel corso di tale periodo il cd-rom veniva aggiornato tre volte all'anno e vi era un inserimento periodico della normativa sul sito Internet.

Dal mese di novembre del 2012 fino ad oggi pubblica sistematicamente articoli sulla rivista elettronica "La Gazzetta degli enti locali".

Ha predisposto il materiale *on line* su *Management pubblico* per il manuale con quesiti a risposta multipla di G. Cotruvo (a cura di), *Concorso 148 allievi Dirigenti Sna – Scuola nazionale dell'Amministrazione*, Maggioli ed., Rimini, 2018 e ha effettuato il relativo aggiornamento del testo per l'edizione che uscirà nel corso del 2020.

### **1.3. Rubriche su riviste economiche**

Dal mese di aprile del 1995 fino a dicembre del 1996 ha curato la rubrica *La nuova contabilità* nella rivista "La finanza locale" (Editore Maggioli - Rimini) e dal 1997 fino al 2009 è stata la responsabile, sempre per la stessa rivista, della rubrica sulla normativa nazionale e comunitaria. Si sono pubblicate anche recensioni di libri economici e interviste.

È stata membro del Comitato scientifico della rivista "La Finanza locale". Attualmente lo è della rivista "Finanza e tributi locali".

### **1.4. Newsletter**

Dal mese di maggio del 2002 fino a tutto il 2010 ha seguito, insieme a Cristina Montanari, la redazione della Newsletter quindicinale "Bilancio e Contabilità" (Editore Maggioli - Rimini)

### **1.5. Gestione del sito web [www.bilancioecontabilita.it](http://www.bilancioecontabilita.it)**

Dal 2003 fino al 2009 si è occupata della gestione del sito [www.bilancioecontabilita.it](http://www.bilancioecontabilita.it) (Editore Maggioli – Rimini).

### **1.6. Articoli vari sulla performance degli enti pubblici<sup>2</sup> e sulla finanza locale**

– P. Morigi, *Autonomia e decentramento nella regione e negli enti locali*, "Argomenti", marzo 1982, n. 13

– P. Morigi, *Enti locali e rinnovamento istituzionale*, "I Ciompi", marzo-aprile 1985, n. 45

– P. Morigi, *Si può parlare di efficienza nella gestione della pubblica amministrazione?*, Buffetti ed., Roma, 1986

– P. Morigi, *Controllo di gestione. Un'esperienza*, "Ente locale e società", 1986, n. 4

– P. Morigi, *Un contributo al risanamento della finanza pubblica. L'introduzione del controllo di gestione*, "Ravenna in provincia", ottobre-dicembre 1987, nn. 4-5

– S. Mattarelli, P. Morigi, *Alla ricerca di nuovi strumenti di partecipazione: il referendum consultivo comunale*, "Ente locale e società", 1988, nn. 4-5

– P. Morigi, *La partecipazione nelle circoscrizioni comunali*, "I Ciompi", giugno-ottobre 1988, n. 48

– P. Morigi, *Dalle analisi dei costi alla ricerca di strumenti in grado di misurare l'efficacia dei servizi: l'esperienza del Comune di Ravenna*, "La finanza locale", dicembre 1989, n. 12

– P. Morigi, *Controllo di gestione, marketing, revisione di procedure e strutture: l'esperienza del Comune di Ravenna*, in F. Botta, R. Brancati, W. Morgese et Altri, *Politica di bilancio e sviluppo*, suppl. al n. 6-7-8 di "Informazioni", settembre-ottobre 1988

---

<sup>2</sup> Sul tema della performance si veda anche il successivo punto 1.7.

– P. Morigi, *Dalla parte degli utenti: “cultura gestionale” e “cultura di marketing” negli enti locali. Riflessioni a margine dell'esperienza sul controllo di gestione nel Comune di Ravenna*, “Regione e governo locale”, maggio-giugno 1990, n. 3

– P. Morigi, *Pubblica amministrazione e nuovi strumenti contabili*, “Il giornale dei dottori commercialisti”, marzo 1990, n. 3

– P. Morigi, *Intervento nell'ambito di una Tavola rotonda sull'esperienza di controllo di gestione del Comune di Ravenna* pubblicato nel volume curato da F. Matteucci, A.R. Pecchi, *L'efficacia dei servizi pubblici*, Franco Angeli ed., Milano, 1990

– P. Morigi, *Verso il marketing pubblico*, “Amministrazione & Management”, gennaio-febbraio 1991, nn. 1-2

– P. Morigi, *Costruire un modello di marketing conoscitivo*, “Amministrazione & Management”, aprile 1991, n. 4

– P. Morigi, *La formulazione delle strategie e dei programmi operativi di marketing nelle istituzioni pubbliche*, “Amministrazione & Management”, giugno 1991, n. 6

– P. Morigi, *Atti del 1° convegno nazionale di “Contare” sul tema Nuove regole contabili per una moderna gestione degli enti locali. Presentazione*, “La finanza locale”, luglio-agosto 1991, nn. 7-8

– P. Morigi, *L'esperienza di controllo di gestione del Comune di Ravenna. Analisi e riflessioni*, in G. Ravaioli (a cura di), *L'innovazione organizzativa nell'ente locale*, Franco Angeli ed., Milano, 1991

– P. Morigi, *Forme di consultazione della popolazione comunale: il referendum*, “Amministrazione & Management”, gennaio-febbraio 1992, nn. 1-2

– P. Morigi, *I bilanci come strumenti di programmazione e di controllo*, “Amministrazione & Management”, luglio-agosto 1992, nn. 7-8

– P. Morigi, *Contabilità finanziaria e analisi di bilancio negli enti locali territoriali*, “Amministrazione & Management”, novembre-dicembre 1992, nn. 11-12

– P. Morigi, *Il bilancio di previsione degli enti locali: da oscuro documento contabile a strumento trasparente di programmazione e di governo*, dossier contenente tre articoli (*Il processo di formazione del bilancio di previsione, L'acquisizione delle risorse finanziarie, Comunicare attraverso il bilancio e i relativi allegati*), “Pubblica Amministrazione Oggi - Management”, luglio-agosto 1993, nn. 7-8

– P. Morigi, *I documenti accompagnatori dei bilanci pubblici locali*, “Azienda pubblica”, agosto 1993, n. 2

– P. Morigi, *Strumenti contabili per la gestione della tesoreria nelle aziende composte pubbliche locali*, in W. Anello, D. Bellelli, *Norme e strumenti per la nuova finanza locale*, Edizioni delle autonomie, Roma, 1993



