



Oggetto: **Preventivo economico 2026: proposta al Consiglio camerale**

ABSTRACT Con il presente provvedimento la Giunta approva in via preliminare, ai fini dell'approvazione definitiva da parte del Consiglio, la Relazione della Giunta al Bilancio Preventivo economico 2026 con i documenti allegati, il programma triennale dei lavori pubblici 2026-2028 nonché il piano triennale degli investimenti 2026-2028 e il piano triennale degli acquisti 2026-2028.

Il preventivo economico per l'anno 2026 presenta un disavanzo di € 4.032.600,00 derivante dall'esigenza di destinare per la realizzazione di iniziative di promozione economica risorse per l'importo complessivo di € 7.270.000,00.

Il Presidente, con l'assistenza del Segretario Generale, espone quanto segue:

L'art. 6 del DPR 254/2005 dispone che il preventivo economico annuale della Camera di Commercio, redatto in coerenza con la Relazione Previsionale e Programmatica (RPP), sia predisposto dalla Giunta ai sensi dell'articolo 14, comma 5, della legge 29 dicembre 1993, n. 580, e approvato entro il 31 dicembre dal Consiglio ai sensi dell'articolo 15, comma 1, della legge 580/1993. Il processo di definizione dei documenti programmatori e di budget è caratterizzato dalla riforma del sistema camerale che è intervenuta modificando risorse economiche, funzioni e governance.

Il bilancio di previsione economica per l'anno 2026 presenta un **disavanzo di € 4.032.600** derivante dall'esigenza di destinare per la realizzazione di **iniziative di promozione economica** risorse per l'importo complessivo di **€ 7.270.000**.

L'ammontare degli interventi economici non comprende le disponibilità per la realizzazione dei progetti presentati al Ministero dello Sviluppo Economico per l'aumento del diritto annuale del 20% in quanto non ancora autorizzati in quanto i progetti del triennio 2026-2028 approvati dalla Giunta camerale con delibera n. 135/2025 del 15.9.2025 e dal Consiglio camerale con delibera n. 13/2025 del 15.9.2025, non sono stati ancora autorizzati dallo stesso Ministero con apposito decreto.

Al fine di realizzare interventi tramite aumento di capitale sociale o altri strumenti partecipativi presso le società partecipate e interventi di ristrutturazione degli immobili camerali - sono previsti **investimenti per € 10.878.000**. Le iniziative riguardano interventi finanziari per complessivi € 3.238.000, di cui € 3.050.000 per la costituzione di un soggetto per la realizzazione di un data center (in collaborazione con Infocamere e Regione Veneto) e per altri conferimenti al momento ancora in fase di studio, come l'intervento di capitale nel Politecnico Calzaturiero, nonché acquisti di beni strumentali e affidamenti di lavori su immobili per € 7.620.000 e infine l'acquisto di software per € 20.000.

Nell'ambito della spesa per investimenti sono previsti: **lavori su immobili per complessivi € 7.050.000** che comprendono: la ristrutturazione del negozio al civico 32 di Via Filiberto, la realizzazione del progetto per la destinazione a commercio e servizi del salone al piano terra con ristrutturazione dell'ex-ufficio postale, la realizzazione delle opere per l'efficientamento energetico del palazzo di Piazza Insurrezione, nonché assistenza al RUP; **manutenzioni straordinarie fabbricati € 100.000** per interventi straordinari agli immobili per eventuali necessità della sede camerale e degli immobili di Via Masini; **impianti speciali di comunicazione € 300.000** per installazione di nuovo impianto audio/video per centro conferenze di via Masini; **macchine apparecchiature e attrezzatura varia**, tra cui l'eventuale acquisto di apparecchi per il servizio di



bollatura e altre attrezzature per gli uffici per complessivi **€ 15.000**; **macchine d'ufficio**: è previsto l'acquisto di pc e altre attrezzature elettroniche per gli uffici per **€ 120.000** e **mobili e arredi** per gli uffici camerale per **€ 35.000**.

Considerando il totale degli investimenti, il disavanzo totale (tra parte "corrente", e investimenti) si assesta a € 14.910.600,00, ma si da atto che risulta ampiamente coperto dagli avanzi patrimonializzati degli anni precedenti, come evidenziato nella relazione illustrativa allegata.

Al riguardo è da sottolineare che il presente bilancio 2026 prevede: - proventi per diritto annuale, proventi da contributi e proventi da gestione di beni e servizi in lieve diminuzione e proventi da diritti di segreteria sostanzialmente stabili rispetto al 2025 - spese per il personale in leggera diminuzione rispetto al 2025 in considerazione anche dell'uscita dalla Camera di n. 4 dipendenti nel corso del 2026, per pensionamento e/o trasferimento in altro ente, a fronte dei maggiori costi previsti per le nuove assunzioni, e spese di funzionamento in lieve aumento principalmente dovuto all'aumento delle spese informatiche.

Sono altresì da fare alcune considerazioni:

- l'ente camerale ha sostenuto elevati livelli di spesa per interventi promozionali nel periodo 2020-2025 al fine di garantire al territorio interventi di sostegno per fronteggiare le conseguenze negative della pandemia da Covid 19 e per rafforzare la ripresa economica, purtroppo ostacolata prima dalle difficoltà degli elevati costi per approvvigionamenti energetici e materie prime in un contesto di innescata inflazione che comprime i consumi e poi anche da un complesso scenario internazionale conseguenza di politiche protezionistiche incerte;
- l'ente ha sostenuto elevati livelli di investimenti per interventi di ristrutturazione sugli immobili di Via Masini appena conclusi e si appresta a realizzare un intervento di ristrutturazione della sede di Piazza Insurrezione che si presenta oneroso e complesso; detti interventi di ristrutturazione comporteranno oneri per ammortamenti ben più consistenti che in passato;
- la partecipata Padova Hall ha in corso la realizzazione di un progetto di rilancio che dovrebbe risolvere le difficoltà economiche registrate negli ultimi anni, tuttavia le proiezioni economiche della società prevedono ancora perdite per alcuni anni;

pertanto, tenuto conto di quanto sopra, è doveroso sottolineare che, da un lato i margini per un aumento ulteriore delle risorse per iniziative promozionali con il bilancio di previsione 2026 sono molto contenuti e dall'altro che, senza un rientro della situazione di crisi della partecipata Padova Hall, la capacità di intervento della Camera si restringerà.

La Giunta camerale deve dunque porsi come obiettivi una particolare attenzione nel monitoraggio delle partecipate, l'adozione di politiche di contenimento delle spese future, il contenimento della spesa per investimenti una volta conclusi i progetti in corso.

In base a tutte le considerazioni sopra riportate il bilancio pluriennale 2026-2028 presenta una prospettiva di disavanzo più contenuto nel 2027, necessario a mantenere ancora un adeguato livello degli interventi promozionali, per arrivare invece ad un pareggio di bilancio nel 2028.

Relativamente agli interventi di promozione economica per l'anno 2026, con proiezione sul triennio 2026-2028 ai sensi dell'articolo 13, comma 3, del D.P.R. n. 254/2005 si è provveduto a riportare la previsione degli interventi da realizzare all'interno della relazione illustrativa allegata.

Ai sensi dell'art. 6 del DPR 254/2005 la Giunta camerale è tenuta a predisporre ed approvare per la proposta al Consiglio camerale (al quale spetterà la definitiva approvazione) il bilancio preventivo economico annuale in coerenza con la Relazione previsionale e programmatica che si compone di:



- Relazione della Giunta al Bilancio Preventivo 2026, con i seguenti documenti e allegati:
 - Preventivo economico 2026 - Allegato A DPR 254/2005
 - Budget Economico Annuale 2026 (decreto 27 marzo 2013)
 - Budget Economico Pluriennale 2026-2028 (decreto 27 marzo 2013)
 - Prospetto delle previsioni di entrata (decreto 27 marzo 2013)
 - Prospetto delle previsioni di spesa per missioni e programmi (decreto 27 marzo 2013)
 - Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio (PIRA).

Ai sensi dell'art. 30 del DPR 254/2005 il Collegio dei Revisori dei Conti successivamente esprimerà il parere sul bilancio di previsione in approvazione.