- P. Morigi, *Processi di comunicazione e qualità dei servizi: il caso Inps nell'ambito del dossier dal titolo Comunicazione pubblica: non bastano le parole per dialogare con i cittadini*, "Pubblica Amministrazione Oggi - Management", novembre 1993, n. 11
- P. Morigi, *Strumenti contabili per la gestione finanziaria negli enti locali: dai bilanci di cassa ai budget impieghi-fonti*, "La finanza locale", aprile 1994, n. 4
- P. Morigi, *Le politiche culturali degli enti locali secondo l'ottica economico-aziendale. Interrogativi e prime riflessioni*, "Azienda pubblica", aprile 1994, n. 1
- P. Morigi, *La istituzione del servizio di controllo interno e la introduzione della "contabilità economica". Due problemi differenti o sostanzialmente simili?*, "La finanza locale", gennaio 1995, n. 1
- P. Morigi, *Il nuovo ordinamento finanziario e contabile degli enti locali*, "La finanza locale", aprile 1995, n. 4
- P. Morigi, *Le determinazioni economiche nel nuovo ordinamento finanziario e contabile, "Il potere locale"*, settembre-ottobre 1995, nn. 17-20
- P. Morigi, *Il controllo economico visto attraverso l'esperienza di un ente locale*, "Pubblico bene", ottobre-dicembre 1995, n. 4
- P. Morigi, *La gestione delle entrate nella nuova regolamentazione contabile*, "La finanza locale", gennaio 1996, n. 1
- P. Morigi, *La nuova regolamentazione contabile e il responsabile del servizio economico-finanziario*, in E. Caperchione (a cura di), *Il regolamento di contabilità nell'ente locale*, Maggioli ed., Rimini, 1996
- P. Morigi, *Alcune riflessioni intorno alle modifiche apportate al d.lgs. n. 77/1995*, "La finanza locale", ottobre 1996, n. 10
- P. Morigi, *Alcune considerazioni intorno agli investimenti nelle aziende speciali*, "La finanza locale", marzo 1997, n. 3
- P. Morigi, *Le determinazioni contabili previste dal d.lgs. 77/95 e la loro implementazione nella realtà operativa degli enti locali*, "Azienda pubblica", 1997, n. 2
- P. Morigi, *Direttore generale o direttore operativo?* (Presentazione della testimonianza di Andrea Viero, direttore generale del Comune di Trieste) - "La finanza locale", luglio-agosto 1997, n. 7/8
- P. Morigi, *Budget, P.e.g., controllo di gestione. Un percorso per la innovazione degli enti locali* (Presentazione dell'articolo di Claudio Damilano, direttore generale della Provincia di Bologna) - "La finanza locale", marzo 1998, n. 3
- P. Morigi, *La pubblica amministrazione e l'introduzione dell'euro*, "Comuni d'Italia", n. 1/1999

– P. Morigi, *Sistemi amministrativi locali a confronto: alcune brevi note sul "caso francese"*, "Instrumenta", Rivista di cultura professionale della Scuola Superiore dell'Amministrazione dell'interno, maggio-agosto 2000, n. 11

– P. Morigi, *Garantiti al cittadino cibo e servizi: con gli uffici reclami, la possibilità di dialogare direttamente con l'amministrazione comunale o provinciale*, 2000, sul sito [www.comuni.it](http://www.comuni.it)

– P. Morigi, *L'Albo pretorio ha futuro on-line*, "Il Sole 24 ore", 24 luglio 2000, n. 136

– P. Morigi, *Euro e controllo di gestione*, "La finanza locale", gennaio 2001, n. 1

– P. Morigi, *Intervista al dott. Gaetano Scognamiglio, Segretario generale della Provincia di Lucca*, "La finanza locale", gennaio 2001, n. 1

– P. Morigi, *Intervista al dott. Michele Bertola, Direttore generale del Comune di Cinisello Balsamo*, "La finanza locale", febbraio 2001, n. 2

– P. Morigi, *Intervista al dott. Mario Collevicchio, Direttore generale della Provincia di Pescara*, "La finanza locale", luglio-agosto 2002, n. 7/8

– P. Morigi, *Editoriali*, sulla rivista "La finanza locale", da gennaio a dicembre 2003

– P. Morigi, *La razionalizzazione delle società partecipate*, "Risorse umane nella pubblica amministrazione", 2014, n. 4-5

– P. Morigi, *Proposte per facilitare l'incontro fra domanda e offerta di lavoro*, "Risorse umane nella pubblica amministrazione", 2015, n. 1

– P. Morigi, *Riforma della PA ed emendamento "salva-sindaci": riflessioni intorno ad un problema non prioritario*, in [www.comuni.it](http://www.comuni.it), 2015, "Gli speciali", 26.01.2015

– P. Morigi, *La performance organizzativa riformulata dal d.lgs. n. 74/2017*, "Risorse Umane nella pubblica amministrazione", n. 1/2018

– P. Morigi, *Lo smart working: un nuovo modello di lavoro che può interessare gli enti locali*, in [www.ilpersonale.it](http://www.ilpersonale.it), 2018, "Approfondimenti", 29.6.2018 e "Risorse Umane nella pubblica amministrazione", n. 6/2018

– P. Morigi, *Aggiornamento del Piano triennale dei fabbisogni di personale (PTFP)*, "Risorse Umane nella pubblica amministrazione", n. 4-5/2018

– P. Morigi, *Lo smart working ai tempi del coronavirus*, "Il Personale", 5.3.2020<sup>3</sup>

Gli articoli che seguono sono stati pubblicati sempre sulla rivista "**La finanza locale**" (che da gennaio 2017 si chiama "**Finanza e tributi locali**") e sono o dei brevi editoriali o saggi critici:

---

<sup>3</sup> Un articolo con lo stesso titolo e contenuti simili è stato pubblicato anche su "La Gazzetta degli enti locali" nella stessa data.

- P. Morigi, *Nuove regole contabili in ambito europeo e internazionale - Il processo di armonizzazione andrà applicato anche agli enti locali*, gennaio 2004, n. 1
- P. Morigi, *Legge finanziaria 2004 – Cosa cambia per gli enti locali*, febbraio 2004, n. 2
- P. Morigi, *I documenti informatici entrano nella p.a. - Le ultime direttive del Ministro per l'innovazione e le tecnologie*, marzo 2004, n. 3
- P. Morigi, *Codice sulla privacy: nuove regole sulla sicurezza dei dati personali*, aprile 2004, n. 4
- P. Morigi, *L'allargamento dell'Unione Europea - Il nostro Paese è pronto al confronto?*, maggio 2004, n. 5
- P. Morigi, *La gestione delle risorse umane - Un fattore di successo per una moderna p.a.*, giugno 2004, n. 6
- P. Morigi, *I Principi contabili nell'Unione europea e in Italia - Cosa cambia nella redazione dei bilanci*, luglio-agosto 2004, n. 7/8
- P. Morigi, *La governance negli enti locali - La formulazione del preventivo 2005 richiede nuove strategie*, settembre 2004, n. 9
- P. Morigi, *Gli enti locali e la manovra bis - Le misure del Governo per correggere l'andamento dei conti pubblici*, ottobre 2004, n. 10
- P. Morigi, *Gli appalti di lavori, forniture e servizi - Cosa cambierà con la direttiva europea 2004/18/CE*, novembre 2004, n. 11
- P. Morigi, *Controlli interni e controlli esterni - Riesame delle competenze degli organi preposti al monitoraggio dei conti e alle valutazioni*, dicembre 2004, n. 12
- P. Morigi, *Il codice dell'amministrazione digitale – Le procedure informatizzate renderanno più facile il rapporto cittadino-p.a.*, gennaio 2005, n. 1
- P. Morigi, *Approvata la Legge finanziaria 2005 - Le novità per i cittadini, le imprese e la pubblica amministrazione*, febbraio 2005, n. 2
- P. Morigi, *L'indebitamento negli enti locali - Le novità introdotte con la legge finanziaria 2005*, marzo 2005, n. 3
- P. Morigi, *La coerenza programmatica nell'azione del governo locale - Le direttive della Presidenza del Consiglio dei ministri applicate alle autonomie*, aprile 2005, n. 4
- P. Morigi, *“Competitività”, parola d'ordine con cui confrontarsi - Gli enti locali alle prese con le nuove misure per rendere il paese più dinamico*, maggio 2005, n. 5
- P. Morigi, *La rendicontazione nelle sue varie forme - Un'occasione per illustrare le politiche dell'ente locale*, giugno 2005, n. 6

– P. Morigi, *La contrattazione decentrata - Uno strumento per migliorare i servizi offerti dalla pubblica amministrazione*, luglio-agosto 2005, n. 7/8

– P. Morigi, *Le tariffe e la qualità dei servizi pubblici – Disservizi nei processi gestionali delle multi-utilities*, settembre 2005, n. 9

– P. Morigi, *Def 2006-2009 e Piano d'azione per la strategia di Lisbona - Le scelte degli enti locali per favorire la crescita e l'occupazione*, ottobre 2005, n. 10

– P. Morigi, *La gestione finanziaria di Comuni, Province e Comunità montane - Le osservazioni della Sezione Enti locali della Corte dei conti*, novembre 2005, n. 11

– P. Morigi, *La gestione del patrimonio pubblico- Sempre più necessaria la valorizzazione degli immobili negli enti locali*, dicembre 2005, n. 12

– P. Morigi, *Innovazione e cambiamento - Gli enti locali alle prese con i processi di riorganizzazione*, gennaio 2006, n. 1

– P. Morigi, *Legge finanziaria 2006 - Gli enti locali potranno scegliere come contenere le spese gestionali*, febbraio 2006, n. 2

– P. Morigi, *I distretti industriali, motori dello sviluppo economico - La nuova normativa introdotta con la legge finanziaria 2006*, marzo 2006, n. 3

– P. Morigi, *Quale futuro per gli enti locali? Comuni e province chiedono al nuovo governo il rispetto della loro autonomia*, aprile 2006, n. 4

– P. Morigi, *Liberalizzazione dei servizi e competitività - Alcune riflessioni a margine della direttiva Bolkestein*, maggio 2006, n. 5

– P. Morigi, *La rendicontazione sociale negli enti locali - Un'occasione per sviluppare anche la responsabilità sociale delle imprese*, giugno 2006, n. 6

– P. Morigi, *Il nuovo codice dei contratti - Le novità introdotte con l'applicazione delle direttive comunitarie*, luglio-agosto 2006, n. 7/8

– P. Morigi, *Rivitalizzare la concorrenza e rilanciare lo sviluppo - Riflessioni a margine del d.l. n. 223/2006 e delle proposte comunitarie sugli aiuti di Stato*, settembre 2006, n. 9

– P. Morigi, *Sviluppo, risanamento, equità - Gli enti locali si preparano ad impostare il bilancio preventivo del 2007*, ottobre 2006, n. 10

– P. Morigi, *Pari opportunità e benessere organizzativo - Gli enti locali di fronte alle nuove sfide imposte dalla società moderna*, novembre 2006, n. 11

– P. Morigi, *Le assunzioni di personale nella p.a. – Contenimento della spesa e innovazione fra normative comunitarie e nazionali*, dicembre 2006, n. 12

– P. Morigi, *Il fattore “tempo” entra nella p.a.? – Le riforme della l. n. 241/1990 proposte dal disegno di legge Nicolais*, gennaio 2007, n. 1

- P. Morigi, *Legge finanziaria 2007 - Alla ricerca del riequilibrio e dello sviluppo*, febbraio 2007, n. 2
- P. Morigi, *La qualità entra nella pubblica amministrazione – Le proposte formulate dal Dipartimento della funzione pubblica*, marzo 2007, n. 3
- P. Morigi, *Trattati di Roma: alcune riflessioni nel cinquantenario dalla firma*, aprile 2007, n. 4
- P. Morigi, *Istruzione e innovazione tecnologica - La società dell'informazione richiede di investire per competere*, maggio 2007, n. 5
- P. Morigi, *Dati Eurostat e conti pubblici italiani - Migliora l'andamento economico, ma non si può "abbassare la guardia" sul debito pubblico*, giugno 2007, n. 6
- P. Morigi, *Divario digitale e misure da attivare per ridimensionarlo - Nuove modalità di dialogo informatico per favorire cittadini e imprese*, luglio-agosto 2007, n. 7/8
- P. Morigi, *Le liberalizzazioni nei servizi pubblici - Alla ricerca di nuove formule per assicurare la concorrenza*, settembre 2007, n. 9
- P. Morigi, *Gli enti pubblici e la privacy - Le implicazioni delle "Linee guida" approvate dal Garante*, ottobre 2007, n. 10
- P. Morigi, *Presentato il "Libro verde sulla spesa pubblica" - Alcuni spunti tesi a ridefinire le scelte di bilancio*, novembre 2007, n. 11
- P. Morigi, *I programmi promozionali negli enti locali - Considerazioni a margine dell'attività di impostazione del preventivo 2008*, dicembre 2007, n. 12
- P. Morigi, *Legge finanziaria 2008 – Nuove politiche per rilanciare il Paese*, gennaio-febbraio 2008, n. 1/2
- P. Morigi, *Quadro strategico nazionale 2007-2013 - Alla ricerca del meccanismo premiale collegato agli "obiettivi di servizio"*, marzo 2008, n. 3
- P. Morigi, *La selezione del personale e la finanziaria 2008 - Come conciliare la scelta dei migliori con i processi di stabilizzazione del precariato*, aprile 2008, n. 4
- P. Morigi, *Sviluppo economico e investimenti sulle infrastrutture - Le priorità per lo Stato, le Regioni e gli enti locali*, maggio 2008, n. 5
- P. Morigi, *Tempo di rendiconti – Analisi sui risultati gestionali e sulle politiche territoriali*, giugno 2008, n. 6
- P. Morigi, *D.l. n. 112/2008: semplificazione e competitività. Gli interventi proposti per rilanciare lo sviluppo economico*, luglio-agosto 2008, n. 7/8
- P. Morigi, *La Balanced Scorecard e gli strumenti per la programmazione strategica*, settembre 2008, n. 9