Si fa presente altresì che, come previsto dal codice dei contratti pubblici (D.lgs. 36/2023 art. 37) e dallo Statuto camerale, va approvato dalla Giunta camerale il programma triennale dei lavori pubblici che contiene i lavori il cui valore stimato sia pari o superiore a 150.000 euro e deve essere approvato nel rispetto dei documenti programmatori e in coerenza con il bilancio dell'ente.

Si sottolinea che nel programma triennale dei lavori pubblici vanno considerati i lavori che hanno già un quadro economico definito e la progettazione quasi ultimata e che porteranno ad una pubblicazione di una procedura di gara. Pertanto, per il triennio 2026-2028, al momento non vi sono interventi da inserire in detto piano, in quanto il progetto di riqualificazione del palazzo di Piazza Insurrezione in chiave di efficientamento energetico è in una fase iniziale di progettazione e non si dispone al momento di documenti progettuali tali da consentire l'inserimento nella programmazione annuale e triennale dei lavori. Si precisa che non appena la progettazione sarà completata, il piano triennale dei lavori potrà essere aggiornato con la sua inclusione.

Si rende necessario inoltre approvare il piano triennale degli investimenti 2026-2028, che al momento non prevede operazioni di acquisto e/o vendita di immobili.

Si rende infine necessario approvare il piano triennale di acquisti di beni e servizi che è il documento con cui la pubblica amministrazione pianifica gli acquisti di beni e servizi per un periodo di tre anni, come previsto dal Codice dei contratti pubblici (D.Lgs.36/2023 art. 37). Questo piano deve includere tutti gli acquisti con un valore stimato pari o superiore a € 140.000 e deve essere aggiornato annualmente, delegando il Segretario Generale all'approvazione degli eventuali aggiornamenti.

IL PRESIDENTE PERTANTO PROPONE ALLA GIUNTA

1. di approvare, in via preliminare ai fini dell'approvazione definitiva da parte del Consiglio, i seguenti documenti:
 - Relazione della Giunta al Bilancio Preventivo 2026, con i seguenti documenti e allegati:
 - Preventivo economico 2026 - Allegato A DPR 254/2005
 - Budget Economico Annuale 2026 (decreto 27 marzo 2013)
 - Budget Economico Pluriennale 2026-2028 (decreto 27 marzo 2013)
 - Prospetto delle previsioni di entrata (decreto 27 marzo 2013)
 - Prospetto delle previsioni di spesa per missioni e programmi (decreto 27 marzo 2013)
 - Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio (PIRA);
2. il programma triennale dei lavori pubblici 2026-2028 delegando il Dirigente competente



- all'inserimento delle informazioni necessarie nel portale Contratti Pubblici per la necessaria pubblicità;
3. il piano triennale degli investimenti 2026-2028;
 4. il piano triennale di acquisti di beni e servizi, delegando il Segretario Generale all'approvazione degli eventuali aggiornamenti in corso d'anno;
 5. di dichiarare il presente provvedimento immediatamente efficace ed eseguibile.

Il Presidente apre la discussione e dà la parola alla dr.ssa Roberta Tonellato, Dirigente Area Servizi Finanziari e Promozione Economica.

Verificato che nessun consigliere chiede la parola sul tema in trattazione

LA GIUNTA

UDITA la relazione del Presidente;

VISTO

- l'art. 4 del [Decreto Legislativo 30 marzo 2001 n. 165](#) che dispone la distinzione delle competenze tra le funzioni di indirizzo politico-amministrativo in capo alla Giunta camerale e la gestione finanziaria tecnica e amministrativa in capo ai Dirigenti;
- l'art. 1 della [Legge 7 agosto 1990 n. 241](#) per il quale l'attività amministrativa persegue i fini determinati dalla legge ed è retta da criteri di economicità, di efficacia, di imparzialità, di pubblicità e trasparenza;
- gli artt. 5 e 6 della [Legge 7 agosto 1990 n. 241](#), che definiscono i soggetti responsabili dell'istruttoria tecnico-amministrativa, nonché i relativi compiti;
- gli artt. 14 e 15 della [Legge 29 dicembre 1993, n. 580 e s.m.i](#) che disciplinano la Giunta e le riunioni e deliberazioni;
- lo Statuto della Camera di Commercio di Padova vigente pubblicato sul sito istituzionale dell'ente;
- il Regolamento per il funzionamento della Giunta camerale approvato con deliberazione del Consiglio camerale n. 19 del 15/12/2022;
- il Regolamento di organizzazione amministrativa della Camera di Commercio di Padova approvato con deliberazione del Consiglio camerale n. 13 del 23.07.2012 ed in particolare gli artt. 16, 17 e 19.