- P. Morigi, *Dpef 2009-2013 e Libro verde sulla spesa pubblica. Quali prospettive per gli enti locali ?*, ottobre 2008, n. 10
- P. Morigi, *Crisi finanziaria e tutela del risparmio - I possibili riflessi sugli enti locali e le azioni da intraprendere*, novembre 2008, n. 11
- P. Morigi, *Il “taglia-carta” (art. 27 del d.l. n. 112/2008) - Uno strumento per migliorare l’offerta di servizi risparmiando*, dicembre 2008, n. 12
- P. Morigi, *Legge finanziaria 2009: la manovra del Governo e i provvedimenti collegati*, gennaio-febbraio 2009, n. 1/2
- P. Morigi, *Innovazione e contrazione delle spese gestionali - Come coniugare l’esigenza di risparmiare con la ricerca e il miglioramento continuo*, marzo 2009, n. 3
- P. Morigi, *Ottimizzare il funzionamento della pubblica amministrazione – Luci ed ombre del piano di riforme presentato dal Ministro per la pubblica amministrazione*, aprile 2009, n. 4
- P. Morigi, *Marketing territoriale e investimenti - Cosa possono fare gli enti locali per favorire la ripresa nel settore turistico*, maggio 2009, n. 5
- P. Morigi, *Gli investimenti pubblici e le scelte strategiche delle amministrazioni locali - Considerazioni a margine del terremoto in Abruzzo e della crisi economica*, giugno 2009, n. 6
- P. Morigi, *Gli enti locali e l’Unione europea - Necessità di rivitalizzare il rapporto con le istituzioni comunitarie*, luglio-agosto 2009, n. 7/8
- P. Morigi, *Primi provvedimenti per cercare di favorire la ripresa - Ridurre i tempi di pagamento delle p.a.*, settembre 2009, n. 9
- P. Morigi, *Def 2010-2013 e provvedimenti anticrisi: quali prospettive per la programmazione negli enti locali?*, ottobre 2009, n. 10
- P. Morigi, *La valutazione del lavoro nel settore pubblico. Problematiche e situazioni che si riscontrano nei Paesi europei*, novembre-dicembre 2009, n. 11/12
- P. Morigi, *Il decreto Brunetta e la sua applicazione negli enti locali*, 2010, n. 1
- P. Morigi, *Prime riflessioni sulla manovra economica e sull’applicazione del “decreto Brunetta”*, 2010, n. 4-5
- P. Morigi, *La manovra economica di luglio e le prospettive per la contrattazione decentrata*, 2011, n. 4-5
- P. Morigi, *I piani triennali di razionalizzazione e riqualificazione della spesa pubblica*, 2012, n. 2
- P. Morigi, *Le società partecipate e la spending review: prime valutazioni*, 2012, n. 4-5
- P. Morigi, *La legge anticorruzione e i controlli interni*, 2013, n. 2

- P. Morigi, *I “costi dei servizi” nelle normative finanziarie del 2014*, 2014, n.1
- P. Morigi, *La nuova spending review e i controlli sulle società partecipate*, 2014, n. 3
- P. Morigi, *La determinazione dei fabbisogni standard negli enti locali. Uno strumento utile per il benchmarking (e l’armonizzazione contabile)*, 2014, n. 5-6
- P. Morigi, *Il “Piano di razionalizzazione delle società partecipate”. Le valutazioni conseguenti alla legge di stabilità 2015*, 2015, n. 2
- P. Morigi, *Il Def e le politiche degli enti locali*, 2015, n. 3
- P. Morigi, *L’accountability, uno strumento per il monitoraggio della finanza locale*, 2015, n. 4
- P. Morigi, *L’attuazione della riforma fiscale prevista dalla l n. 23/2014*, 2015, n. 5-6
- P. Morigi, *L’armonizzazione contabile e il controllo di gestione*, 2016, n. 2
- P. Morigi, *Il baratto amministrativo e la sua applicazione negli enti locali*, 2016, n. 3
- P. Morigi, *Presentate le Considerazioni finali del Governatore della Banca d’Italia*, 2016, n. 4
- P. Morigi, *“Aiuti di Stato”: nuove procedure per notificare la concessione di contributi*, 2016, n. 5-6
- P. Morigi, *Il Testo unico sulle società a partecipazione pubblica*, 2016, n. 5-6
- P. Morigi, *I tempi di pagamento nelle amministrazioni locali: i risultati conseguiti con l’applicazione delle direttive comunitarie*, 2017, n. 4-5
- P. Morigi, *Indicatori di bilancio e risultati attesi*, 2017, n. 9-10
- P. Morigi, *Le operazioni che accompagnano la predisposizione del rendiconto*, 2018, n. 4
- P. Morigi, *Presentato il DEF 2018: gli aggiornamenti di interesse per gli enti locali per impostare il preventivo 2019-2021*, 2018, n. 6
- P. Morigi, *Nuovi parametri per individuare gli enti in condizioni di deficitarietà strutturale*, 2019, n. 3/4
- P. Morigi, *Presentato al Parlamento il DEF 2019: inciderà sulle scelte degli enti locali nel prossimo triennio*, 2019, n. 8
- P. Morigi, *L’imposta di soggiorno, uno strumento da valorizzare, “Finanza e tributi locali”*, n. 5/6 2020

### **1.7. Articoli sulla rivista elettronica “La Gazzetta degli enti locali”:**

- P. Morigi, *Il ricorso al mercato elettronico nell'acquisto di beni e servizi. Prime riflessioni*, 8.11.2012
- P. Morigi, *Il recesso o la rinegoziazione di contratti già stipulati*, 6.12.2012
- P. Morigi, *Le società partecipate e le strategie dell'ente locale*, 17.1.2013
- P. Morigi, *Riduciamo la carta e impieghiamo di più gli strumenti telematici*, 14.2.2013
- P. Morigi, *Pubblicate in Gazzetta le Linee guida per il referto semestrale sui controlli interni*, 14.3.2013
- P. Morigi, *Le analisi sui costi dei servizi interni*, 11.4.2013
- P. Morigi, *Gli acquisti ecosostenibili nelle amministrazioni pubbliche*, 16.5.2013
- P. Morigi, *La trasparenza e il controllo dei costi*, 13.6.2013
- P. Morigi, *Nuove indicazioni dell'A.v.c.p. per la emissione dei certificati di esecuzione lavori e per ridurre la carta*, 18.7.2013
- P. Morigi, *La riduzione della spesa per le auto di servizio e le consulenze*, 12.9.2013
- P. Morigi, *Affitti d'oro (e affitti d'argento). La razionalizzazione degli spazi negli enti locali per ridurre la spesa*, 21.1.2014
- P. Morigi, *Proposte per riformare (e ridurre) la spesa del personale*, 6.2.2014
- P. Morigi, *Il telelavoro nella contrattazione pubblica. Proposte e vantaggi per incentivarlo*, 25.3.2014
- P. Morigi, *Il DEF e la riforma fiscale ipotizzata dal Governo: alcune proposte*, 17.4.2014
- P. Morigi, *Fare di più con minore sforzo. Prime riflessioni sul disegno di legge di riorganizzazione della P.A.*, 14.7.2014
- P. Morigi, *Banche-dati aperte per migliorare il rapporto cittadino-p.a.*, 2.9.2014
- P. Morigi, *Prime riflessioni sulla riforma in materia fiscale*, 2.10.2014
- P. Morigi, *Approvato lo "sblocca-debiti" per le spese in conto capitale*, 4.11.2014
- P. Morigi, *Sblocca Italia: gli enti locali all'opera per favorire la ripresa e promuovere il made in Italy*, 20.11.2014
- P. Morigi, *Semplificazione fiscale e dichiarazione dei redditi precompilata. Anche gli enti locali dovranno inviare tempestivamente le aliquote dei tributi*, 5.12.2014
- P. Morigi, *Jobs Act e responsabilità sociale d'impresa. Un'occasione da non sprecare*, 3.3.2015



– P. Morigi, *La razionalizzazione delle società partecipate: cosa occorre predisporre entro il 31 marzo prossimo*, 17.3.2015

– P. Morigi, *La razionalizzazione delle società partecipate – Atto secondo. Come operare per salvaguardare l'interesse pubblico*, 23.4.2015

– P. Morigi, *La valutazione delle società partecipate da dismettere: le considerazioni delle sezioni regionali della Corte dei conti su come procedere*, 26.5.2015

– P. Morigi, *La gestione del cambiamento organizzativo negli enti locali. Alla ricerca di nuovi modelli gestionali di interazione sul web per migliorare i servizi risparmiando*, 23.6.2015

– P. Morigi, *Il costo della corruzione e dell'evasione in Italia. Riflessioni a margine del IX Rapporto sull'economia italiana presentato da "Economia reale"*, 14.7.2015

– P. Morigi, *La riforma del lavoro nella p.a.: prime riflessioni sulla legge 124/2015 approvata dal Parlamento*, 18.8.2015

– P. Morigi, *Il principio di economicità nella legge di riforma della P.A.*, 14.9.2015

– P. Morigi, *La riforma delle pensioni (e del trattamento di fine rapporto)*, 8.10.2015

– P. Morigi, *La dismissione delle società partecipate. Vendere (o svendere) per attuare il piano di razionalizzazione?*, 9.11.2015

– P. Morigi, *Publicato in G.U. il regolamento sul Fascicolo sanitario elettronico*, 12.11.2015

– P. Morigi, *Razionalizzazione partecipate: entro il 31 marzo la relazione con i risultati conseguiti*, 14.3.2016

– P. Morigi, *Eures, un nuovo portale europeo per favorire l'impiego*, 26.4.2016

– P. Morigi, *Siglato il Protocollo Anci-Unioncamere sul SUAP*, 28.4.2016

– P. Morigi, *Anche i Ministeri alle prese con l'armonizzazione contabile*, 31.5.2016

– P. Morigi, *La riforma delle partecipate pubbliche e la loro governance*, 15.6.2016

– P. Morigi, *Nuove competenze della Funzione pubblica sulla performance*, 20.6.2016

– P. Morigi, *Accesso al Casellario giudiziale da parte delle P.A., prorogato di un anno il regime transitorio*, 28.6.2016

– P. Morigi, *Presentata la Relazione annuale 2015 dell'Anac su anticorruzione e trasparenza*, 15.7.2016

– P. Morigi, *Ferie non godute dai dipendenti pubblici – La Corte di giustizia europea interviene sulla materia*, 22.7.2016