ACCERTATO

- che il bilancio di previsione 2026 proposto è coerente con quanto indicato nella Relazione Previsionale e programmatica 2026 approvata dal Consiglio camerale con Deliberazione n. n. 15 del 27/10/2025;

ACQUISITO

- il parere favorevole della Dirigente dell'Area Servizi Finanziari e Promozione che esercita il controllo di regolarità contabile e amministrativa e della conformità degli atti alle leggi;
- il nulla osta della Dirigente dell'Area Servizi Finanziari e Promozione sulla proposta in esame;
- il parere favorevole del Segretario Generale che coadiuva il processo decisionale degli



Organi di governo dell'Ente fornendo pareri e consulenze alla Giunta e al Consiglio.

VISTO l'art. 11 del Regolamento per il funzionamento della Giunta camerale, secondo il quale il Presidente e i componenti della Giunta devono astenersi dal prendere parte alle deliberazioni nei casi in cui sia ravvisabile un contrasto tra l'interesse, anche potenziale, proprio e quello perseguito con l'oggetto di trattazione.

VERIFICATO che sono presenti il Presidente Santocono e i consiglieri Allibardi, Bertin, Bressan, Dall'Aglio, Montagnin e Poli e che pertanto sussiste il numero legale ai fini della votazione del presente provvedimento.

A VOTI unanimi palesemente espressi

DELIBERA

1. di approvare, in via preliminare ai fini dell'approvazione definitiva da parte del Consiglio, i seguenti documenti:
 - Relazione della Giunta al Bilancio Preventivo 2026, con i seguenti documenti e allegati:
 - Preventivo economico 2026 - Allegato A DPR 254/2005
 - Budget Economico Annuale 2026 (decreto 27 marzo 2013)
 - Budget Economico Pluriennale 2026-2028 (decreto 27 marzo 2013)
 - Prospetto delle previsioni di entrata (decreto 27 marzo 2013)
 - Prospetto delle previsioni di spesa per missioni e programmi (decreto 27 marzo 2013)
 - Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio (PIRA);
2. il programma triennale dei lavori pubblici 2026-2028 delegando il Dirigente competente all'inserimento delle informazioni necessarie nel portale Contratti Pubblici per la necessaria pubblicità;
3. il piano triennale degli investimenti 2026-2028;
4. il piano triennale di acquisti di beni e servizi, delegando il Segretario Generale all'approvazione degli eventuali aggiornamenti in corso d'anno;
5. di dichiarare il presente provvedimento immediatamente efficace ed eseguibile.

Il Segretario
Roberto Crosta

(firma digitale ai sensi del D. Lgs. 7 marzo 2005, n. 82 - art. 20, comma 1 bis)

Il Presidente
Antonio Santocono

(firma digitale ai sensi del D. Lgs. 7 marzo 2005, n. 82 - art. 20, comma 1 bis)

Servizio referente per la predisposizione della delibera: Servizio Contabilità e Bilancio

Dirigente competente: Roberta Tonellato - Area Servizi Finanziari e Promozione Economica



Il presente documento è un documento informatico originale in formato Pdf/A (e conforme alle Regole tecniche previste [dall'art. 71 del Codice dell'Amministrazione Digitale - D.lgs. n. 82/2005](#)). Il documento è sottoscritto con firma digitale, verificabile con i software elencati sul sito dell'[Agenzia per l'Italia digitale](#). In caso di stampa cartacea di documento firmato digitalmente, l'indicazione a stampa del soggetto firmatario rende il documento cartaceo con piena validità legale ai sensi dell'art. [4, comma 4 bis, del D.L. 18 ottobre 2012 n. 179](#)