- P. Morigi, *Il crollo degli investimenti, privati e pubblici, nel nostro Paese: cosa possono fare gli Enti locali?*, 22.8.2016
- P. Morigi, *Pubblicata in Gazzetta Ufficiale la riforma dei porti*, 2.9.2016
- P. Morigi, *Nuovo Codice di giustizia contabile in vigore dal 7 ottobre: le principali novità*, 19.9.2016
- P. Morigi, *La revisione degli statuti delle società partecipate pubbliche*, 11.10.2016
- P. Morigi, *La semplificazione dei procedimenti amministrativi per le opere e le attività di rilevante impatto sul territorio*, 3.11.2016
- P. Morigi, *La stima delle capacità fiscali 2017 per i diversi Comuni*, 16.11.2016
- P. Morigi, *Riforma PA: il Testo unico sulle partecipate e la pronuncia di incostituzionalità della Consulta*, 30.11.2016
- P. Morigi, *Il programma dei controlli della Corte dei conti per il 2017 (su enti locali e loro organismi partecipati)*, 13.1.2017
- P. Morigi, *Istituito l'Elenco nazionale dei componenti degli OIV: cosa cambia per gli enti locali*, 20.1.2017
- P. Morigi, *Troppo lunghi i tempi di pagamento della P.A. in Italia*, 3.2.2017
- P. Morigi, *Riforma P.A.: in arrivo il Testo unico sul pubblico impiego*, 20.2.2017
- P. Morigi, *Razionalizzazione delle società partecipate: raggiunta l'intesa*, 17.3.2017
- P. Morigi, *Istituito dalla Funzione pubblica il Premio OpenGov Champion*, 30.3.2017
- P. Morigi, *DEF 2017-2019: che cosa si aspettano gli enti locali per i prossimi anni dalla programmazione statale*, 7.4.2017
- P. Morigi, *Trasparenza e Anticorruzione: i tre nuovi regolamenti ANAC*, 24.4.2017
- P. Morigi, *Ok alle misure minime di sicurezza informatica per le pubbliche amministrazioni*, 12.5.2017
- P. Morigi, *Proposte di semplificazione e di coordinamento delle attività ispettive (anche) degli enti locali*, 22.5.2017
- P. Morigi, *Il ruolo degli enti locali nel percorso per la ripresa economica*, 5.6.2017
- P. Morigi, *Società partecipate: la revisione del Testo unico approda in Gazzetta Ufficiale*, 28.6.2017
- P. Morigi, *La performance negli enti locali dopo il d.lgs. 74/2017*, 12.7.2017
- P. Morigi, *La revisione straordinaria delle partecipate pubbliche*, 4.8.2017

– P. Morigi, *Scade il 30 settembre la revisione straordinaria delle partecipate pubbliche*, 14.9.2017

– P. Morigi, *Presentata la Relazione annuale dell’Autorità per l’energia elettrica, il gas e il sistema idrico*, 10.10.2017

– P. Morigi, *La ricognizione sul personale delle partecipate pubbliche*, 19.10.2017

– P. Morigi, *La partecipazione dei cittadini e degli utenti nella misurazione della performance negli enti locali*, 16.11.2017

– P. Morigi, *L’adeguamento del sistema di valutazione della performance*, 29.11.2017

– P. Morigi, *Le “capacità fiscali” 2018 per i diversi Comuni*, 12.12.2017

– P. Morigi, *L’Anac formula nuove Linee guida su anticorruzione e trasparenza per le società partecipate*, 18.12.2017

– P. Morigi, *Carta della famiglia: definiti i criteri e le modalità per il suo rilascio*, 12.1.2018

– P. Morigi, *Pubblicato in G.U. il nuovo Codice della protezione civile: le novità per gli Enti locali*, 25.1.2018

P. Morigi, *Nuovo contratto per gli Enti locali: sintesi del contenuto della pre-intesa*, 23.2.2018

– P. Morigi, *Fabbisogni standard per i Comuni, in Gazzetta Ufficiale gli ultimi aggiornamenti: di cosa si tratta?*, 12.3.2018

– P. Morigi, *Le regole sul pareggio per il triennio 2018-2020*, 19.3.2018

– P. Morigi, *Interventi per l’edilizia scolastica nel triennio 2018-2010*, 9.4.2018

– P. Morigi, *La Relazione sulla performance e la rendicontazione dei risultati*, 9.5.2018

– P. Morigi, *Le validazioni dell’Organismo indipendente di valutazione (Oiv) connesse alla Relazione sulla performance*, 16.5.2018

– P. Morigi, *Smart working nella PA: nuovi modelli da proporre anche negli Enti locali per migliorare la performance*, 29.5.2018

– P. Morigi, *Considerazioni finali della Banca d’Italia: anche gli Enti locali chiamati a giocare un ruolo nel rilancio del “sistema Italia”*, 5.6.2018

– P. Morigi, *Semplificato il Documento unico di programmazione (Dup) per i Comuni: Focus*, 14.6.018

– P. Morigi, *Disciplinato il Casellario informatico dei contratti pubblici: il Focus dell’esperto*, 5.7.2018

- P. Morigi, *I servizi di pagamento nelle diverse PA: cosa cambia?*, 17.7.2018
- P. Morigi, *I fabbisogni triennali del personale: la predisposizione dei piani*, 28.8.2018
- P. Morigi, *L'alienazione delle partecipate pubbliche inserite nel Piano di revisione straordinaria*, 13.9.2018
- P. Morigi, *I controlli sui servizi esternalizzati*, 26.9.2018
- P. Morigi, *La Nota di aggiornamento al Def 2018: i possibili riflessi della politica governativa sugli Enti locali*, 9.10.2018
- P. Morigi, *Il difficile ruolo di ragionieri e revisori negli Enti locali*, 24.10.2018
- P. Morigi, *Le potenziali passività connesse a contenziosi da inserire nel bilancio di previsione*, 20.11.2018
- P. Morigi, *Publicato il nuovo Questionario sui fabbisogni standard*, 4.12.2018
- P. Morigi, *Troppo lunghi di tempi di pagamento della P.A. in Italia*, 10.1.2019
- P. Morigi, *Italia peggior burocrazia d'Europa?*, 17.1.2019
- P. Morigi, *Nuovi parametri per individuare gli Enti in deficitarietà strutturale*, 14.2.2019
- P. Morigi, *Il programma dei controlli della Corte dei conti per il 2019*, 21.2.2019
- P. Morigi, *Regioni ed Enti locali: alla ricerca di nuove competenze attraverso l'autonomia rafforzata*, 26.2.2019
- P. Morigi, *Nuovi strumenti per migliorare la gestione delle entrate comunali*, 8.3.2019
- P. Morigi, *Gli indicatori di Benessere Equo e Sostenibile (BES)*, 22.3.2019
- P. Morigi, *Il welfare integrativo fa il suo ingresso nell'Ente locale*, 3.4.2019
- P. Morigi, *I controlli sui servizi a domanda individuale negli Enti in deficitarietà strutturale*, 16 aprile 2019
- P. Morigi, *Gli "appalti verdi" negli Enti locali*, 15.5.2019
- P. Morigi, *Secondo l'Osservatorio del MEF si stanno riducendo i tempi di pagamento nella PA italiana. La CGIA di Mestre rileva tuttavia che in molti grandi Comuni i ritardi permangono*, 22.5.2019
- P. Morigi, *Servizi pubblici: le Considerazioni finali presentate dal Governatore della Banca d'Italia*, 11.6.2019
- P. Morigi, *Fabbisogni standard: perché non semplificare le modalità di rilevazione?*, 18.6.2019

- P. Morigi, *Legge sulla Concretezza nella Pubblica Amministrazione e Decreto Crescita: cosa cambia per gli Enti locali (in sintesi)*, 11.7.2019
- P. Morigi, *Una modulistica unificata e standard nella Pubblica Amministrazione per la “SCIA”*, 18.7.2019
- P. Morigi, *Pubblicate le Linee guida per le Relazioni annuali sui controlli interni*, 5.9.2019
- P. Morigi, *Pubblicate le Linee guida sulle Metodologie di razionalizzazione della spesa*, 11.9.2019
- P. Morigi, *Approvata dal Governo la Nota di aggiornamento al Def*, 4.10.2019
- P. Morigi, *Come prepararsi al bilancio preventivo valorizzando gli immobili pubblici*, 18.10.2019
- P. Morigi, *Semplificazioni fiscali anche per gli enti locali*, 6.11.2019
- P. Morigi, *I costi standard e i tempi dei procedimenti, strumenti per assegnare finanziamenti*, 20.11.2019
- P. Morigi, *Pubblicate le Linee guida sulla valutazione partecipativa*, 4.12.2019
- P. Morigi, *Verso una legge quadro sull’autonomia differenziata per Regioni ed Enti locali?*, 11.12.2019
- P. Morigi, *Pubblicate le Linee guida sulla performance individuale*, 16.1.2020
- P. Morigi, *Gli indicatori sulla performance delle funzioni di supporto*, 27.1.2020
- P. Morigi, *Tempi di pagamento nella PA troppo lunghi: la Corte di Giustizia UE condanna l’Italia*, 3.2.2020
- P. Morigi, *I controlli della Corte dei conti per il 2020*, 20.2.2020
- P. Morigi, *Lo smart working ai tempi del coronavirus*, 5.3.2020
- P. Morigi, *Emergenza Coronavirus: l’analisi presentata dalla Banca d’Italia*, 3.4.2020
- P. Morigi, *Il Ministero dell’Ambiente ridefinisce i Criteri ambientali minimi per la gestione del verde pubblico*, 15.4.2020
- P. Morigi, *Dopo l’ok al Def 2020: come devono adeguarsi gli enti locali*, 19.5.2020
- P. Morigi, *Il budget di cassa (o budget fonti-impieghi), strumento indispensabile per gli Enti locali*, 26.5.2020
- P. Morigi, *Mobilità sostenibile: gli Enti locali coinvolti per incentivarla*, 9.6.2020
- P. Morigi, *Tributi locali, tempo di pagamento delle imposte: tutto rinviato?*, 15.6.2020

– P. Morigi, *Costi e fabbisogni standard: che cosa si devono aspettare gli Enti locali?*, 7.7.2020

– P. Morigi, *Verso la conversione della norma sullo sblocca-debiti nelle P.A.*, 17.7.2020

– P. Morigi, *Il Piano della performance va impostato pensando al “valore pubblico”*, 3.8.2020

– P. Morigi, *Interventi indirizzati al sostegno e alla valorizzazione dei piccoli Comuni: definiti i parametri per assegnare i contributi*, 1.9.2020

– P. Morigi, *I dipendenti pubblici andati in pensione potranno ottenere l'anticipo sul trattamento di fine rapporto*, 16.9.2020

– P. Morigi, *Lo smart working deve essere accompagnato da un'ottima digitalizzazione dei servizi*, 16.9.2020

– P. Morigi, *Il Governo approva la Nota di aggiornamento al Def: gli effetti sugli enti locali*, 9.10.2020

– P. Morigi, *Il nuovo decreto della Funzione pubblica sugli Organismi indipendenti di valutazione della performance*, 16.10.2020

– P. Morigi, *Lo smart working e l'avvio della predisposizione del POLA, il Piano organizzativo del lavoro agile*, 4.11.2020

### **1.8 Altri interventi:**

– *Intervista su Controllo di gestione negli enti locali: le novità con gli ultimi decreti*, rilasciata a [www.LeggiOggi.it](http://www.LeggiOggi.it), 7.7.2014

– *Intervista sul ruolo e l'attività della Camera di commercio di Ravenna pubblicata sulla rivista elettronica Outsider*, n. 6/2016 (rivista sulle risorse umane edita dalla Camera di commercio di Milano)

## **2. Pubblicazioni di storia economica e sull'economia delle imprese**

### **2.1. Libri**

– P. Morigi, *L'economia tra città e campagna*, in P.P. D'Attorre, P.L. Errani, P. Morigi, *La città del silenzio. Ravenna tra democrazia e fascismo*, Franco Angeli ed., Milano, 1988

– S. Mattarelli, P. Morigi, *La Uil di Ravenna. Vent'anni di lotte e di proposte (1949-1969)*, con pref. di Giorgio Benvenuto, Longo ed., Ravenna, 1989

– P. Morgagni, S. Mattarelli, P. Morigi, *L'Acmar di Ravenna e la nascita della cooperazione laica* (con presentazione di Angelo Varni, Longo ed., Ravenna, 1991

– Ricerca interuniversitaria su *Strumenti di controllo di gestione adottati nelle imprese operanti in provincia di Bologna*, in L. Matteuzzi Mazzoni (a cura di), in *Gli strumenti del controllo di gestione adottati nelle imprese operanti in differenti aree territoriali: esperienze a confronto*, Cedam ed., Padova, 1995/1996

## **2.2 Articoli e saggi brevi**

– P. Morigi, *Nasce ai primi anni del novecento l'azienda municipalizzata*, "Argomenti", maggio 1981, n. 11

– P. Morigi, *Il regime fascista annulla subito la riforma finanziaria di Fortunato Buzzi*, "Argomenti", novembre 1981, n. 12

– P. Morigi, *Riflessioni sull'istituto della revisione aziendale*, "Rivista Italiana di Ragioneria e di Economia Aziendale", gennaio-febbraio 1996, nn. 1-2

– P. Morigi, *Temi e documentazione per gli esami di ammissione al registro dei revisori contabili*, "Rivista Italiana di Ragioneria e di Economia Aziendale", Roma, 1997

– P. Morigi, *Nell'industria. Operaie e imprenditrici e Laura Vitali Ghezzi*, in C. Bassi Angelini (a cura di), *Donne nella storia nel territorio di Ravenna, Faenza e Lugo dal Medioevo al XX secolo*, Longo ed., Ravenna, 2000

– P. Morigi, *Transazioni commerciali, l'Italia non attua regole CE*, "Italia Oggi", 17 luglio 2001, n. 168

– P. Morigi, *Il contributo delle amministrazioni locali per lo sviluppo delle piccole e medie imprese*, "Azienda pubblica", novembre-dicembre 2001, n. 6

– P. Morigi, *Da gennaio contiamo in euro*, "Bollettino economico", ottobre-dicembre 2001, n. 4

– P. Morigi, *Pagamenti transfrontalieri, presto stop alle commissioni*, "Italiaoggi", 4 gennaio 2002, n. 3

– P. Morigi, *1946: la prima volta delle donne*, "Città-Rivista", n. 10/2006

– P. Morigi, *La responsabilità sociale delle imprese*, in *L'economia delle scelte. Cinque anni di attività della Camera di commercio di Ravenna* (a cura di L.Tazzari), Ravenna, 2008

– P. Morigi, Traduzione del saggio di Marcel Dorigny (Univ. De Paris 8) su *Anti-esclavagisme, abolitionnisme et abolitions - Débats et controverses en France de la fin du XVIII siècle aux années 1840*, "Il senso della repubblica" (numero monografico sulla schiavitù), 2009

– P. Morigi, *Sulla "questione femminile" nel Senegal – Riflessioni a latere di una missione umanitaria*, "Il senso della repubblica" (suppl. di "Heos"), 2018, n. 5

– P. Morigi, *Il "Mondo a tre zeri" di Yunus*, "Il senso della repubblica" (suppl. di "Heos"), 2018, n. 8

– P. Morigi, *Il lavoro nel XXI secolo. Note a margine al testo di Domenico De Masi, “Il senso della repubblica”* (suppl. di “Heos”), 2018, n. 11

### **3. Pubblicazioni sull'attività delle Camere di commercio**

#### **3.1. Libri**

– D. Bolognesi, P. Morigi (a cura di), *La Camera di commercio di Ravenna (1862-2002). Un'istituzione al servizio del territorio ravennate*, Longo ed., Ravenna, 2003

– R. Chahinian, P. Morigi, A. Biasi, E. Tabanelli, *L'amministrazione interna nelle Camere di commercio*, (a cura di R. Chahinian), Rimini, Maggioli ed., 2009

– P. Morigi, *Le sfide future dell'Ente camerale ravennate*, in Camera di commercio di Ravenna, *Centocinquant'anni di sviluppo e innovazione*, Ravenna, D. Montanari ed., 2012

– P. Morigi, *Esposizione regionale romagnola del 1904*, in A. Fabiani, E. Turso, *Ravenna una storia in cartolina*, Ravenna, D. Montanari ed., 2013

#### **3.2. Articoli**

– P. Morigi, *Il registro delle imprese. Alcune brevi considerazioni a due anni dalla sua entrata in vigore*, “Bollettino economico”, ottobre-dicembre 1997, n. 4

– P. Morigi, *Presentazione degli atti del convegno sul tema La tutela del consumatore. Aspetti giuridici ed economici*, “Bollettino economico”, aprile-giugno 2000, n. 2

– P. Morigi, *Le Piccole e Medie Imprese di fronte alle sfide della globalizzazione. Alcune osservazioni a margine della Conferenza Ocse di Bologna*, “Bollettino economico”, luglio-settembre 2000, n. 3

– P. Morigi, *L'introduzione dell'euro: Piano operativo di attuazione (P.o.a.) per le pubbliche amministrazioni e conseguenze per il cittadino*, “Il punto sulla norma”, pubblicato nel corso del 2000 sul sito [www.comuni.it](http://www.comuni.it)

– P. Morigi, *Il controllo di gestione nella P.a.: strumento per offrire servizi utili al cittadino e alle imprese*, “pubblicato nel corso del 2000 sul sito Internet [www.comuni.it](http://www.comuni.it)

– P. Morigi, *Tempi di pagamento più veloci nei rapporti tra privati ed enti*, “Il Sole 24 ore”, 3 luglio 2000, n. 178

– P. Morigi, *Euro pronto al debutto in Provincia di Ravenna*, “Il Sole 24 ore”, 6 agosto 2001, n. 215

– P. Morigi, *Patto di stabilità applicato alle Camere di commercio*, “Italiaoggi”, 2 marzo 2002, n. 52

– P. Morigi, *Manifestazioni a premi doc*, “Italiaoggi”, 11 aprile 2002, n. 86



- P. Morigi, *La rivista della Camera si rinnova*, “Systema”, ottobre 2004, n. 1
- P. Morigi, *Investiamo nelle aziende*, “Systema”, dicembre 2004, n. 2
- P. Morigi, *Fedeli al lavoro e all’innovazione*, “Systema”, febbraio 2005, n. 1
- P. Morigi, *Le invenzioni depositate alla Camera*, “Systema”, aprile 2005, n. 2
- P. Morigi, *Il pane in Romagna*, “Systema”, giugno 2005, n. 3
- P. Morigi, *Fare sistema per nuovi traguardi*, “Systema”, dicembre 2005, n. 6
- P. Morigi, *Prospettive nel mondo del lavoro*, “Systema”, ottobre 2006, n. 5
- P. Morigi, *Il network del registro delle imprese*, in C.S. Romanelli, M. Berti, *Lavorare in rete per lo sviluppo delle autonomie locali*, Rimini, Maggioli, 2006
- P. Morigi, *Il credito sarà più rosa?*, “Systema”, dicembre 2006, n. 6
- P. Morigi, *Innovazione, servono maggiori risorse*, “Systema”, aprile 2007, n. 2
- P. Morigi, *L’economia cresce con il capitale sociale*, “Systema”, giugno-agosto 2007, n. 3/4
- P. Morigi, *La responsabilità sociale dell’impresa*, “Systema”, dicembre 2007, n. 6
- P. Morigi, *Pregi (e difetti) di un sistema ai primi posti in Italia*, “Systema”, giugno-agosto 2008, n. 3/4
- P. Morigi, *Nuova fase di pianificazione con linee strategiche per i prossimi cinque anni*, “Systema”, dicembre 2008, n. 6

### **3.3. Direzione di riviste della Camera di commercio di Ravenna**

Dal 2003 al 2017 è stata il direttore del periodico della Camera di commercio di Ravenna “Systema” e dal 2005 della rivista elettronica “International Trade”, pubblicata dall’azienda speciale Sidi Eurosportello.

Per la rivista “Systema” in più di un’occasione si sono pubblicati articoli redazionali non firmati.